

**MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA *TABARRU'* PT
ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN KEDIRI PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

ARLUPI YULIA MADYASARI

931425518

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN
MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA *TABARRU'* PT
ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN KEDIRI PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Arlupi Yulia Madyasari

931425518

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003

Pembimbing II



Sri Hariyanti, SHI, MM.

NIP. 19851003 201903 2 006

NOTA DINAS

Kediri, 5 Juli 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Arlupi Yulia Madyasari

Nim : 931425518

Judul : MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA
TABARRU' PT ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN
KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Stara Satu (S-1). Bersama ini
terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam
waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang
Munaqosah.

Demikian harap maklum atas kesediaan Bapak, kami
ucapkan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003

Pembimbing II



Sri Hariyanti, SHI, MM.

NIP. 19851003 201903 2 006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 5 Juli 2022

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Arlupi Yulia Madyasari
Nim : 931425518
Judul : MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA
TABARRU' PT ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN
KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang
Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Juli 2022 kami dapat
menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003

Pembimbing II



Sri Hariyanti, SHI, MM.

NIP. 19851003 201903 2 006

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA *TABARRU'* PT
ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN KEDIRI PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM**

ARLUPI YULIA MADYSARI

NIM: 931425518

Telah diujikan didepan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 11 Juli 2022

Tim penguji,

1. Penguji Utama

Ririn Tri Puspita Ningrum. MSI

NIP. 19840815 201801 2 001

()

2. Penguji I

Nilna Fauza, M.H.

NIP. 19861024 201503 2 003

()

3. Penguji II

Sri Hariyanti, SHI, MM.

NIP. 19851003 201903 2 006

()

Kediri, 11 Juli 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Dham Annas Muslih, M.HI

NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ۗ

*“Allah tidak membebani seseorang, melainkan sesuai dengan kesanggupan”
(QS. Al-Baqarah: 286)*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil ‘Alamin, dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan kekuatan kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan. Sholawat serta salam selalu terpanjatkan kepada nabi besar NABI Muhammad SAW. Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh cinta kasih kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Subandi dan Ibu Masiyah. Terimakasih atas segala cinta kasih sayang, bimbingan, semangat dan dukungan dalam bentuk apapun serta doa Bapak Ibu panjatkan untuk mengiringi setiap langkahku hingga saat ini dan entah harus dengan cara apa aku bisa membalas semua perjuangan yang engkau berikan demi membuat anakmu ini tercapai segala keinginannya, tanpa kalian aku tidak akan bisa seperti ini. Semoga aku bisa membuat kalian bangga.
2. Kepada para dosen pembimbing Ibu Nilna Fauza, M.H.I dan Ibu Sri Hariyanti, SHI, MM yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada adikku tersayang Jesica Dwi Agustin, dan Fauzia Novi Rafifa yang selalu memberikan warna dan semangat dalam hidup saya.
4. Kepada seluruh keluarga besarku yang selalu memberi dukungan, semangat dan mendoakan sampai sekarang.
5. Kepada sahabat-sahabatku (ida, ana) dan teman-temanku dari IAIN Kediri angkatan 2018 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam khususnya pada Perbankan Syariah, terimakasih atas doa, semangat dan motivasinya.
6. Kepada diri saya sendiri, yang telah kuat sampai pada titik ini.

ABSTRAK

Arlupi Yulia Madyasari, Dosen Pembimbing Nilna Fauza, M.H.I dan Sri Hariyanti, SHI, MM. : **MANAJEMEN RISIKO PENGELOLAAN DANA *TABARRU'* PT ASURANSI JIWA SYARIAH AL AMIN KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM**, Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci: Manajemen risiko, Pengelolaan Dana *Tabarru'*, Manajemen Risiko Islam.

Manajemen risiko dalam Islam adalah cara mengelola risiko yang dihadapi dengan tetap menjaga amanah dari *stakeholder*, dalam ranah keduniawian dan dalam ranah spiritual, Manajemen pengelolaan dana *tabarru'* PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri dianalisis dengan ranah keduniawian berarti perusahaan bertugas mengemban amanah dari para peserta atau rekanaan Al Amin, dibuktikan dengan tindakan pencegahan risiko dengan identifikasi risiko, rangking risiko, pengendalian risiko, respon terhadap risiko yang signifikan dan untuk ranah spiritual, dibuktikan dengan penanaman nilai-nilai Islam.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif karena pendekatan ini memberikan penjelasan lisan secara lengkap dengan jenis penelitian deskriptif karena penelitian ini mendeskripsikan bagaimana manajemen risiko dalam pengelolaan dana *tabarru'* PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri dalam perspektif manajemen risiko Islam. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian proses manajemen risiko pengelolaan dana *tabarru'* dapat dilihat dari cara perusahaan mengelola preminya. Sebab premi tersebut memiliki unsur dana *tabarru'*. Dana *tabarru'* digunakan untuk pembayaran klaim, pengembalian premi, pembayaran premi reasuransi dan untuk tujuan investasi. Manajemen risiko pengelolaan dana *tabarru'* pada PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri dilakukan Al Amin untuk mengurangi risiko yang terjadi dengan identifikasi risiko, rangking risiko, pengendalian risiko, respon terhadap risiko yang signifikan. Tujuan PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri menerapkan manajemen risiko Islam untuk meminimalisir risiko yang terjadi yang disebabkan oleh perusahaan atau peserta dan membantu perusahaan untuk mengidentifikasi risiko lebih awal dengan menerapkan manajemen risiko bisa menghindari risiko seperti risiko yang mengandung *gharar*, *maysir*, *riba*, dan spekulasi.

Dalam manajemen risiko PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri sesuai teori manajemen risiko Islam, dalam pelaksanaan dilakukan perencanaan ketika launching produk baru perusahaan mengetahui jelas manfaat dan kekurangan produk tersebut untuk menghindari *gharar*, *maysir* dan *riba* perusahaan berbasis syariah setiap operasionalnya berdasarkan ketentuan MUI dan DPS, dan dzulum perusahaan melakukan pembagian sesuai awal akad. Perwujudan dari fathonah cerdas dalam mengambil keputusan ketika terjadi risiko. Istiqomah ketekunan hati mengelola risiko. Amanah dalam menerapkan manajemen risiko. Tabligh komunikatif dalam mengelola risiko, tawakal dengan usaha yang sudah dilakukan. Shiddiq dan ihsan kebenaran dalam melakukan laporan ke kantor pusat yang ada di Jakarta. Keadilan survei ketat terhadap calon peserta dengan kunjungan langsung ke TKP. Ukhuwah koordinasi dengan kantor pusat Al Amin Jakarta.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, Sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “**Manajemen Risiko Pengelolaan Dana *Tabarru’* PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri Perspektif Manejenn Risiko Islam**” dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat serta barokah didunia maupun di akhirat kelak. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan dan saran dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Sulistyowati, SHI, MEI selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Nilna Fauza, M.H.I selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, memberi arahan dan semangat dan meluangkan waktunya sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Sri Hariyanti, SHI, MM. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi serta meluangkan waktunya hingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
6. Bapak Budi Setiawan, Bapak Isa Ansori dan Ibu Vinda Sari selaku pimpinan cabang dan karyawan PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan seluruh civitas akademika IAIN Kediri.

8. Orang tuaku tercinta, adikku dan segenap keluarga serta para saudaraku yang senantiasa mendoakan, menyayangi mencintai dan memberi motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studinya.
9. Teman-teman seperjuanganku di IAIN Kediri Perbankan Syariah 2018 suka duka yang tiada terlupakan dengan kalian semua membuatku menjadi pribadi yang lebih baik.
10. Terakhir terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamterku tercinta Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Semoga segala bimbingan dan arahan yang telah diberikan kepada peneliti mendapatkan balasan dari Allah SWT, dengan kebaikan yang berlipat ganda. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, dengan kerendahan hati peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun demi kebaikan dimasa mendatang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya Aamiin.

Kediri, 24 Juni 2022

Penulis

Arlupi Yulia Madyasari

NIM : 931425518

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian.....	12
E. Telaah Pustaka	13
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Manajemen Risiko	16
B. Asuransi Syariah	20
C. Tabarru'	28
D. Manajemen risiko Islam.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
B. Kehadiran Peneliti	40
C. Lokasi Peneliti.....	40
D. Sumber Data.....	41
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data	43
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	44
H. Tahap-Tahap Penelitian	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	46

A. Gambaran Umum PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri	46
B. Paparan Data	58
C. Temuan Penelitian.....	74
BAB V PEMBAHASAN	76
A. Manajemen risiko pengelolaan dana <i>tabarru'</i> pada PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri	76
B. Manajemen risiko pengelolaan dana <i>tabarru'</i> PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri perspektif manajemen risiko Islam	84
BAB VI PENUTUP	91
A. Kesimpulan	91
B. Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN.....	97
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema sistem yang mengandung unsur tabungan.....	26
Gambar 2.2 Skema Sistem yang tidak mengandung unsur tabungan	27
Gambar 4.1 Denah PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri.....	47

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Lembaga Asuransi Syariah di Kota Kediri.....	3
Tabel 1.2	Kinerja Keuangan Surplus / Defisit Cab. Kediri.....	7
Tabel 1.3	Jumlah Peserta Menggunakan Produk Asuransi Tabungan dan Non Tabungan PT Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Kediri.....	9
Tabel 4.1	Komirasi Perusahaan.....	49
Tabel 4.2	Direksi Perusahaan.....	49
Tabel 4.3	Dewan Pengawas Syariah	50
Tabel 4.4	Struktur Asuransi Jiwa Syariah Al Amin Cabang Kediri	50
Tabel 4.5	Rekanan Al Amin Kediri Menurut Produk Asuransi.....	52
Tabel 4.6	<i>Underwriting Limit</i> Asuransi Jiwa Pembiayaan	69
Tabel 5.1	Kategori underwritng limit pada <i>underwriting limit</i> BSI /BPRS.....	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Surat Pengantar Izin Penelitian	97
Lampiran II : Surat Persetujuan Izin Penelitian	98
Lampiran III : Pedoman Wawancara	99
Lampiran IV : Kinerja Keuangan Surplus/ Defisit tahun 2018-2021	103
Lampiran V : Dokumentasi Wawancara	119
Lampiran VI : Permohonan Klaim.....	121
Lampiran VII : Daftar Konsultasi Pembimbing I dan Daftar Konsultasi Pembimbing II.....	126