

**MANAJEMEN PENDIDIKAN BERBASIS MASYARAKAT DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI (PAUD)
DI RA KUSUMA MULIA XVI BADAS KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh :
Erina Ainun Nizah
932406718

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN BERBASIS MASYARAKAT DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI (PAUD)
DI RA KUSUMA MULIA XVI BADAS KEDIRI**

ERINA AINUN NIZAH

NIM. 932406718

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

NOTA DINAS

Kediri, 07 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Erina Ainun Nizah

NIM : 9324.067.18

Judul : Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) di RA Kusuma Mulia XVI Badas Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 07 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Erina Ainun Nizah

NIM : 9324.067.18

Judul : Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) di RA Kusuma Mulia XVI Badas Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN BERBASIS MASYARAKAT DALAM
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI (PAUD)
DI RA KUSUMA MULIA XVI BADAS KEDIRI**

ERINA AINUN NIZAH

9324.067.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada

tanggal 21 juni 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag (.....)
NIP. 196604051992031002

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I (.....)
NIP. 197406202011011001

3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I (.....)
NIP. 199002012019032011

Kediri, 21 Juni 2022

Dekan Fakultas

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

MOTTO

You can buy a house, but not a home.

You can buy a clock, but not time.

You can buy a bed, but not sleep.

You can buy a book, but not knowledge.

You can get a position, but not respect.

You can buy blood, but not life.

So find your happiness inside you.¹

¹ Dr. Imam Machali, M.Pd., "*Becoming Leader*"

PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan untuk bisa sampai dipenghujung awal perjuanganku.

- ❖ Kupersembahkan hal kecil ini kepada kedua orangtua yang teramat besar jasanya. Terima kasih kuucapkan kepada beliau yang tak pernah lelah menjadi malaikatku disetiap waktu, dengan sabar dan ikhlas mendidiku, membimbingku, menasihati, memotivasi, dan yang tak pernah lelah mengiringi do'a disetiap langkahku. Semoga Allah memberi balasan dengan sebaik-baiknya balasan. Aamiin
 - ❖ Teruntuk guru-guru dan dosen-dosenku serta pembimbing skripsi bapak **Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I** dan ibu **Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I** yang selalu mendidik dan mengarahkanku dalam proses belajar ku sehingga dapat mewujudkan harapan sebagai langkah awal dalam menggapai cita-citaku.
 - ❖ Teruntuk pimpinan yayasan Ibu Siti Chopsoh beserta jajarannya dan pengurus sekolah Ibu Umi Chabibah beserta guru-guru RA Kusuma Mulia XVI yang telah membantu serta memberikan kesempatan dan waktunya sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
 - ❖ Teman-teman seperjuangan, teman-teman KKN, HMPS MPI, dan teman satu bimbingan, terima kasih atas dorongan semangat, motivasi, dan inspirasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini. semoga Allah selalu memudahkan langkah kita dan memberi kesuksesan. Aamiin
- Tiada kata selain do'a dan harapan yang bisa terucap semoga Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayahNya. Semoga amal kebaikan kalian semua menjadi amal ibadah dalam ridhoNya. Aamiin Ya Rabbal 'alamin.

ABSTRAK

Erina Ainun Nizah: 932406718, Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) di RA Kusuma Mulia XVI Badas Kediri, Dosen Pembimbing I, Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. Pembimbing II Nila Lukmatus

Syahidah, M.Pd.I. : Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci : Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat, Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD)

Penelitian ini membahas mengenai manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1). Perencanaan manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini. 2). Pengorganisasian manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini. 3). Pelaksanaan manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini. 4). Pengendalian manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini. 5) Upaya peningkatan mutu pendidikan anak usia dini.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data melalui 1). Observasi, 2). Wawancara, dan 3). Studi dokumentasi. Analisis data terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan peneliti dengan ketekunan pengamatan dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia ini meliputi lima aspek yakni: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengendalian serta upaya dalam peningkatannya. Adapun dalam 1) perencanaan manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD), dimulai dari pengadaan lahan, kemudian manajemen sarana prasarana, manajemen tenaga kerja kemudian manajemen keuangan, 2) pengorganisasian manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD), dalam tahapan penetapan struktur organisasi yang penyusunannya dari hasil voting masyarakat, 3) kemudian pelaksanaan manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD) sesuai dengan perencanaan adapun terdapat beberapa kendala namun sudah teratasi dengan baik, 4) serta pengendalian manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD), dilaksanakan setelah kegiatan dan pada program tahunan akhir semester dan dihadiri oleh tokoh masyarakat, pengurus yayasan serta wali murid siswa. Kemudian 5) Upaya yang dilakukan dalam peningkatan mutu dengan meningkatkan kualitas sdm sekolah serta pembuatan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat untuk meningkatkan kualitas *outputnya*.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan manajemen pendidikan berbasis masyarakat dalam peningkatan mutu pendidikan anak usia dini (PAUD) di RA Kusuma Mulia XVI Sumberjo Tunglur Badas Kediri.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Ibu Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Ibu Siti Chopsoh Ketua Yayasan dan Ibu Umi Chabibah S.Pd.I selaku Kepala Sekolah RA Kusuma Mulia XVI Badas Kediri.
6. Kedua orang tuaku yang telah memberikan doa dan dukungan kepada peneliti untuk menyelesaikan studi.
7. Teman-teman seangkatan tahun 2018, khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat dan semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.

Aamiin.

Kediri, Juni 2022

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat	12
B. Mutu Pendidikan.....	23
C. Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD).....	27
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Kehadiran Peneliti.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	41
G. Pengecekan Keabsahan Data	42
H. Teknik Analisis Data.....	43
I. Tahap-Tahap Penelitian	45

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

- A. Paparan Data 47
- B. Temuan Penelitian 64

BAB V PEMBAHASAN

- A. Perencanaan Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini 69
- B. Pengorganisasian Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini 71
- C. Pelaksanaan Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini 73
- D. Pengendalian Manajemen Pendidikan Berbasis Masyarakat dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini 76
- E. Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Anak Usia Dini..... 79

BAB VI PENUTUP

- A. Kesimpulan 80
- B. Saran 82

Daftar Pustaka 83

Lampiran-Lampiran.....

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Observasi
Lampiran II	: Pedoman Wawancara
Lampiran III	: Pedoman Dokumentasi
Lampiran IV	: Profil Lembaga
Lampiran V	: Lembar Konsultasi I
Lampiran VI	: Lembar Konsultasi II
Lampiran VII	: Surat Balasan Perizinan Penelitian
Lampiran VIII	: Daftar Riwayat Hidup