

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI MI MUHAMMADIYAH 1 PARE**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Disusun oleh:

FITRIA AZIZAH PUTRI HANIFAH

9324.061.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2022

HALAMAN JUDUL

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MI MUHAMMADIYAH 1 PARE**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program sarjana
pendidikan (S.Pd)

Oleh:

Fitria Azizah Putri Hanifah

9324.061.18

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MI MUHAMMADIYAH 1 PARE**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Program STRATA-1
(S-1) Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Fitria Azizah Putri Hanifah

9324.061.18

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIDN.2021098701

NOTA DINAS

Kediri, 24 Juni 2022

Nomor :

Lamp : 4 (empat) berkas

Hal :

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di Jl. Sunan Ampel no.7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Fitria Azizah Putri Hanifah

NIM : 932406118

Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru
Di MI Muhammadiyah 1 Pare.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya kami berpendapat bahwa skripsinya tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah. Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'allaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIDN.2021098701

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 24 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel no.7 Ngronggo Kediri

Assalamu'allaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fitria Azizah Putri Hanifah

NIM : 932406118

Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru
Di MI Muhammadiyah 1 Pare.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal, 08 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikumsalam Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIDN.2021098701

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MI MUHAMMADIYAH 1 PARE

FITRIA AZIZAH PUTRI HANIFAH
NIM. 932406118

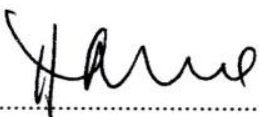
Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah
Institute Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 8 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Muawanah, M.Pd

NIP. 196806041998032001


(.....)

2. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006


(.....)


3. Penguji II

Nila Zaimatus Septiana, M.Pd

NIP. 2021098701


(.....)

Kediri, 8 Juli 2022
Dekan Fakultas Tarbiyah


Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fitria Azizah Putri Hanifah
NIM : 932406118
Program : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Sudi
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 8 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

FITRIA AZIZAH PUTRI HANIFAH

MOTTO

**Carilah duniamu seakan-akan kamu hidup selamanya, dan Carilah
akhiratmu seakan-akan kamu mati esok hari!**

{ Putri Hanifah }

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim alhamdulillah robbil alamin puji syukur kehadiran Allah SWT. Tak lupa sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengizinkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik jika tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu saya ucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada Allah SWT terimakasih yang tak terbatas oleh apapun atas rahmat, hidayat dan kasih sayangnya, tak lupa sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang syafaatnya selalu menyertai baik untuk dunia dan akhirat.
2. Kepada kedua Orang tua saya tercinta Ibu Nur Mila Dyah dan Bapak Agus Juwartono yang telah membesarkan, mendidik, memberikan dukungan moral, memberi cinta dan kasih sayang, dan doa yang selalu mengiringi setiap langkah saya. Terimakasih saya ucapkan atas pengorbanan dan perjuangan yang telah diberikan untuk saya.
3. Kepada Pak Jumina dan Ibu Sumiati selaku Paman dan Bibi saya yang telah memberikan dukungan moral, memberikan dukungan materi, memberikan doa, memberikan kasih sayang dan kepercayaan terhadap saya. Terimakasih saya ucapkan atas pengorbanan dan perjuangan yang telah diberikan untuk saya.
4. Kepada Bu Munifah dan Bu Nila selaku pembimbing skripsi yang selalu memberikan kritik, saran dan motivasi dalam proses penyelesaian skripsi ini.

5. Kepada Ibu Eri Nurokhim selaku Kepala MI Muhammadiyah 1 Pare yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan membimbing dalam proses penyelesaian skripsi.
6. Kepada sahabat-sahabat saya yang selalu berlapang dada untuk selalu memberikan dukungan, memberikan semangat, meluangkan waktu untuk membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terimakasih banyak atas segala bantuan yang diberikan.

ABSTRAK

FITRIA AZIZAH PUTRI HANIFAH, 932406118, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Nila Zaimatus Septiana, M.Pd. Upaya kepala madrasah untuk meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare. Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.

Kata Kunci : Kepala Madrasah, Tenaga Pendidik, Kinerja Guru, Upaya Kepala Sekolah Meningkatkan Kinerja Guru

Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare. Pentingnya meningkatkan kinerja guru menjadi salah satu alternatif menghadapi permasalahan agar kegiatan belajar mengajar tetap terlaksana. Hal ini menjadi salah satu alasan peneliti untuk mengangkat penelitian ini. Fokus penelitian ini adalah: 1) Upaya kepala madrasah memotivasi dalam meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare. 2) Upaya kepala madrasah mengkoordinir dalam meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare. 3) Upaya kepala madrasah membimbing dalam meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare. 4) Upaya kepala madrasah memfasilitasi dalam meningkatkan kinerja guru di MI Muhammadiyah 1 Pare.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yaitu strategi dan teknik penelitian yang bertujuan untuk memahami masyarakat dengan mengumpulkan fakta mendalam sebanyak mungkin, dan menggunakan jenis penelitian studi kasus untuk memperoleh data lebih rinci. Metode pengumpulan data yakni wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yakni reduksi data, penyajian dan erifikasi atau penyimpulan data secara seksama selanjutnya dirangkum dan dipilih pokok-pokok penting dan disusun secara sistematis. Untuk mengecek keabsahaan data yakni menggunakan ketentuan pengamatan, triangulasi, transferabilitas, reabilitas dan obyektivitas.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa pada menggerakkan terdapat komponen. 1) Upaya kepala madrasah memotivasi dalam meningkatkan kinerja guru yaitu memberikan insentif, tunjangan, penghargaan atau hadiah agar tercapainya kemampuan belajar mengajar yang efektif di madrasah. 2) Upaya kepala madrasah mengkoordinasi dalam meningkatkan kinerja guru terdapat pembagian tugas dan pembagian kelas yang ditentukan oleh lembaga pendidikan sehingga kegiatan belajar mengajar bisa berjalan efektif. 3) Upaya kepala madrasah membimbing dalam meningkatkan kinerja guru yaitu melakukan pembinaan yang harmonis antara kepala madrasah dengan tenaga pendidik untuk memberikan saran atau himbauan agar semangat dalam melaksanakan tugas belajar mengajar di madrasah. 4) Upaya kepala madrasah memfasilitasi dalam meningkatkan kinerja guru yaitu mengadakan pengawasan, mendataan dan pengadaan barang terkait dengan sarana prasarana yang dibutuhkan di madrasah.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat, hidayah dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW serta seluruh keluarga dan para sahabatnya.

Penelitian skripsi ini penulis susun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam Negeri (IAIN) Kediri khususnya Fakultas Tarbiyah dengan judul “Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Muhammadiyah 1 Pare”, sebagai wujud partisipasi penulis dalam mengembangkan ilmu-ilmu yang telah penulis peroleh dibangku perkuliahan tepatnya di program studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini banyak sekali pihak yang turut memberikan bimbingan, motivasi dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik meskipun melewati beberapa hambatan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada para pihak yang membantu menyelesaikan penyusunan tugas akhir skripsi ini baik berupa bimbingan maupun dorongan untuk semangat yang bersifat membangun sehingga dapat terselesaikan penulisan skripsi ini. Untuk itu penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd dan Nila Zaimatus Septiana, M.Pd. Selaku Dosen pembimbing 1 dan Dosen Pembimbing II yang memberikan bimbingan, motivasi, kritik, saran kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi.
5. Ibu Eri Nurokhim, S.P., M.Kes. Selaku Kepala MI Muhammadiyah 1 Pare yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di madrasah dan membimbing dalam proses penyelesaian skripsi.
6. Ibu Ary Handayani, S.Si., S.Pd. Selaku Guru MI Muhammadiyah 1 Pare yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di madrasah dan membimbing dalam proses penyelesaian skripsi.
7. Sahabat-sahabat saya yang telah memberikan motivasi, kritik, saran dan menginspirasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih perlu penyempurnaan sebagaimana penulis tak terlepas dari kekurangan, kesalahan dan juga dalam kapasitas yang masih belajar. Oleh karena itu penulis memohon maaf atas segala kesalahan dalam kepenulisan dan penulis mohon kritik dan sarannya yang membangun untuk penyempurnaan skripsi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca.

Kediri, 24 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
BAB 1-PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
BAB II-LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kepala Madrasah.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kepala Madrasah	Error! Bookmark not defined.
2. Syarat-Syarat Kepala Sekolah ...	Error! Bookmark not defined.
3. Peran Kepala Madrasah	Error! Bookmark not defined.
4. Fungsi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.

B. Tenaga Pendidik (Guru)	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Tenaga Pendidik	Error! Bookmark not defined.
2. Tugas dan Peran Tenaga Pendidik (Guru)	Error! Bookmark not defined.
C. Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2. Teori Peningkatan Kinerja	Error! Bookmark not defined.
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
D. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
BAB III-METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Instrumen Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV-PAPARAN DATA DAN HASIL TEMUAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Paparan Data	Error! Bookmark not defined.
1. Upaya Kepala Madrasah Memotivasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare	Error! Bookmark not defined.
2. Upaya Kepala Madrasah Mengkoordinir Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare	Error! Bookmark not defined.

3. Membimbing Sumber Daya Manusia Untuk Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

4. Upaya Kepala Madrasah Memfasilitasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

B. Temuan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

1. Upaya Kepala Madrasah Memotivasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

2. Upaya Kepala Madrasah Mengkoordinasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

3. Upaya Kepala Madrasah Membimbing Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

4. Upaya Kepala Madrasah Memfasilitasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

BAB V-PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.**

A. Upaya Kepala Madrasah Memotivasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare**Error! Bookmark not defined.**

B. Upaya Kepala Madrasah Mengkoordinasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare **Error! Bookmark not defined.**

C. Upaya Kepala Madrasah Membimbing Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare**Error! Bookmark not defined.**

D. Upaya Kepala Madrasah Memfasilitasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Muhammadiyah 1 Pare**Error! Bookmark not defined.**

BAB VI-PENUTUP**Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**

B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.