

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana (S.Pd)



Disusun Oleh:

Nurmillah Hanifah Zulfayana

932411018

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Disusun Oleh:

Nurmillah Hanifah Zulfayana

932411018

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN DI SMAN 2 PARE**

NURMILLAH HANIFAH ZULFAYANA

NIM. 932411018

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

NIP. 199006012019032009

NOTA DINAS

Kediri, 27 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Dalam memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nurmillah Hanifah Zulfayana

NIM : 93241118

Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMA Negeri 2 Pare

Setelah perbaikan materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 06 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nurmillah Hanifah Zulfayana

NIM : 93241118

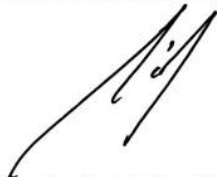
Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMA Negeri 2 Pare

Setelah perbaikan materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN DI SMA NEGERI 2 PARE**

NURMILLAH HANIFAH ZULFAYANA

932411018


Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri Pada Tanggal 06 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 19660451992031002
2. Penguji I
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005
3. Penguji II
Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009


(.....)


(.....)


(.....)

Kediri, 06 Juli 2022



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.I

NIP. 197004121994032006

MOTTO

قَالَ لَهُ □ مُوسَى هَلْ أَتَّبِعُكَ عَلَىٰ أَنْ تُعَلِّمَنِي مِمَّا عَلَّمْتَ رُشْدًا

Artinya: “Musa berkata kepada Khidhr “Bolehkah aku mengikutimu supaya kamu mengajarkan kepadaku ilmu yang benar di antara ilmu-ilmu yang telah diajarkan kepadamu”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama-tama saya ucapkan terimakasih kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatnya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMA Negeri 2 Pare*. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usahaku serta cinta dan kasih sayangku kepada orang-orang yang sangat berharga dalam hidupku. Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis persembahkan untuk:

1. Bapak Supardi dan Ibu Yunani yang membesarkan dan memberi kasih sayang dan kesabaran hingga saat ini serta mendukungku selama ini untuk bisa dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Semoga mereka bangga dengan apa yang saya peroleh.
2. Untuk adik-adikku, Labib, Salma dan Yusuf dan keluarga besarku terimakasih telah mendukungku yang selalu memberiku semangat dan menghiburku.
3. Kepada Fahmi Al Fatah sebagai patner special saya, terimakasih telah menjadi patner dalam segala hal yang baik, selalu sabar saat menghadapi saya dan memberikan semangat untuk terus maju untuk meraih yang menjadi impian saya.
4. Sahabat-sahabat yang kusayangi Liyan, Mawar, Rahel, Alda, Falih, Sayyida, Zahra dan Sulis yang telah memberikan support dan menemani pembuatan skripsi ini.

HALAMAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurmillah Hanifah Zulfayana

NIM : 932411018

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 06 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

materai

Nurmillah Hanifah Z

ABSTRAK

NURMILLAH HANIFAH ZULFAYANA, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I : Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMA Negeri 2 Pare, Skripsi, Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata Kunci : Strategi, Kepala Sekolah, Mutu Lulusan

Mutu pendidikan pada sebuah lembaga pendidikan mampu diidentifikasi dari lulusan yang dihasilkan. Permasalahan tentang mutu lulusan, udah banyak diperbincangkan di berbagai kalangan masyarakat sebagai pelanggan produk pendidikan. Masyarakat beranggapan kualitas lulusan hanya sanggup dicermati dari kuantitasnya, berapa persen peserta didik yang lulus dari sebuah sekolah, tidak di ukur dari nilai yang didapat dan kegunaan yang dapat diambil oleh peserta didik dari nilai kelulusan tersebut. Hal ini menjadi salah satu alasan peneliti untuk mengangkat penelitian ini. Fokus penelitian ini adalah 1) Bagaimana perencanaan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan. 2) Bagaimana pelaksanaan strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah, 3) Bagaimana evaluasi strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan di SMAN 2 Pare.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Adapun sumber data yang dipilih ialah kepala sekolah, wakil bidang kesiswaan, wakil kurikulum, wakil kehumasan dan tenaga pendidik. Teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui triangulasi, pengamatan terus menerus, dan kekuatan pengamatan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan adalah: 1) Perencanaan Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan adalah melakukan analisis lingkungan interenal dan lingkungan eksternal, merumuskan program-program sekolah berkoordinasi dengan wakil kepala, menentukan strategi melalui pengembangan program/kegiatan sekolah. 2) Pelaksanaan strategi yaitu dengan membentuk koordinator/penanggungjawab untuk setiap program, melakukan sosialisasi sekolah kepada pihak-pihak terkait, mengembangkan program unggulan sekolah dimulai dari tahap PPDB dan peningkatan sumber daya guru. 3) Evaluasi strategi yang dilakukan yaitu pengawasan program/kegiatan sekolah, melalui laporan kegiatan dan evaluasi rutin pada proses pembelajaran.

KATA PENGANTAR

Dengan menugucap syukur kehadiran Allah SWT, alhamdulillah berkat rahmat dan petunjuk-Nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Di SMAN 2 Pare” dengan baik dan semoga dapat memberikan manfaat. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita, Nabi Agung Muhammad SAW yang membawa kita dari zaman *jahiliyah* ke jalan yang benar.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr.Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr.Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dosen pembimbing, Bapak Erwin Indriko, M.Pd.I dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I atas segala bimbingan, masukan, kiritik, motivasi dan saran dalam penulisan skripsi.
5. Dosen pengajar dan staf IAIN Kediri yang telah banyak memberikan ilmu, wawasan dan kemudahan kepada penulis selama masa studi.
6. Semua sivitas SMAN 2 Pare, khususnya kepala SMAN 2 Pare, Bapak Drs. H. Sarbawa, M.Pd, waka kurikulum Bapak Drs. Hari Budianto, M.Pd, waka kesiswaan Bapak Sukaji M.Si, waka humas Bapak Sunaryo S.Pd, M.Si dan semua pendidik staf yang telah meluangkan waktu dan memberikan informasi selama kegiatan penelitian.
7. Teman-teman Prodi MPI IAIN Kediri Kelas C angkatan tahun 2018 yang telah memberikan motivasi, masukan dan menginspirasi kepada penulis.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kata sempurna masih banyak kekurangan dan kelemahan. Kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak, sangat penulis harapkan demi perbaikan selanjutnya.

Kediri, 27 Juni 2022

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konsep.....	7
F. Penelitian Terdahulu	8
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Konsep Dasar Strategi	15
1. Pengertian Strategi	15

2. Penyusunan Strategi	17
3. Perencanaan Strategi	20
4. Implementasi Strategi.....	26
5. Evaluasi Strategi.....	31
B. Kepala Sekolah	34
1. Pengertian Kepala Sekolah	34
2. Peran Kepala Sekolah	35
C. Mutu Lulusan	41
1. Pengertian Mutu Lulusan	41
2. Konsep dan Kriteria Mutu Lulusan.....	43
3. Hasil-hasil yang diharapkan dari Sekolah.....	47
4. Standar Kelulusan	51
5. Manajemen Peningkatan Mutu	52
BAB III METODE PENELITIAN	54
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	54
B. Kehadiran Peneliti.....	55
C. Lokasi Peneliti.....	55
D. Data dan Sumber Data	56
E. Teknik Pengumpulan Data.....	57
F. Teknik Analisis Data	58
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	60
H. Tahap-Tahap Penelitian	61
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	63
A. Paparan Data	63
B. Temuan Penelitian.....	88
BAB V PEMBAHASAN	92
BAB VI.....	115
A. Simpulan	115

B. Saran.....	116
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN-LAMPIRAN	121
RIWAYAT HIDUP137

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Sosialisasi Para Guru di SMAN 2 Pare73
Gambar 4.2 Kegiatan Sosialisasi SMAN 2 Pare	75
Gambar 4.3 SMAN 2 Pare Meraih Juara Umum OSN76
Gambar 4.4 Kegiatan Wisuda Rumah Tahfidz Qur'an	77
Gambar 4.5 Kegiatan Istighotsah dan Doa Bersama	78
Gambar 4.6 Pelaksanaan LDKK OSIS di SMAN 2 Pare.....	80
Gambar 4.7 Sosialisasi Campur Fair di SMAN 2 Pare83

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1121
Lampiran 2122
Lampiran 3123