

**STRATEGI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM (PPAI) DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI KEPALA MADRASAH IBTIDAIYAH  
DI KECAMATAN GUDO KABUPATEN JOMBANG**

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar  
Magister  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Oleh**

**M.MACHRUS ARIF**

**NIM : 92401020007**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) KEDIRI**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PPAI) DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI KEPALA MADRASAH IBTIDAIYAH  
DI KECAMATAN GUDO KABUPATEN JOMBANG**

M.MACHRUS 'ARIF

92401020007

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis  
Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 19700412199403200

1.....

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd  
NIP. 196806041998032001


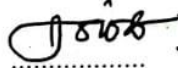

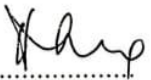
2.....

Kediri, 7 Juni 2022

### PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul "STRATEGI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI KEPALA MADRASAH IBTIDAIYAH DI KECAMATAN GUDO KABUPATEN JOMBANG" ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh Magister Pendidikan(M. Pd.) Pascasarjana IAIN Kediri Pada Tanggal 28 Juni 2022

Tim Penguji:

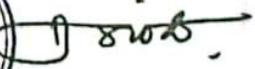
- |  |                 |   |
|--|-----------------|---|
| 1. <u>Dr. Andriani, MM</u><br>NIP. 197301132003122001                    | (Ketua)         |    |
| 2. <u>Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag</u><br>NIP. 197506132003121004 | (Penguji Utama) |    |
| 3. <u>Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u><br>NIP. 197004121994032006         | (Penguji 1)     |  |
| 4. <u>Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd</u><br>NIP. 196806041998032001             | (Penguji 2)     |  |

Kediri, 8 Juli 2022

Mengetahui

Direktur,



  
H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag  
197506132003121004

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. MACHRUS ‘ARIF  
NIM : 924.010.20.007  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam(MPI)  
Judul Penelitian : STRATEGI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM (PPAI) DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI KEPALA MADRASAH  
IBTIDAIYAH DI KECAMATAN GUDO  
KABUPATEN JOMBANG

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 8 Juli 2022

Horma Saya.

M. Machrus ‘Arif

## **PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : M. MACHRUS ‘ARIF  
NIM : 924.010.20.007  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam(MPI)  
Judul Penelitian : STRATEGI PENGAWAS PENDIDIKAN AGAMA  
ISLAM (PPAI) DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI KEPALA MADRASAH  
IBTIDAIYAH DI KECAMATAN GUDO  
KABUPATEN JOMBANG

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji tesis pada tanggal 28 Juni 2022

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 12 Juni 2022

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 8 Juli 2022

Yang menyatakan,

M. Machrus ‘Arif

## **HALAMAN MOTTO**

*“Impian Manusia Tidak Akan Perna Berakhir”*

Marshall D. Teach

## ABSTRAK

M. MACHRUS 'ARIF, 2022 Strategi Pengawas Pendidikan Agama Islam (PPAI) Dalam Meningkatkan Kompetensi Kepala Madrasah Ibtidaiyah Di Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang, Menejemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, IAIN kediri, Dosen Pembimbing: 1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd 2. Drs. Hj. Mu'awanah, M.Pd

Kata Kunci: PPAI, Kompetensi manajerial, Kompetensi Supervisi.

Kompetensi merupakan semua pengetahuan, keterampilan, nilai dan sikap yang ada dalam diri kepala madrasah, guna meningkatkan kompetensi manajerial dan supervisi PPAI Kec. Gudo menggunakan berbagai Strategi. Menurut Crown ada tiga tahapan dalam sebuah strategi yaitu formulasi, implementasi dan pengendalian yang mana didalam tahapan tersebut masih ada proses-proses yang harus ditempuh dalam pelaksanaan strategi tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis strategi yang digunakan oleh PPAI Kec. Gudo dalam peningkatan kompetensi manajerial dan supervisi kepala MI di Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian *Field Research*. Data yang diperoleh melalui Wawancara, Dokumen dan juga observasi, selanjutnya untuk menganalisis data menggunakan cara mengelolah, mengklasifikasikan, menginterpretasikan, dan mencari generalisasi secara umum dengan tujuan mencari kesimpulan dari data yang telah diperoleh dalam kegiatan penyelidikan.

Hasil dari penelitian ini adalah strategi yang digunakan untuk meningkatkan kompetensi manajerial adalah pembinaan yang dilakukan oleh PPAI Kec. Gudo, dalam pelaksanaannya motivasi yang dikembangkan adalah meningkatkan mutu lembaga pendidikan, yang arah dari strategi ini untuk meningkatkan kompetensi dan juga mutu lembaga pendidikan. Sedangkan untuk meningkatkan kompetensi supervisi menggunakan strategi mendatangka tutor, dalam pelaksanaannya menggunakan budaya *Teacher Center* yang arah dari strategi ini adalah untuk meningkatkan kompetensi supervisi dan juga SDM di lembaga pendidikan yang mereka pimpin

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga Proposal tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Proposal tesis ini nantinya dipergunakan untuk penelitian tesis dengan judul Program Kerja Kelompok Kerja Pegawai Pendidikan Agama Islam (POKJAWAS) Dalam Meningkatkan Keprofesionalisme Pengawas Di Kabupaten Jombang.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. **Wahidul Anam, M.Ag selaku** Rektor IAIN Kediri Atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan jenjang Strata II
2. **Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag Selaku direktur Pascasarjana IAIN Kediri beserta jajarannya atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Strata II**
3. **Bapak Dr. Muhammad Abdullah, M.Ag Selaku ketua prodi Menejemen Pendidikan Islam beserta jajarannya atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi Strata II**
4. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Dr. Hj. Muawana, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian tesis
5. Ayah, Ibu, adik dan keluarga yang menemani dengan tabah, setia dan penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi Strata II
6. Teman-teman mahasiswa pascasarjana IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan dukungan dan do'a sehingga penulis bisa menyelesaikan studi Strata II

**Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulis Tesis ini memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.**

**Amin**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
F. Sistematika Pembahasan .....	12
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Konsep Dasar Strategi .....	13
B. Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	15
1. Pengertian Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	15
2. Tugas Pengawas Pendidikan Agama Islam.....	17
3. Wewenang Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	18
4. Fungsi Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	19
5. Peran Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	22
6. Tujuan Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	23
7. Kelompok Kerja Pengawas .....	26
8. Kompetensi Pengawas Pendidikan Agama Islam .....	30
C. Kompetensi Kepala Sekolah .....	34
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	34
2. Klasifikasi Kepala Sekolah .....	35
3. Tugas Pokok Dan Fungsi Kepala Sekolah.....	36
4. Kompetensi Kepala Sekolah .....	42

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	46
B. Kehadiran Peneliti .....	46
C. Lokasi Penelitian .....	46
D. Sumber Data .....	47
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	48
F. Teknik Analisa Data .....	49
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	50

### BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Paparan data .....	55
B. Temuan penelitian .....	66

### BAB V PEMBAHASAN

A. Strategi Pengawas Pendidikan Agama Islam Dalam Meningkatkan Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	72
B. Strategi Pengawas Pendidikan Agama Islam Dalam Meningkatkan Kompetensi Supervise Kepala Sekolah .....	81

### BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan .....	87
B. Implikasi .....	88
C. Saran .....	88

DAFTAR PUSTAKA .....	90
----------------------	----

### LAMPIRAN