

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MANAJEMEN RISIKO PEMBIAYAAN
DITINJAU DARI PERSPEKTIF ISLAM
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

NURID FADHILATUL B.M

9313.109.12

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
JURUSAN SYARI'AH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2017**

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MANAJEMEN RISIKO PEMBIAYAAN
DITINJAU DARI PERSPEKTIF ISLAM
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng)**

NURID FADHILATUL B.M

9313.109.12

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri

Kediri

Pada tanggal 09 Januari 2017

TIM PENGUJI

1. Penguji Utama

Dr. Andriani, SE., MM (.....)

NIP. 197301132003122001

2. Penguji I

Dra. Nurul Hanani. MHI (.....)

NIP. 19620304 199803 2 001

3. Penguji II

Sulis Setyowati, SHI, MEI (.....)

NIP. 19810930 200901 2 008

Kediri,

Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM.
NIP. 1968 0714 199703 1 002

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MANAJEMEN RISIKO PEMBIAYAAN
DITINJAU DARI PERSPEKTIF ISLAM
(Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng)**

NURID FADHILATUL B.M

9313.109.12

Disetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Nurul Hanani. MHI
NIP. 19620304 199803 2 001

Sulistiyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

NOTA DINAS

Kediri, 19 Januari 2017

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membi
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : NURID FADHILATUL B.M
Judul : IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MANAJEMEN RISIKO PEMBIAYAAN
DITINJAU DARI PERSPEKTIF ISLAM (Studi Kasus
BPRS Lantabur Tebuireng)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Nurul Hanani, MHI

NIP. 19620304 199803 2 001

Sulis Setyowati, SHI, MEI

NIP. 19810930 200901 2 008

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19 Januari 2017

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : NURID FADHILATUL B.M
NIM : 9313.109.12
Judul : IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM MANAJEMEN RISIKO PEMBIAYAAN DITINJAU DARI PERSPEKTIF ISLAM (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 09 Januari 2017 Kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.
Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Nurul Hanani. MHI

NIP. 19620304 199803 2 001

Sulis Setyowati, SHI, MEI

NIP. 19810930 200901 2 008

MOTTO

Ilmu Untuk Amal Bukan Ilmu Untuk Ilmu (KH. Idham Kholid)

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

(Q.S Alam Nasyrāh : 6)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”¹

¹ Q.S Alam Nasyrāh : 6

PERSEMBAHAN

Skripsi Ini Penulis Persembahkan Sebagai Ungkapan Rasa Hormat dan Syukur
Kepada :

Tuhan yang Maha Esa, telah memberikan rahmat serta hidayah-nya kepada penulis.

*Kedua orang tua saya, "Bapak **Sholekan dan Ibunda Siti Banyah**, seluruh keluarga saya tercinta terutama adek saya **Maulida Marisya Dwi Afitra**, dan tak lupa **Orang Yang saya Sayangi "Moh. Bahrul Ulum S.EI"** yang selalu memberikan dukungan penuh baik moral, spiritual, suport, serta doa dan kasih sayang sampai penulis serta selesai melaksanakan studi.*

*Ketua sekaligus pengurus **BPRS Lantabur Tebuireng Jombang** yang telah membantu kelancran selama penulis melakukan penelitian.*

*Kelas **EI D** angkatan 2012 "**The Gembels**" yang selalu memberikan support, selama penulis menyelesaikan studi*

*Sahabat-Sahabat **PMII Cabang Kediri**, Sahabat Sahabat **PMII Komisariat Sunan Ampel** yang selalu memberikan bekal serta dukungan fisik, Motivasi serta pemikiran, dan terkhusus **Keluarga Besar Rayon Raden Sa'id** yang selalu saya banggakan, tanpa disebut satu persatu.*

ABSTRAK

NURID FADHILATUL B.M, dosen pembimbing, Dra. Nurul Hanani. MHI dan Sulis Setyowati, SHI, MEI: Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan Ditinjau dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng).

Kata kunci: *Good Corporate Governance* (GCG), Manajemen Risiko Pembiayaan

Krisis ekonomi pada tahun 1997 yang melanda Indonesia dapat dilihat dari banyaknya perusahaan yang bankrut, buruknya kinerja perbankan nasional, persoalan kredit macet, rendahnya daya saing produk-produk Indonesia di luar negeri sampai adanya ketakutan pemilik dan manajemen perusahaan maupun pemerintah terhadap berbagai konsekuensi yang akan timbul dari adanya perdagangan bebas. Selain itu dipengaruhi dengan belum dilaksanakannya *Good Corporate Governance* (GCG) dan etika yang melandasinya. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) dalam pengelolaan risiko pembiayaan ditinjau dari perspektif ekonomi islam (studi kasus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang).

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Dalam studi kasus ini menggambarkan Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) di BPRS Lantabur Tebuireng dalam pengelolaan risiko pembiayaan yang ditinjau dari perspektif ekonomi islam. Peneliti dalam pengumpulan data menggunakan teknik pengumpulan data, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian dianalisa melalui reduksi data, penyederhanaan paparan atau sajian data dan penarikan kesimpulan. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Kehadiran peneliti di lokasi penelitian sangat penting karena peneliti merupakan instrumen kunci untuk mengangkat apa yang ada di lapangan. Ungkapan dan tindakan yang diperoleh merupakan sumber data primer, sedangkan sumber data sekunder berupa dokumen melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis dengan cara menelaah seluruh data yang ada, dilakukan dengan mengadakan pengecekan keabsahan data.

BPRS Lantabur Tebuireng telah melakukan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dengan baik dan telah menerapkan lima prinsip tata kelola yang baik yaitu keterbukaan (*transparency*), akuntabilitas (*accountability*), tanggung jawab (*responsibility*), independensi (*independency*), kesetaraan dan kewajaran (*fairness*). BPRS Lantabur Tebuireng melakukan pemantauan keseluruhan aktivitas perbankannya dengan menggunakan prinsip-prinsip diatas. Dimana prinsip independensi (*independency*) ditetapkan sebagai pengambilan keputusan pembiayaan. Dalam hal menyalurkan pembiayaannya BPRS Lantabur Tebuireng memiliki analisis pembiayaan yang disebut dengan metode 5C dan 7A.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah dilimpahkannya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan tentang Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Manajemen Risiko Pembiayaan Ditinjau dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus BPRS Lantabur Tebuireng).

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Ketua STAIN dan ketua jurusan Syari'ah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan, sehingga penulis bisa selesai studi.
2. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan, sehingga penulis bisa selesai studi.
3. Ibu Dra. Nurul Hanani. MHI dan Ibu Sulistyowati, SHI, MEI selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Kepada kedua orang tua, dan sanak saudara yang ada di Kediri yang selalu memberikan motivasi semangat yang besar agar tetap selalu berkarya dan mendukung secara penuh, baik dari spiritual dan moril, terhadap penulis dalam melakukan proses selama penelitian.
5. Sahabat sahabat mahasiswa di STAIN Kediri dan Sahabat sahabat PMII Kediri yang tidak dapat saya sebut satu persatu, yang telah memberi dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
6. Ketua sekaligus pengurus BPRS Lantabur Tebuireng Jombang yang telah membantu kelancaran selama penulis melakukan penelitian.
7. Kelas EI D angkatan 2012 "The Gembels" yang selalu memberikan support, selama penulis menyelesaikan studi.
8. Belahan jiwa Moh. Bahrul Ulum yang selalu mendorong, selalu memberikan motivasi semangat yang besar agar tetap selalu berkarya dan mendukung secara penuh, terhadap penulis dalam melakukan proses selama penelitian.
9. Semua yang terlibat dalam proses penyelesaian penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, Semoga amal kebaikan kalian semuanya mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat untuk siapa saja yang membacanya.

Kediri, 19 Januari 2017

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Arti <i>Good Corporate Governance</i>	12
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i>	12
2. Prinsip- Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	14
3. Manfaat <i>Good Corporate Governance</i>	17
4. Tahap- Tahap Penerapan <i>Good Corporate Governance</i>	18
5. Prinsip- Prinsip <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> dalam Islam	22

B.	Tinjauan Tentang Arti Manajemen Risiko Pembiayaan	26
1.	Pengertian Manajemen	26
2.	Pengertian Pembiayaan	27
3.	Kegiatan Manajemen.....	28
4.	Pengertian Manajemen Risiko Pembiayaan	32
5.	Mekanisme Penerapan Manajemen Risiko Pembiayaan	35
6.	Pengendalian Risiko Pembiayaan	43
7.	Manajemen Risiko Pembiayaan dalam Perspektif Islam	46

BAB III: METODE PENELITIAN

A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
B.	Kehadiran Peneliti	51
C.	Lokasi Penelitian	51
D.	Sumber Data	51
E.	Proses Pengumpulan Data	52
F.	Analisis Data	55
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	56
H.	Tahap-tahap Penelitian	57

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A.	Paparan Data.....	58
1.	Sejarah Berdirinya BPRS Lantabur Tebuireng	85
2.	Informasi Umum BPRS Lantabur Tebuireng.....	59
3.	Dasar Pendirian BPRS Lantabur Tebuireng.....	61
4.	Kantor Pelayanan BPRS Lantabur Tebuireng.....	62
5.	Struktur Wewenang dan Jabatan BPRS Lantabur Tebuireng.....	63
6.	Produk- produk BPRS Lantabur Tebuireng	83

B. Temuan Penelitian	86
1. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) di BPRS Lantabur Tebuireng.	86
2. Analisis implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam Manajemen Risiko Pembiayaan di BPRS Lantabur Tebuireng ditinjau dari Perspektif Islam.....	91

BAB V: PEMBAHASAN

1. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) di BPRS Lantabur Tebuireng.	104
2. Analisis implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) dalam (GCG) dalam Manajemen Risiko Pembiayaan di BPRS Lantabur Tebuireng ditinjau dari Perspektif Islam	123

BAB VI: PENUTUP

A. Kesimpulan	154
B. Saran	157

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. : Susunan Pengurus dan Pemegang Saham.....	63
Tabel 2 : Jumlah Karyawan Berdasarkan jabatan.....	63
Tabel 3 : Nisbah Deposito.....	85
Tabel 4 : Jumlah Pembiayaan Tahun 2012	145
Tabel 5 : Jumlah Pembiayaan Tahun 2013.....	145
Tabel 6 : Jumlah Pembiayaan Tahun 2014	146
Tabel 7 : Jumlah Pembiayaan Tahun 2015	146
Tabel 8 : Jumlah Kualitas Aktiva Produktif Tahun 2012-2015	147
Tabel 9 : Perkembangan NPF Tahun 2012-2015	149

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. : Struktur Organisasi PT.BPR Syariah Lantabur Tebuireng	64
Gambar 2 : Struktur Kantor Cabang (generik) PT.BPR Syariah Lantabur Tebuireng	65

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Permohonan Riset/ Penelitian
- Lampiran 2. Surat Keterangan Telah Mengadakan Penelitian
- Lampiran 3. Blanko Bimbingan
- Lampiran 4. Pedoman Wawancara
- Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 6. Brosur BPRS Lantabur Tebuireng Jombang
- Lampiran 7. Formulir Permohonan Pembukaan Rekening
- Lampiran 8. Brosur Pembiayaan
- Lampiran 9. Slip Setoran dan Penarikan Pembiayaan
- Lampiran 10. Formulir Permohonan Pembiayaan