

**PERAN *EDUCATION MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM* (EMIS)
BAGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI
MAN 4 KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH :
YUYUN NURMAIDAH
NIM. 932407718**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2022**

**PERAN *EDUCATION MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM* (EMIS)
BAGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI
MAN 4 KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

Yuyun Nurmaidah

932407718

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN *EDUCATION MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM* (EMIS)
BAGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI
MAN 4 KEDIRI**

**YUYUN NURMAIDAH
932407718**

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN *EDUCATION MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM* (EMIS)
BAGI KEPALA SEKOLAH DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI
MAN 4 KEDIRI**

YUYUN NURMAIDAH

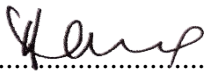
932407718

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 11 Juli 2022

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

()

2. Penguji 1

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

()

3. Penguji 2

Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018

()

Kediri, 11 Juli 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

()

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puja dan puji syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Rabbi, yang telah memberikan rahmat dan taufiq serta hidayahnya dari ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu. Shalawat dan salamku tetap tercurahkan kepadamu kepada sari tauladanku Nabi Muhammad SAW. Kuharapkan Syafaatmu sampai diyaumul qiyamah nanti. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Bapak dan Ibuku tercinta, Bapak Imam Saeroji dan Ibu Marpuati yang selalu memberikan doa, nasihat serta dukungannya, dan dengan kesabarannya dalam membesarkan dan menafkahi penulis dari kecil sampai dengan menyelesaikan skripsi ini.
2. Guru dan Dosenku yang selalui menjadi pelita dalam studi serta yang telah memberikan ilmunya kepadaku. Karena engkaulah diri ini dapat mewujudkan harapan dan angan-angan untuk menggapai cita-cita.
3. Seluruh teman-temanku senasib seperjuangan dalam studi di IAIN Kediri dn semua pihak yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Orang terdekat saya, Fani Ardiansah, Lannia Nur, dan Rian Savitri yang telah senantiasa menemani susah senang dan membantu dari awal pendaftaran masuk IAIN Kediri sampai saat ini.

MOTTO

***“Jika Tuhan Membawamu Ke Suatu Perjalanan Maka Dia Akan Membantumu
Untuk Melewatinya”***

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yuyun Nurmaidah
NIM : 932407718
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari saya ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur plagiasi dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses untuk peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun

Kediri, 23 Juni 2022
Yang membuat pernyataan

Yuyun Nurmaidah
NIM. 932407718

ABSTRAK

YUYUN NURMAIDAH, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Siska Yulia Weny, M. Ak, Peran *Education Management Information System* (EMIS) Bagi Kepala Sekolah Dalam Pengambilan Keputusan Di MAN 4 Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci: Peran, EMIS, Pengambilan Keputusan

Penelitian dalam skripsi ini dilatarbelakangi oleh perkembangan teknologi dan informasi sebagai media pengumpulan data yang memiliki peranan penting dalam menunjang tercapainya tujuan pendidikan. Peran EMIS diharapkan data yang masuk menjadi lebih akurat dan *update* sehingga dapat digunakan sebagai dasar pengambilan sebuah keputusan. Untuk itu peran data dalam pengambilan keputusan sangat penting. Di MAN 4 Kediri EMIS mempunyai peran besar dalam pengambilan keputusan oleh kepala sekolah dikarenakan EMIS memiliki sumber data yang besar mengenai kebutuhan madrasah.

Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui kondisi EMIS di MAN 4 Kediri, (2) Untuk mengetahui pengelolaan EMIS di MAN 4 Kediri, (3) Untuk mengetahui peran EMIS bagi kepala sekolah dalam pengambilan keputusan. Untuk mencapai tujuan dari penelitian ini, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, peneliti menjadi instrumen utama dengan pengumpulan data menggunakan metode berupa observasi, wawancara, dan dikumentasi. Data di cek keabsahannya menggunakan triangulasi teknik dan sumber.

Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa: *Pertama*, kondisi EMIS di MAN 4 Kediri yaitu: Isi data pada aplikasi EMIS terdapat menu kelembagaan kelembagaan, sarana dan prasarana, siswa, guru dan tenaga kependidikan, rombongan belajar dan monitoring. Data EMIS di madrasah dapat dikatakan sudah lengkap. *Kedua*, pengelolaan EMIS beberapa tahapan yaitu: (1) Mengolah data yang masuk dimana data tersebut didapat pada saat pendataan PPDB, (2) menginput data kedalam komputer, (3) validitas data, (4) data yang disajikan, (5) penerjemah keputusan. Setelah serangkaian penginputan data sudah lengkap maka data disajikan dalam bentuk output dari aplikasi EMIS ini yaitu BAP (Berita Acara Pendataan). Adapun kendala yang sering terjadi adalah kekeliruan data siswa dan keterlambatan pengumpulan ke operator EMIS. *Ketiga*, Peran EMIS bagi kepala sekolah dalam pengambilan keputusan kepala sekolah sebagai manajer dan pemimpin dengan menggunakan jenis pengambilan keputusan terprogram. Kepala sekolah berwenang mengambil keputusan sesuai fakta dari setiap masalah yang terjadi di madrasah dengan mengevaluasi bersama melalui prosedur, aturan dan kebijakan yaitu dengan alternatif tindakan menggunakan model perbaikan dan perkembangan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Peran *Education Management Informastion System* (EMIS) bagi Kepala Sekolah dalam Pengambilan Keputusan di MAN 4 Kediri. Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Pembimbing I dan Dekan Fakultas Tarbiyah beserta staff yang memberi izin dalam proses penelitian dari awal hingga akhir.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. selaku pembimbing II atas segala nasehat, petunjuk serta jerih payahnya yang sabar membimbing saya dalam menyelesaikan dalam penulisan skripsi ini.
5. Kepada Kepala Sekolah, Kepala Urusan Tata Usaha, Operator EMIS dan Waka Kurikulum MAN 4 Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
6. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Kami menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran dari semua pihak yang bersifat membangun selalu kami harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Kami berharap semoga Allah SWT meridhoi setiap usaha kita menuju arah yang lebih baik dan menjadikan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca, Amiin.

Kediri, 10 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	7
BAB II KERANGKA TEORITIS.....	13
A. <i>Education Management Information System (EMIS)</i>	13
1. Pengertian <i>Education Management Information System (EMIS)</i>	13
2. Tujuan Umum EMIS	15
3. Pengelolaan <i>Education Management Information System (EMIS)</i>	16
4. Kebijakan Pemberlakuan EMIS Untuk Madrasah Dari Kemenag	17
B. Pengambilan Keputusan	19
1. Pengertian Pengambilan Keputusan	19
2. Unsur-Unsur dalam Pengambilan Keputusan	20
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan.....	23
4. Jenis-Jenis Pengambilan Keputusan.....	28
5. Tahap Pengambilan Keputusan	34
C. Peran EMIS Bagi Kepala Sekolah dalam Pengambilan Keputusan	35
1. Peran Emis Bagi Kepala Sekolah	35
2. Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Berbasis EMIS	38

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti	43
C. Lokasi Penelitian	44
D. Data dan Sumber Data.....	44
E. Prosedur Pengumpulan Data	45
F. Analisis Data	48
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	49
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
A. Paparan Data.....	43
B. Temuan Penelitian.....	70
BAB V PEMBAHASAN	77
A. Kondisi EMIS di MAN 4 Kediri	77
B. Pengelolaan EMIS di MAN 4 Kediri	87
C. Peran EMIS dalam Pengambilan Keputusan di MAN 4 Kediri	94
BAB VI PENUTUP	104
A. Kesimpulan.....	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Dashboard Aplikasi EMIS	54
Gambar 4. 2 Spesifikasi Komputer	56
Gambar 4. 3 Form Data Siswa dan Orang Tua saat PPDB	58
Gambar 4. 4 Monitoring.....	59
Gambar 4. 5 BAP (Berita Acara Pendataan).....	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3. 1 Indikator Penelitian.....	47
Tabel 4. 1 Identitas Informan.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil MAN 4 Kediri.....	110
Lampiran 2. Dokumentasi.....	112
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	113
Lampiran 4. Surat Balasan dari MAN 4 Kediri	114
Lampiran 5. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi Dosen Pembimbing 1	115
Lampiran 6. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi Dosen Pembimbing 2	116
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	117