

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SDN 3 MOJOREJO MODO LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Skripsi Ini Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh:

**Dewi Sinta Arum Melati**

**NIM. 932403618**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN JUDUL**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI SDN 3 MOJOREJO MODO LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**Dewi Sinta Arum Melati**

**932403618**

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ( IAIN ) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI SDN 3 MOJOREJO MODO LAMONGAN**

**DEWI SINTA ARUM MELATI**

**NIM: 9324.036.18**

**Disetujui Oleh :**

Dosen Pembimbing I,



**Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag**  
**NIP. 19660405 1992031002**

Dosen Pembimbing II,



**Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si**  
**NIP. 198603042019031007**

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 07 Juli 2022  
Lampiran : 4 (empat) berkas Hal  
: Bimbingan Skripsi  
Kepada,  
Yth. Bapak/Ibu Ketua Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : DEWI SINTA ARUM MELATI  
NIM : 9324.036.18  
Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN  
3 MOJOREJO MODO LAMONGAN.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag**  
NIP. 19660405 199203 1 002

**Pembimbing II**



**Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si**  
NIP. 19860304 201903 1 007


**HALAMAN PENGESAHAN**  
**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA**  
**GURU DI SDN 3 MOJOREJO MODO LAMONGAN**

DEWI SINTA ARUM MELATI  
NIM : 9324.036.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Pada tanggal .  
Tim Penguji, Pada Tanggal 07 Juli 2022

Penguji Utama

Moh Zainal Fanani M,Pd.i  
NIP. 19740620 201101 1 001

(  )

Penguji I

Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag  
NIP. 19660405 199203 1 002

(  )

Penguji II

Jerhi Wahyu Fernanda, M. Si  
NIP. 19860304 201903 1 007

(  )

Kediri,  
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

## **HALAMAN MOTTO**

**“JADILAH PRIBADI YANG SEDERHANA, DAN TUNJUKKAN BAHWA  
DALAM KESEDERHANAAN MENCERMINKAN PRIBADI YANG  
SEMPURNA”**

**(PENULIS)**

**“GURU YANG BAIK BAGAIKAN LILIN YANG MENGHABISKAN DIRINYA  
SENDIRI UNTUK MENERANGI JALAN BAGI ORANG LAIN”**

**(PENULIS)**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

**Yang bertanda tangan dibawah ini:**

Nama : DEWI SINTA ARUM MELATI

Nim : 932403618

Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini secara keseluruhan adalah asli hasil penelitian saya, kecuali bagian-bagian tertentu yang di rujuk dari sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kediri,07 Juli 2022

Dewi Sinta Arum Melati

Penulis

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT dimana yang telah menciptakan saya dengan sempurna, dan sholawat serta salam kepada junjungan nabi kita Muhammad SAW yang sampai saat ini saya nantikan syafaatnya di hari kiamat nanti, Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua saya yakni bapak dan ibu saya, yang selalu memberikan dukungan serta semangat dalam hal penyelesaian skripsi saya, berkat dukungan kedua orang tua saya, saya semangat dalam menyelesaikan skripsi saya ini, dan doa restu kalian berdua lah yang mengantarkan saya sampai di detik ini.
2. Saudara Kandung saya, kepada adik dan kakak saya, terimakasih atas pelajaran pelajaran berharga yang telah di sampaikan kepada saya, sehingga saya bisa belajar kepada pengalaman terbaik.
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah M,Ag dan Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, selaku pembimbing skripsi saya, terimakasih atas ilmu-ilmu yang telah di sampaikan, serta arahan dan bimbingan yang telah di berikan kepada saya.
4. Kepada Kepala Sekolah SDN 3 Mojorejo Modo Lamongan Ibu Endang Sri Lestari, yang telah memberi izin saya untuk peneltian skripsi, dan terimakasih atas wawasan yang telah anda sampaikan kepada saya, semoga bisa bermanfaat untuk masadepan saya.
5. Mas Rio Afiyanto, terimakasih atas dukungannya, terimakasih atas semua motivasi yang menurut saya sangat baik, berkat dukungan dan motivasi anda



saya bisa menyelesaikan skripsi saya secara tepat waktu, dan terimakasih sudah menjadi pendengar terbaik saya, serta selalu mendengarkan keluh kesahku dengan baik.

6. Kepada teman teman ku tercinta, Aulia Farikhatus, Firdatin, Olinvia Nur Devana, Auriel Nur Oviana, Farida, Anisa Mardliyyah, yang selalu memberikan semangat agar bisa menyelesaikan skripsi dan lulus bersama.

## ABSTRAK

MELATI ARUM, SINTA DEWI. Dosen Pembimbing I, Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag. Pembimbing II, Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si. *Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN 3 Mojorejo Modo Lamongan*, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Kinerja Guru.

Upaya kinerja Guru yakni sebuah kegiatan yang diwajibkan kepada guru, agar dapat merealisasikan pengembangan lembaga pendidikan. Guna dari peningkatan kinerja guru agar guru bisa menstabilkan semua tanggung jawabnya menjadi seorang guru ( pengajar ) melaksanakan perintah kepala sekolah, yakni meningkatkan kinerjanya, dan kepala sekolah juga harus tanggap dalam setiap konsekuensi yang telah di buat dan yang telah di berikan untuk guru.

Penelitian ini peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dan jenis penelitian studi kasus, dimana data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Selanjutnya peneliti menganalisis data dengan cara menelaah seluruh data yang diperoleh dengan mereduksi data, paparan data dan penarikan kesimpulan.

Hasil yang diperoleh dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru yaitu dengan melakukan beberapa upaya agar tujuan dari pencapaian tersebut berhasil. Seperti dengan melakukan upaya menjalin hubungan yang baik dengan tenaga pendidik yang lain. Mengadakan workshop, mengevaluasi dan mengawasi kinerja pendidik secara langsung, yaitu sebelum dan sesudahnya melakukan proses belajar mengajar. Namun masih terdapat beberapa faktor pendukung dan penghambat. Adapun faktor pendukung dalam meningkatkan kinerja guru di SDN 3 Mojorejo Modo Lamongan, yaitu tingginya rasa kebersamaan dan kekeluargaan yang terjalin di lingkungan sekolah, adanya kemauan belajar yang tinggi dari tenaga pendidik tersebut, dan tingginya komitmen kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SDN 3 Mojorejo Modo Lamongan. Dan faktor penghambat, dikeranakan jumlah guru yang berstatus PNS belum mencukupi, dan dikarenakan sebagian dari guru adalah yang berstatus keluarga, maka ada beberapa tugas yang tidak termanajemen dengan baik, antara tugas-tugas sekolah dengan diluar sekolah.



## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT yang dimana telah memberikan kenikmatan hidup, dan melimpahkan rahmat taufik dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN 3 MOJOREJO MODO LAMONGAN.

Penulisan skripsi ini di maksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan. Penulis skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, motivasi dan do'a dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun moral, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang setingginya kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam , M, Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag, selaku pembimbing I, dan Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M,Si, selaku pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada saya, sehingga skripsi bisa terselesaikan.
3. Ibu Endang Sri Lestari S.Pd, selaku Kepala Sekolah SDN 3 Mojorejo Modo Lamongan, yang telah mengizinkan dan berpartisipasi dalam penelitian skripsi saya.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	3
<b>NOTA KONSULTAN</b> .....	4
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	5
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	6
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	7
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	8
<b>ABSTRAK</b> .....	10
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	12
<b>DAFTAR ISI</b> .....	13
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	15
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	16
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	17
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Konteks Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Definisi Istilah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

A. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

1. Pengertian Upaya.....**Error! Bookmark not defined.**
2. Pengertian Kepala Sekolah.....**Error! Bookmark not defined.**
3. Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Sekolah**Error! Bookmark not defined.**
4. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah .....**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PEMBAHASAN .....**Error! Bookmark not defined.**

BAB VI PENUTUP .....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR RUJUKAN .....**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN .....**Error! Bookmark not defined.**

RIWAYAT HIDUP.....**Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Lembar Wawancara/Instrumen Penelitian **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5. 1 Hasil Evaluasi dalam Perencanaan Pembelajaran **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat Guru dalam Penambahan Bekal Pengembangan Kinerja Guru ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.2 Rapat Evaluasi Guru tentang Program Pembelajaran ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Sekolah yang Indah, Bersih dan Nyaman ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.4 Gardu Baca, Belajar dan Diskusi ..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dari Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Lampiran 2. Surat Keterangan dari SDN 3 Mojorejo**Error! Bookmark not defined.**