

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN PROGRAM GERAKAN LITERASI  
MADRASAH DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI  
(MTsN) 7 KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Tugas Akhir Kuliah  
Guna Memperoleh Gelar S.Pd



Disusun Oleh :

Muchamad Machsun

NIM. 9324.071.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh :

NAMA : MUCHAMAD MACHSUN

NIM : 932407118

JUDUL : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN PROGRAM GERAKAN LITERASI  
MADRASAH DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI  
(MTsN) 7 KEDIRI

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Kediri, 22 Juni 2022

*Mengetahui,*

Pembimbing I



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP. 19920708 201903 2 018

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM**  
**MENGEMBANGKAN PROGRAM GERAKAN LITERASI**  
**MADRASAH DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI**  
**(MTsN) 7 KEDIRI**  
**SKRIPSI**

Dipersiapkan dan disusun oleh Muchamad Machsun (932407118). Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 22 Juni 2022 dan telah dinyatakan

**“LULUS”**

Serta diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Penguji Utama dan Pembimbing

Dosen Penguji Utama

**Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd**  
**NIP. 19680604 199803 2 001**

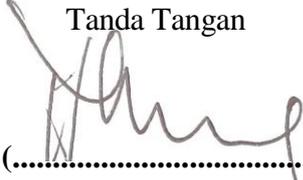
Dosen Pembimbing 1

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
**NIP. 19700412 199403 2 006**

Dosen Pembimbing 2

**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
**NIP. 19920708 201903 2 018**

Tanda Tangan

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

*Mengetahui,*

Dekan Fakultas Tarbiyah

IAIN Kediri

  
**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
**NIP. 19700412 199403 2 006**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil ‘aalamin, rasa syukur dan nikmat yang tiada henti mengiringi setiap langkah. Saya persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tua tercinta, yang telah mendo’akan anak-anaknya untuk menyelesaikan tugas akhir kuliah dan pilihan yang terbaik dari-Nya.

Yang tersayang, Ayahanda Alm. M. Ya’kup dan Ibu Siti Nur Chasanah.  
*Terima Kasih atas segala perjuangan dan pengorbanan yang telah diberikan. Tak luput dari do’a serta dukungan untuk kesuksesan anak-anaknya.*

*Semoga menjadi amal jariyah kebaikan dan keberkahan di dunia dan akhirat.*

Kakak kandung Mohammad Ma’sum dan Muhamad Ma’mun, M.HI

*Terima Kasih untuk segala do’a dan dukungannya.*

Keluarga Besar Bani Ansori dan Bani Toyyib

Sahabat seangkatan dan seperjuangan MPI IAIN Kediri 2018,

Keluarga Besar Jurusan MPI IAIN Kediri,

*Semoga semua senantiasa diberikan nikmat, kesehatan jasmani-rohani, diberikan ilmu yang bermanfaat, dan diberikan umur yang berkah oleh Sang Khaliq Maha Pengasih lagi Maha Bijaksana.*

## MOTTO

كَمَا أَرْسَلْنَا فِيكُمْ رَسُولًا مِنْكُمْ يَتْلُوا عَلَيْكُمْ آيَاتِنَا وَيُزَكِّيكُمْ وَيُعَلِّمُكُمُ الْكِتَابَ وَ الْحِكْمَةَ  
وَيُعَلِّمُكُم مَّا لَمْ تَكُونُوا تَعْلَمُونَ

Artinya : “*Sebagaimana Kami telah mengutus kepadamu Rasul (Muhammad) dari (kalangan) kamu yang **membacakan** ayat-ayat Kami, menyucikan kamu, dan mengajarkan kepada kamu Kitab (Al-Qur’an) dan Hikmah (Sunnah), serta mengajarkan apa yang belum kamu ketahui*”.(Q.S. Al-Baqarah : 151)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Departemen Agama RI Al-Hikmah, *Al-Qur’an dan Terjemahnya Q.S. Al-Baqarah ; 151*, (Bandung: CV. Penerbit Diponegoro, 2010), 23.

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

Kediri, 22 Juni 2022

Dosen Fakultas Tarbiyah

**Institut Agama Islam Negeri Kediri**

**NOTA DINAS PEMBIMBING**

Hal : Skripsi Muchamad Machsun

Lamp. : 3 Eksemplar

Yang Terhormat,

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Di

Kediri

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Setelah melakukan beberapa kali bimbingan baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Muchamad Machsun

NIM : 932407118

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi : Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri

Maka selaku pembimbing, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah layak diajukan untuk diujikan. Demikian, mohon maaf dimaklumi adanya.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Pembimbing



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
**NIP. 19700412 199403 2 006**

## SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

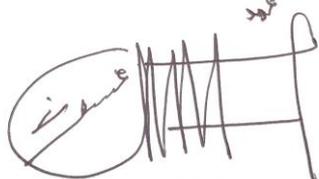
Nama : Muchamad Machsun  
Tempat/Tanggal Lahir : Kediri, 15 Juni 1996  
NIM : 932407118  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Penelitian : Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa dalam hasil penelitian ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain, kecuali secara tertulis telah dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila kemudian hari ada klain dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada unsur paksaan dari orang lain.

Kediri, 22 Juni 2022



**Muchamad Machsun**  
**NIM. 9324.071.18**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, penulis panjatkan kehadiran lillahi Rabbi, Sang Penguasa Pemelihara Alam yang tidak pernah berhenti dalam memanjatkan puja dan puji syukur atas segala Nikmat, Rahmat, dan Hidayah-Nya di bumi ini. Atas limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya penulis haturkan sembah sujud karena telah bisa menyelesaikan Tugas Akhir Kuliah Skripsi. Hambatan-hambatan yang ada dalam skripsi ini bukan merupakan suatu keluhan bagi penulis, namun dengan kesadaran diri bahwa penulis merupakan hamba Allah yang tak luput dari kesalahan, kelupaan, dan lemah. Shalawat beriringan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW yang selalu kita nanti-nantikan syafa'atnya di hari kelak.

Skripsi ini berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri” merupakan Tugas Akhir Kuliah dan guna memperoleh gelar S.Pd Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di IAIN Kediri.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dari berbagai elemen yang bersifat moral, material maupun spiritual, secara langsung atau tidak langsung. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di kampus tercinta ini dan khususnya di Fakultas Tarbiyah.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan di IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

5. Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd selaku Dosen Penguji Utama Skripsi yang telah menguji penulis dengan penuh kesabaran.
6. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Pembimbing 1 Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.
7. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Pembimbing 2 Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis.
8. Seluruh Dosen, Pegawai, dan Seluruh Civitas akademika di Lingkungan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan di IAIN Kediri.
9. Kepala Madrasah, Bapak, Ibu guru serta peserta didik Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri yang telah memberikan izin dan berkenan memberi bantuan untuk menyelesaikan tugas proposal penelitian ini.
10. Almamater tercinta kebanggaan IAIN Kediri.
11. Teman-teman seperjuangan MPI kelas B, terima kasih kepada semuanya yang telah memberikan motivasi, bantuan, serta dukungannya selama menyelesaikan tugas proposal penelitian.
12. Semua elemen yang mana penulis tidak bisa menyebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, hal ini dikarenakan masih terbatasnya ilmu, pengalaman, dan teori yang penulis kuasai. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan kritikan yang bersifat membangun untuk perbaikan skripsi ini.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Kediri, 22 Juni 2022

Penulis



**MUCHAMAD MACHSUN**  
**NIM. 9324.071.18**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>NOTA DINAS PEMBIMBING</b> .....	vi
<b>SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	11
<b>A. Tinjauan Strategi Kepala Sekolah/Madrasah</b> .....	11
1. Definisi Strategi.....	11
2. Tugas Kepala Sekolah.....	11
3. Fungsi Kepala Sekolah.....	14
4. Kompetensi Kepala Sekolah.....	16
<b>B. Tinjauan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah</b> .....	18
1. Definisi Program Gerakan Literasi Madrasah.....	18
2. Tujuan dan Fungsi Program Gerakan Literasi Madrasah.....	19
3. Sasaran Program Gerakan Literasi Madrasah.....	21
4. Strategi Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah.....	22
a) Perencanaan.....	23
b) Pengorganisasian.....	23
c) Pelaksanaan.....	24
d) Pengawasan.....	25

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B. Kehadiran Peneliti.....	28
C. Lokasi Penelitian.....	28
D. Data dan Sumber Data.....	29
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	29
F. Analisis Data.....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	41
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>44</b>
<b>A. Paparan Data.....</b>	<b>44</b>
1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	44
a. Profil Madrasah Tsanawiyah Negeri 7 Kediri.....	44
b. Visi, Misi, dan Tujuan.....	45
c. Struktur Organisasi MTsN 7 Kediri.....	47
d. Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan MTsN 7 Kediri.....	47
e. Kondisi Sarana dan Prasarana MTsN 7 Kediri.....	47
<b>B. Hasil Penelitian.....</b>	<b>54</b>
1. Kepala Madrasah Merencanakan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	49
2. Kepala Madrasah Mengorganisasikan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	58
3. Kepala Madrasah Melaksanakan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	67
4. Kepala Madrasah Mengawasi Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	76
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>85</b>
A. Kepala Madrasah Merencanakan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	86

B. Kepala Madrasah Mengorganisasikan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	87
C. Kepala Madrasah Melaksanakan Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	88
D. Kepala Madrasah Mengawasi Pengembangan Program Gerakan Literasi Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 7 Kediri.....	92
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>94</b>
<b>A. Simpulan.....</b>	<b>94</b>
<b>B. Saran.....</b>	<b>95</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>100</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>101</b>