

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEWUJUDKAN VISI UNGGUL DI SMAN 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S,Pd.)



Disusun Oleh :

Yulia Pratiwi

9324.010.18

**FAKULTAS TARBIYAH**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI  
UNGGUL DI SMAN 2 KOTA KEDIRI

YULIA PRATIWI

NIM : 932401018

Disetujui Oleh :

Kediri, 09 Juni 2022

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah M.Ag.  
NIP. 19660405 1992203 1 002

Kediri, 09 Juni 2022

Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda M.Si.  
NIP. 19860304 201903 1 007

## NOTA KONSULTAN

Kediri, 13 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
di  
Jln. Sunan Ampel 07, Ngronggo-Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan dari Bapak/Ibu rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : YULIA PRATIWI

NIM : 9324.010.18

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI UNGGUL DI SMAN 2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

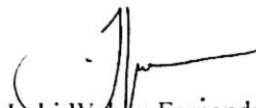
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag.  
NIP. 19660405 199203 1 002

Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si.  
NIP. 19860304 201903 1 007

## HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI  
UNGGUL DI SMAN 2 KOTA KEDIRI

YULIA PRATIWI

9324.010.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah

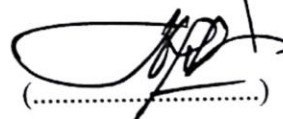
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

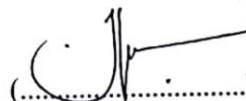
Pada tanggal 23 Juni 2022

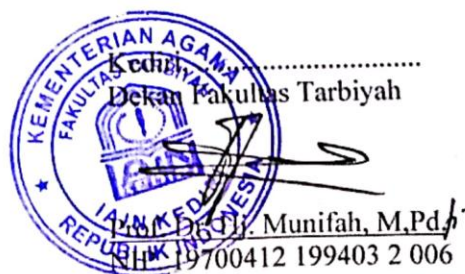
Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 19740620 201101 1 001
2. Penguji I  
Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag.  
NIP. 19660405 1992203 1 002
3. Penguji II  
Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si.  
NIP. 19860304 201903 1 007

()

()

()





KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yulia Pratiwi  
NIM : 932401018  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/MPI  
E-mail address : yuliapратиwi0307@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)  
Judul Karya Ilmiah : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi Unggul di  
SMAN 2 Kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 06 Agustus 2022

Penulis

( Yulia Pratiwi )

*nama terang dan tanda tangan*

## **MOTTO**

Belajar, belajar, dan belajar.

(Bapak Kyai Ahmad Sugeng Wahyudi)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'aalamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta ma'unahNya, sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun kita semua ke jalan yang di ridhoi Allah SWT.

Atas selesainya skripsi ini, saya persembahkan kepada :

- Orang tuaku, Pae Samsodin dan Mae Sunarmi Komsiyah yang tak kenal lelah untuk selalu mendoakan dan mengusahakan yang terbaik bagi putrinya.
- Murobbiy Ruuhiy yang senantiasa sabar dalam membimbing lahir batin penulis.
- Dosen pembimbing I (Dr. Mukhammad Abdullah M,Ag.) dan dosen pembimbing II (Jerhi Wahyu Fernanda M,Si.) yang memberikan bimbingan sekaligus arahan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi.
- Ke empat saudara kandungku (Mas Ali, Mbak Liyah, Mas Anas, Mbak Yeni) yang memberikan semangat dan warna hidup penulis.
- Mbak Meta, Mbak Muna, Mbak Zuhro yang menjadi lantaran membantu penulis dan mau mendengarkan cerita-cerita penulis.
- Almamater IAIN Kediri, khususnya teman-teman seperjuangan jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018.
- Seluruh teman-teman yang penulis kenal, terutama teman-teman yang memberikan *support* dalam hidup penulis.
- Diri sendiri yang telah hebat melawan bosan, mau mencoba lagi, menguatkan hati, mengembalikan semangat diri sendiri, mengusap air mata untuk kembali tersenyum dan bahagia hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi dan lebih memahami makna proses. Semoga terus bertambah kengertiannya, kebaikannya, dan bermanfaat.

## **ABSTRAK**

Yulia Pratiwi : 932401018, Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Visi Unggul di SMAN 2 Kota Kediri, Dosen Pembimbing I, Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag., Dosen Pembimbing II, Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si. : Fakultas Tarbiyah, Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.

Pendidikan merupakan usaha mengenal dan mengetahui pada hal-hal yang sebelumnya asing atau tidak diketahui untuk selanjutnya diterapkan sebagai usaha perbaikan baik dalam bentuk pemikiran ataupun perilaku. Proses pendidikan merupakan rangkaian usaha membimbing, mengarahkan potensi hidup manusia yang berupa kemampuan-kemampuan dasar dan kemampuan belajar, sehingga terjadilah perubahan di dalam kehidupan pribadinya sebagai makhluk individual dan sosial serta dalam hubungannya dengan alam sekitar dimana ia hidup. Proses pendidikan bisa terjadi dimana saja, termasuk lingkungan sekolah. Lembaga pendidikan berupa sekolah dengan kepemimpinan kepala sekolah diharapkan mampu mencapai tujuan pendidikan melalui proses mewujudkan visi sekolah. Pada fokus penelitian ini diharapkan dapat mendeskripsikan 1). Upaya kepala sekolah dalam mewujudkan visi unggul di SMAN 2 Kota Kediri 2). Faktor pendukung dan kendala dalam mewujudkan visi unggul di SMAN 2 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, hasil dari penelitian kualitatif adalah data deskriptif. Jenis penelitian ini adalah studi kasus dimana data diperoleh secara intensif dan terperinci. Teknik pengumpulan data diperoleh dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan sumber data yang diperoleh dari berbagai informan yang berkaitan dengan Kepemimpinan Kepala Sekolah. Analisis data diperoleh dengan mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa upaya-upaya yang dilakukan oleh pemimpin sekolah yakni kepala sekolah memiliki dampak besar terhadap keberlangsungan sekolah. Utamanya perihal mewujudkan visi unggul sekolah tersebut. SMAN 2 Kota Kediri termasuk sekolah bergengsi terbaik di daerahnya menjadi bukti akan hasil daripada upaya-upaya tersebut.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Visi



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'aalamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmatNya, memberikan taufik, hidayah, dan ma'unahNya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan baik. Adapun judul dari skripsi ini adalah **“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN VISI UNGGUL DI SMAN 2 KOTA KEDIRI”**

Selesainya tugas akhir berupa skripsi ini, tentu tidak lepas dukungan dan bimbingan banyak pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Diantara banyaknya pihak yang terlibat, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

- 1) Bapak Dr. Wahidul Anam, M,Ag. selaku rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
- 2) Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M,Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah, Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M,Pd.I. selaku Kaprodi jurusan MPI.
- 3) Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M,Ag. selaku dosen pembimbing proposal sekaligus dosen pembimbing I skripsi. Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M,Si. selaku dosen pembimbing II skripsi.
- 4) Bapak Drs. H. Sony Tataq Setya S., M.Pd. selaku kepala SMAN 2 Kota Kediri tak lupa kepada Bapak/Ibu guru SMAN 2 Kota Kediri yang turut mau meluangkan waktu di tengah kesibukan untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi.
- 5) Seluruh pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan tugas akhir skripsi.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat dari Allah SWT. dan semoga dengan adanya skripsi ini mampu bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan utamanya, dan bagi pembaca pada umumnya.

Kediri, 07 Juni 2022  
Penulis,

Yulia Pratiwi  
(932401018)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>NOTA KONSULTAN</b> .....	2
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	3
<b>MOTTO</b> .....	5
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	7
<b>ABSTRAK</b> .....	8
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	9
<b>DAFTAR ISI</b> .....	10
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	13
<b>BAB I</b> <b>Error! Bookmark not defined.</b> <b>PENDAHULUAN</b> <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
A. Konteks Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Kajian Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Sistematika Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tinjauan Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Tinjauan Tentang Visi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Kehadiran Peneliti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Paparan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Temuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PEMBAHASAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Upaya Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Visi Unggul di SMAN 2 Kota Kediri .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Faktor Pendukung dan kendala dalam Mewujudkan Visi Unggul di SMAN 2 Kota Kediri.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel I : Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMAN 2 Kota Kediri
- Tabel II : Data Sarana dan Prasarana SMAN 2 Kota Kediri
- Tabel III : Struktur Organisasi SMAN 2 Kota Kediri
- Tabel IV : Prestasi Akademik dan Non Akademik SMAN 2 Kota Kediri

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	:
Lembar Pedoman Wawancara dan Observasi	
Lampiran II	:
Lembar Dokumentasi	
Lampiran III	:
Surat Izin Penelitian	
Lampiran IV	:
Daftar Konsultasi	
Lampiran V	:
Daftar Riwayat Hidup	