

**MANAJEMEN SANTRI DALAM PENINGKATAN MUTU
PONDOK PESANTREN PUTRI AL MA'ARIF UDANAWU BLITAR**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Strata Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

SALMA LUTFIA MAULINA

9.324.096.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN SANTRI DALAM PENINGKATAN MUTU PONDOK
PESANTREN PUTRI AL MA'ARIF UDANAWU BLITAR**

SALMA LUTFIA MAULINA


NIM. 9.324.096.18

Disetujui Oleh :

PEMBIMBING I


Dr. MU'AWANAH, M. Pd
NIP. 196806041998032001

PEMBIMBING II


CHOIRU UMATIN, M.Pd
NIP. 198710122019032007

NOTA DINAS

Kediri, 08 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN) Kediri Di

Jln. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : SALMA LUTFIA MAULINA
NIM : 932409618
Judul : MANAJEMEN SANTRI DALAM PENINGKATAN MUTU
PONDOK PESANTREN PUTRI AL MA'ARIF UDANAWU
BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersamanya ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 196806041998032001

Choiru Umatin M.Pd.
NIP. 198710122019032007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 08 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN) Kediri Di
Jln. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : SALMA LUTFIA MAULINA
NIM : 932409618
Judul : MANAJEMEN SANTRI DALAM PENINGKATAN MUTU
PONDOK PESANTREN PUTRI AL MA'ARIF UDANAWU
BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersamanya ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 196806041998032001

Choiru Umatin M.Pd.
NIP. 198710122019032007

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN SANTRI DALAM PENINGKATAN MUTU PONDOK PESANTREN PUTRI AL MA'ARIF UDANAWU BLITAR

SALMA LUTFIA MAULINA

9.324.096.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 22 Juni 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Prof. Dr. HJ. Munifah, M.Pd.

NIP. 19700412 199403 2 006

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.

NIP. 196806041998032001

(.....)

3. Penguji II

Choiru Umatin, M.Pd.

NIP. 198710122019032007

(.....)

Kediri, 22 Juni 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 19700412 199403 2 006

MOTTO

وَهُوَ مَعَكُمْ أَيْنَ مَا كُنْتُمْ

“Dan Dia bersama kamu dimana saja kamu berada”

QS. Al Hadiid : 4

Bagaimana mungkin aku berpaling dari Allah, sedangkan nikmat yang selalu Dia berikan setiap harinya merupakan anugerah yang tak ternilai harganya

HALAMAN PERSEMBAHASAN

Syukur Alhamdulillah segala puji hanya milik Allah, Tuhan Maha Pengampun dan Pemberi Rahmat. Sholawat salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah SAW, yang selalu diharapkan syafaatnya di Yaumul Qiyamah beserta keluarga serta sahabat-sahabatnya. Atas terselesainya skripsi ini penulis mempersembahkan untuk orang-orang terkasih, yang selalu memberikan doa dan semangat :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Zainal Arifin dan Ibu Subhana yang dengan ikhlas selalu memberikan cinta dan kasih sayang
2. Untuk kakak tercinta Ayu Arfina dan adik tersayang Hanum Salsabila yang selalu ada di samping memberikan dukungan
3. Untuk mbah putri terkasih, Almh Hj. Fatekah yang dengan sayangnya membiarkanku tumbuh dengan nyaman di masa menuntut ilmu ini
4. Dosen-dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri. Terkhusus Dosen Pembimbing Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd
5. Civitas Akademika dan Almamaterku IAIN Kediri
6. Untuk sahabat kampusku mbak Feny Tripujianingsih, Riski Putri dan Nadia Stifani yang amat membersamai selama perjalananku dikampus ini, semoga selalu bahagia
7. Keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam terkhusus angkatan 2018

“Tidak usah cemas, ceritamu ditulis oleh penulis skenario terbaik”

ABSTRAK

SALMA LUTFIA MAULINA, 2022. Manajemen Santri dalam Peningkatan Mutu Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing (I) Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Dosen Pembimbing (II) Choiru Umatin, M.Pd.

Kata Kunci: Manajemen Santri, Peningkatan Mutu

Adanya pondok pesantren sebagai lembaga non formal sebagai penunjang pendidikan formal yang berorientasi kepada ilmu agama menjadi pilihan kalangan masyarakat untuk memasukkan putra-putrinya tersebut ke pondok pesantren. Pondok pesantren yang memiliki mutu yang baik tidak jauh dari pengelolaan manajemen yang baik pula. Manajemen yang dibentuk sebagai acuan dalam pengelolaan pondok pesantren, dari awal proses masuknya pesantren, bagaimana fasilitas yang diberikan, bagaimana pelaksanaan kegiatan sampai dengan proses evaluasi. Lokasi penelitian ini diambil di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif Udanawu Blitar. Pondok pesantren ini didirikan oleh Yayasan Al Ma'arif tepatnya di Desa Bakung Udanawu Blitar. Pesantren ini didirikan diantara banyaknya pondok pesantren besar yang sudah berdiri lama di daerah Udanawu. Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif didirikan untuk mendampingi berdirinya sekolah formal yang ada di sekitarnya, diantaranya Madrasah Aliyah Ma'arif Udanawu Blitar.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian studi kasus. Penulis sebagai instrumen kunci dalam proses penelitian tersebut. Data hasil penelitian ini diperoleh dari pengasuh pondok pesantren, pengurus pondok pesantren dan santri pondok pesantren. Metode pengumpulan data ini menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Data yang diperoleh berupa hasil wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, pengamatan yang tekun, menggunakan bahan referensi dan triangulasi. Tahap-tahap penulisan laporan berupa tahap pra lapangan, tahap pekerjaan lapangan, dan tahap analisis data.

Hasil dari penelitian diketahui bahwa: perencanaan dilakukan setiap satu tahun sekali menjelang tahun ajaran baru dengan diadakannya rapat pimpinan, proses pengorganisasian dalam manajemen santri ini berupa kegiatan pencatatan santri baru, pengelompokan santri baru, dan orientasi santri baru, pembinaan disiplin santri dengan adanya peraturan-peraturan yang dibuat untuk diataati, yang terakhir merupakan evaluasi hasil belajar santri yang diadakan menjelang libur akhir semester dengan kegiatan berupa ujian pondok pesantren.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji Syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Allah SWT. Karena atas petunjuk, Karunia serta Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Manajemen Santri dalam Peningkatan Mutu Pondok Pesantren Putri Al- Ma'arif Udanawu Blitar ini dengan baik. Penulis mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. Selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dr. Hj. Mua'awanah, M.Pd. dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmunya dan meluangkan waktunya untuk membimbing skripsi ini
5. Bapak Erwin Indrioko, M.Pd.I. selaku wali dosen yang telah memberikan bimbingan dan arahan dari semester awal sampai semester terakhir ini
6. Segenap Bapak Ibu Dosen IAIN Kediri terkhusus dosen Fakultas Tarbiyah yang telah mengamalkan ilmunya
7. Kedua orang tua Abah Zainal Arifin dan Ibu Subhana, serta kakak Ayu Arfina dan adikku Hanum Salsabila yang penuh cinta dan kasih sayang memberikan dukungan
8. Keluarga besar Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif Bakung Udanawu Blitar yang amat dirindukan
9. Teman-teman mahasiswa mahasiswi IAIN Kediri, terkhusus kawan Prodi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2018 yang telah memberikan warna dan cerita

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu kritik dan saran demi kebaikan dimasa mendatang sangat membantu kami. Dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembacakhususnya yang menulis.

Blitar, 16 Mei 2022

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v

HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Kajian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pembahasan Manajemen Santri	12
B. Mutu Pondok Pesantren.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	25
B. Kehadiran Peneliti	27
C. Lokasi Penelitian	28
D. Sumber Data.....	31
E. Prosedur Pengumpulan Data	31
F. Analisis Data	34
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	37
H. Tahap-tahap Penelitian	38
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	40
B. Temuan Penelitian	58

BAB V PEMBAHASAN

A. Perencanaan Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	63
B. Penerimaan Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	64
C. Seleksi Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	64
D. Orientasi Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	65
E. Pengelompokan Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	65
F. Pembinaan Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	66
G. Layanan Khusus Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	67
H. Kenaikan Kelas di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	67
I. Perpindahan di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	68
J. Kelulusan Santri di Pondok Pesantren Putri Al Ma'arif	69

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	70
B. Saran	73
Daftar Rujukan	75
Lampiran-lampiran	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pendaftaran santri baru dalam proses perencanaan santri

Gambar 4.2 Seleksi santri baru dalam proses perencanaan santri

Gambar 4.3 Pengelompokan santri baru di kelas-kelas dalam proses pengorganisasian santri

Gambar 4.4 Kegiatan masa ta'aruf santri sebagai langkah pengenalan lingkungan pondok pesantren

Gambar 4.5 Kegiatan orientasi baru dalam proses pengorganisasian santri

Gambar 4.6 Kegiatan sholat berjamaah sebagai wujud disiplin santri

Gambar 4.7 Membaca Al Qu'an di halaman sebagai ta'zir atas santri yang tidak disiplin

Gambar 4.8 Ujian sebagai proses dari evaluasi hasil belajar santri