

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS OUTPUT SISWA DI MA DARUSSALAM KREMPYANG
NGANJUK**

SKRIPSI



OLEH :

FIDUDIYANA UKRIMATUN NABILA

NIM. 932404818

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS OUTPUT SISWA DI MA DARUSSALAM KREMPYANG
NGANJUK**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh :

Fidudiyana Ukrimatun Nabila

NIM. 932404818

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS OUTPUT SISWA DI MA DARUSSALAM KREMPYANG
NGANJUK

FIDUDIYANA UKRIMATUN NABILA

932404818

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA DINAS

Kediri, 27 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel No. 7, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fidudiyana Ukrimatun Nabila
NIM : 932404818
Judul : Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Output Siswa di MA Darussalam Krempeyang Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah. Demikian agar maklum dan kesediaan Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP.199006012019032009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 13 Juli 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel No. 7, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fidudiyana Ukrimatun Nabila
NIM : 932404818
Judul : Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Output Siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai petunjuk dan tuntutannya yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada hari Rabu tanggal 6 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikan.

Demikian agar maklum dan kesediaan Ibu, kami ucapkan terimakasih.


Wassalamualaikum Wr. Wb.

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing I


Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP.199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS OUTPUT SISWA DI MA DARUSSALAM KREMPYANG
NGANJUK**

FIDUDIYANA UKRIMATUN NABILA


932404818

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri Pada Tanggal 06 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001


(.....)

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005


(.....)

3. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009


(.....)



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

“ Keberhasilan pemimpin diukur dari kemampuan mereka dalam mensejahterakan
umat yang mereka pimpin”

(Abdurrahman Wahid)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur atas rahmat Allah Swt., Tuhan Yang Maha Esa, Maha Pengasih, Maha Penyayang dan Maha Segalanya. Terimakasih atas nikmat yang Engkau berikan. Terimakasih Ya Allah, karena atas kehendakMu, hamba bisa sampai pada tahap sekarang ini yaitu menempuh pendidikan sarjana strata satu (S-1). Sholawat serta salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Agung, Nabi Muhammad SAW.

Bapakku Kartono dan Ibuku Siti Marfu'atin

Terimakasih telah mencurahkan kasih sayang, cinta, doa, waktu, dan kesabarannya kepada penulis. Terimakasih selalu ada disaat penulis mengalami masalah. Terimakasih selalu mendengarkan keluh kesah penulis selama menulis skripsi ini. Terimakasih selalu menjaga dan menyemangati. Ridho Allah selalu menyertai bapak dan ibu.

Mas Ubaid dan Mbak Siska

Mas dan mbak tersayang, senantiasa mendengar keluh kesah penulis, memberi support, member masukan ketika penulis kesulitan mengerjakan skripsi. Sukses untuk mas dan mbak tersayang dan semoga cepat dikarunia momongan.

Keluarga besar di hidup penulis

Terimakasih atas doa dan dukungannya. Walaupun skripsi ini tidak seberapa, tetapi berkat doa kalian menjadikan skripsi ini luar biasa.

Hana, Lusy dan Pipin

Terimakasih sudah menemani penulis dalam melakukan penelitian di lapangan. Serta terimakasih atas doa dan dukungan kalian. Semoga kalian sukses baik dunia maupun akhirat.

**Kepada teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Islam dan
sahabat-sahabat yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu.**

Terimakasih atas segala bantuan maupun dukungannya kepada penulis. Semoga apa yang diinginkan dalam hidup ini dikabulkan oleh Allah Swt. dan selalu dilindungi Allah Swt.

HALAMAN KEASLIAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama: : Fidudiyana Ukrimataun Nabila

NIM : 932404818

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan ini, bahwa sesungguhnya skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau keseluruhan.

Apabila dikemudian hari terbukti atau terdapat bukti bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Fidudiyana Ukrimatun Nabila

ABSTRAK

FIDUDIYANA UKRIMATUN NABILA, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I, dan Intan Nuyulis Naeni Puspita Sari, M.Pd.I, *Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Output Siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. 2022.

Kata Kunci: Manajemen Kepala Madrasah, Kualitas, Output Siswa

Dampak adanya pembelajaran daring, antara lain siswa menjadi malas dan jenuh belajar serta kurang bersosialisasi karena lebih banyak menghabiskan waktunya di rumah. Maka dari itu, untuk memberikan lulusan atau output yang berkualitas perlu adanya upaya yang dilakukan oleh kepala madrasah, yaitu mulai dari perencanaan, pelaksanaan sampai tahap evaluasi. Output atau hasil belajar siswa yang berkualitas menunjukkan bahwa pengelolaan dalam pembelajarannya bermutu atau berkualitas. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis perencanaan dalam penyusunan program meningkatkan kualitas output siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk, (2) menganalisis proses pelaksanaan dalam meningkatkan kualitas output siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk, (3) menganalisis monitoring dan evaluasi dalam meningkatkan kualitas output siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk.

Penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Sumber datanya adalah kepala sekolah, waka humas, waka sarpras, waka kurikulum, waka kesiswaan, wali kelas X, XI dan XII, serta 2 siswa kelas X, XI, dan XII. Teknik pengumpulan datanya menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi waktu, teknik dan sumber. Untuk teknik analisis datanya menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa: (1) perencanaan yang digunakan oleh MA Darussalam Krempyang adalah Rencana Kerja Jangka Menengah, Rencana Kerja Tahunan Madrasah dan juga Evaluasi Diri Madrasah. Kepala madrasah, bapak waka-waka, staf dan juga para guru ikut andil dalam merencanakan program bagi siswa-siswi. Tujuan atau sasaran program tersebut seperti apa yang tercantum dalam tujuan madrasah. Program tersebut baik akademik, non-akademik, soft skill dan untuk sikapnya. Strategi yang digunakan adalah dengan membagikan tugas kepada masing-masing waka menurut perannya masing-masing. (2) pelaksanaan program tersebut dimulai dari siswa siswi itu kelas X, lalu ketika kelas XI mulai diadakannya vocational life skill, sedangkan untuk kelas XII diadakan jam tambahan untuk diskusi atau les. Efisiensi dan efektifitas hasil belajarnya dikatakan baik dengan nilai 90-95. (3) monitoring dilakukan oleh tim yang khusus mengawasi ketika jam pembelajaran berlangsung, selain itu untuk tahun ini terkendala karena adanya pandemic virus corona. Maka dari itu diadakan evaluasi dengan mengadakan rapat bulanan pada tanggal 15 syawal dan juga rapat tahunan. Dan juga guru memberikan semangat dan motivasi agar siswa siswi dapat mendapatkan pembelajaran dengan enak dan nyaman.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur kehadirat Allah Swt yang memberikan rahmat serta hidayah-Nya. Karena penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di yaumul qiyamah kelak. Alhamdulillah atas doa dan dukungan orang tua, keluarga besar, dosen, sahabat dan teman-teman penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Output Siswa di MA Darussalam Krempyang Nganjuk. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi dalam penyusunan skripsi.

6. Bapak Lukmanul Hakim, SH selaku Kepala Madrasah, Bapak Ahmad Syaifudin, M.Pd selaku Waka Kurikulum, Bapak Nur Hasyim SThi, M. Pd selaku Waka Kesiswaan, Bapak Abdul Kholiq M. Pd selaku Waka Sarpras, dan Bapak Kukuh Al-Farizki S. Pd selaku Waka Humas.
7. Aziz Mashuri S. Sy, Ibu Maf Ulatul Faid S. Si, dan Ibu Eni Indah Sari S. Ag selaku guru dan wali kelas X, XI dan XII.
8. Alfi Rohmatin dan Jazilatul Mutamimah yaitu siswi kelas X, Iklil Ayu Nur Afifah, Finara Rohmatul Ummah, Ika Kurnia Ningsih, dan Fadhila Amalia Putri mereka siswi kelas XI, serta Hana Faizatul Mufidah dan Ufa Labibah Septiani siswi kelas XII.
9. Bapak Kartono dan Ibu Siti Marfu'atin yang selalu memberikan semangat, motivasi, dukungan dan doa kepada penulis.
10. Teman-teman program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri angkatan tahun 2018, serta seluruh teman dan sahabat-sahabat yang juga memberikan dukungan semangat kepada penulis.

Terakhir penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada seluruh pihak yang membantu dan yang belum disebutkan di atas. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, kritik dan saran akan diterima dengan senang hati. Semoga apa yang ada ini dapat bermanfaat bagi banyak orang.

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN KEASLIAN PENULIS	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Konsep.....	Error! Bookmark not defined.

F. Telaah Pustaka	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Manajemen	Error! Bookmark not defined.
1. Perencanaan	Error! Bookmark not defined.
2. Pelaksanaan.....	Error! Bookmark not defined.
3. Monitoring dan Evaluasi (<i>Money</i>)	Error! Bookmark not defined.
B. Kepala Madrasah.....	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi.....	29
2. Kualifikasi.....	30
3. Tugas dan Fungsi.....	31
4. Kompetensi Kepala Madrasah.....	33
C. Output Siswa	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi.....	38
2. Indikator Output.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti.....	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.

- E. Teknik Pengumpulan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Pengecekan Keabsahan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- G. Teknik Analisis Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- H. Tahap-Tahap Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN...**Error! Bookmark not defined.**

- A. Paparan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Temuan Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.**

- A. Perencanaan yang dilakukan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas output siswa di MA Darussalam Krempyang.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Proses pelaksanaan dalam meningkatkan kualitas output siswa di Madrasah Aliyah (MA) Darussalam Krempyang **Error! Bookmark not defined.**
- C. Monitoring dan evaluasi dalam meningkatkan kualitas output siswa di Madrasah Aliyah (MA) Darussalam Krempyang **Error! Bookmark not defined.**

BAB VI PENUTUP**Error! Bookmark not defined.**

- A. Kesimpulan**Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Visi, Misi dan Tujuan Madrasah.....	83
Tabel 4. 2 Jumlah Siswa MA Darussalam Krempyang.....	85
Tabel 4. 3 Prestasi Yang Pernah Diraih Siswa-Siswi.....	8
Tabel 4. 4 Fasilitas MA Darussalam Krempyang.....	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan ... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Pramuka.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 Pidato.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 4 Qiroat.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 5 Praktik di Lab. Biologi**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 6 Piala-piala dari perlombaan.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 7 Pengawasan ketika praktik di laboratorium ... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 8 Rapat TU**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 9 Juara dalam perlombaan.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

1.Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	124
2. Lampiran Profil Madrasah Aliyah Darussalam.....	128
3. Lampiran Kondisi Bangunan MA Darussalam Krempyang.....	130
4. Lampiran Dokumentasi.....	131
5. Lampiran Surat Izin Penelitian.....	132
6. Lampiran Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian.....	133
7. Lampiran Kartu Bimbingan Skripsi.....	134