

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMA  
NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**



**OLEH :  
LAILATUL TAJLIYAH  
NIM. 932410518**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN JUDUL**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMA  
NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk memenuhi salah  
satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana

**OLEH :**

**LAILATUL TAJLIYAH  
NIM. 932410518**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU DI SMA NEGERI 2 PARE**

Oleh :

**LAILATUL TAJLIYAH**

**NIM : 9324.105.18**

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



**MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I**  
NIP.197406202011011001

Dosen Pembimbing II



**NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.Pd.I**  
NIP. 199002012019032011

**NOTA DINAS**

Kediri, 27 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb,*

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Lailatul Tajliyah  
NIM : 932410518  
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 2 Pare

Setelah perbaikan materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana strata satu (S-1) Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam sidang munaqosah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualikum Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I



**MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I**  
NIP.197406202011011001

Dosen Pembimbing II



**NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.Pd.I**  
NIP. 199002012019032011

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

*Assalamualaikum Wr. Wb,*

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :


Nama : Lailatul Tajliyah  
NIM : 932410518  
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di SMA Negeri 2 Pare

Setelah perbaikan materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan pada sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 27-07-2022 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki, demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamualikum Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I

  
**MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I**  
NIP.197406202011011001

Dosen Pembimbing II

  
**NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.Pd.I**  
NIP. 199002012019032011

## HALAMAN PENGESAHAN

### STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMA NEGERI 2 PARE

LAILATUL TAJLIYAH

932410518

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri Pada Tanggal 11 Juli 2022

Tim Penguji

1. Penguji Utama  
Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005
2. Penguji I  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP.197406202011011001
3. Penguji II  
Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I  
NIP. 199002012019032011

()

()

()

Kediri, 11 Juli 2022.....

Dekan Fakultas Tarbiyah



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I**

**NIP.197004121994032006**

## **MOTTO**

*Jangan setengah hati menjadi guru, karena anak didik kita telah membuka sepenuh hatinya." - Ki Hajar Dewantara*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua saya Bapak Mujib dan Ibu Lilik Nur Hayati serta adik kandung saya Manzilatul Auliyah, keluarga kecil yang semoga selalu diberkahi oleh Allah. Kepada seluruh dosen dan guru-guru saya, sahabat-sahabat saya Diyah, Malika, Alvi, Mawar, Mila, Alda, Anisa, Bu Jeng-Jeng dan Semuanya yang tidak pernah bisa saya sebutkan satu persatu. Dan yang terakhir kepada teman terbaik saya Syaifullah haris yang sangat rela menghadapi mood saya yang kadang berantakan dan selau menumbuhkan semangat saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat, dan doa baik yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepadaku. Semoga ilmu yang didapatkan bisa berguna dunia dan akhirat aamiin.



## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa mencurahkan limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada seluruh makhluk-Nya, sehingga pada kesempatan kali ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMA Negeri 2 Pare**”. Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itulah penulis menyampaikan terima kasih yang sangat mendalam kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Kedua orang tua saya, yang selalu memberikan do'a, Motivasi, serta dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
2. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Dr. Wahidul Anam, M.Ag.
3. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Munifah M.Pd.I
4. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., M.Si. selaku ketua prodi jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
5. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd. dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah M.Pd.I selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, serta motivasi sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar,
6. Bapak Sarbawa selaku Kepala SMA Negeri 2 Pare yang telah memberikan izin kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

7. Bapak Guru SMA Negeri 2 Pare yang telah bersedia menjadi narasumber dan berbagi informasi dengan penulis.
8. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik dukungan moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini. Semoga amal yang telah dicurahkan akan menjadi amal yang saleh, dan mampu mendekatkan diri kepada Allah SWT. Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Definisi Konsep .....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengertian Strategi .....	19
B. Pengertian Kepala Sekolah .....	34
C. Tugas Dan Fungsi Kepala Sekolah .....	36
D. Pengertian Profesionalisme Guru .....	40
E. Konsep Dan Makna Profesi Guru .....	44
F. Kompetensi guru .....	46
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	56
B. Kehadiran Peneliti .....	57
C. Lokasi Penelitian .....	57

D. Jenis Dan Sumber Data .....	58
E. Teknik Pengumpulan Data .....	58
F. Instrument Penelitian .....	60
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	63
H. Teknik Analisis Data .....	67
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	69
B. Temuan Penelitian .....	87
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogis Guru di SMA Negeri 2 Pare .....	95
B. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Kepribadian Guru di SMA Negeri 2 Pare.....	98
C. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Progesional Guru di SMA Negeri 2 Pare .....	101
D. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Sosial Guru SMA Negeri 2 Pare .....	105
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	109
B. Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>111</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>114</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1.....	70
Gambar 4.2.....	74
Gambar 4.3.....	76
Gambar 4.4.....	80
Gambar 4.5 .....	82
Gambar 4.6.....	86
Gambar 4.7.....	86
Gambar 4.8.....	87

## ABSTRAK

Lailatul Tajliyah 932410518, Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan profesionalisme guru Di SMA Negeri 2 Pare, Dosen Pembimbing I, Moh. Zainal Fanani M.Pd.I Pembimbing II Nila Lukmatas Syahidah M.Pd.I Skripsi program strata 1 (S1) Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022  
Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah dan Profesionalisme

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogic guru di SMA Negeri 2 Pare, untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi professional guru di SMAN 2 Pare, untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi kepribadian guru di SMAN 2 Pare, untuk mengetahui strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi social guru di SMAN 2 Pare.

Jenis penelitian yang digunakan yaitu dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Sumber data dalam penelitian adalah Kepala Sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru. Instrumen penelitian yang digunakan yaitu pedoman observasi, pedoman wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru di SMAN 2 Pare sudah berhasil dengan bukti yang sesuai pada indicator guru professional. Dari hasil penelitian dapat dirangkum sebagai berikut: 1). Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru dalam kompetensi pedagogic yaitu melalui program *in house training* (IHT) dan pelatihan-pelatihan terstruktur 2). Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru yaitu melalui supervise akademik dan memberikan fasilitas yang mendukung kepada guru 3). Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi kepribadian guru melalui pembinaan disiplin guru dan pengarahan-pengarahan. 4). Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi sosial guru yaitu melalui motivasi-motivasi kepala sekolah dan bimbingan.