

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SDN SOBONTORO 1 TAHUN**

**2022**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd)



**Iktafi Muzayana Mahiroh**

9324.015.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGRI (IAIN) KEDIRI**

**TAHUN AKADEMIK 2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SDN SOBONTORO 1 TAHUN  
2022**

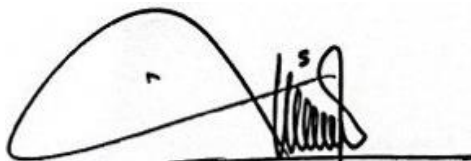
**IKTAFI MUZAYANA MAHIROH**

**NIM 9324.015.18**

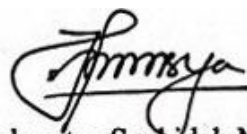
**Disetujui Oleh :**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani M.Pd.I  
NIP. 97406202011011001



Nila Lukmatus Syahidah M.Pd  
NIP. 199002012019032011

## NOTA DINAS

Kediri, 13 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : IKTAFI MUZAYANA MAHIROH  
NIM : 932401518  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS  
SEKOLAH DI SDN SOBONTORO 1 TAHUN 2022

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1).


Bersamanya ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terima kasih.


*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani M.Pd.I  
NIP. 97406202011011001



Nila Lukmatas Syalindah M.Pd  
NIP. 199002012019032011

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 13 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : IKTAFI MUZAYANA MAHIROH

NIM : 932401518

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SDN SOBONTORO 1 TAHUN 2022


Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 06-07-2022 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki. Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

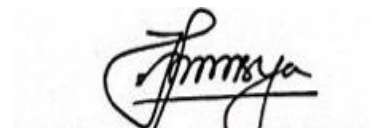
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani M.Pd.I  
NIP. 97406202011011001



Nila Lukmatas Syahidah M.Pd  
NIP. 199002012019032011

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM IMPLEMENTASI  
MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SDN SOBONTORO 1 TAHUN 2022

Iktafi Muzayana Mahiroh

9.324.015.18

Telah di ujikan di Sidang Munaqosah

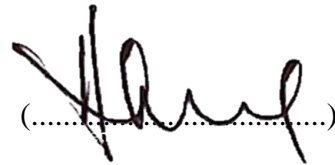
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal .... ..

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah M.Pd

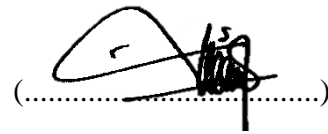
NIP. 196806041998032001

  
(.....)

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

  
(.....)

3. Penguji II

Nilu Lukmatus Syahidah.M.Pd

NIP. 199002012019032011

  
(.....)

Kediri,  
Dekan fakultas tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

“Apapun yang menjadi takdirmu, pasti akan mencari jalanya sendiri untuk menemukanmu”

(Ali bin Abi Thalib)

## PERSEMBAHAN

### الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Sujud syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala, Dzat yang Maha Esa, yang Maha Agung dan Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Rasulullah Shallallahu 'Alaihi Wasallam, yang telah mengenalkan Tuhan Yang Maha Esa sebagai kebenaran sejati pada jiwa-jiwa pencinta-Nya, yang telah menunjukkan kebenaran yang haq dan kesalahan yang batil serta yang mampu mengajak hambanya pada jalan yang diridhoi oleh Allah Subhanahu Wata'ala.

Dengan segenap rasa cinta dan kasih, ku persembahkan karya kecil ini untuk orang-orang terkasih.

1. Kedua orang tuaku Bapak Ibnu Kajar dan Ibu Sri Hidayati yang telah memberikan kasih sayang, dukungan serta do'a yang tidak pernah terhenti.
2. Seluruh teman dan sahabatku yang tidak dapat saya sebut satu persatu
3. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajari kami kebaikan dan ilmu sekaligus menjadi orang tua kami selama kuliah di IAIN Kediri
4. Drs. Ibnu Kajar selaku Kepala Sekolah SDN Sobontoro 1 dan seluruh guru serta pegawai yang telah memberikan kesempatan, membantu dan membimbing penulis dalam pelaksanaan penelitian.
5. Untuk Ibu Dosen Pembimbing tercinta yaitu Bapak Moh Zainal Fanani, M.Pd.I selaku pembimbing satu dan ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd. selaku pembimbing dua yang tidak pernah

lengah dan sabar dalam membimbing saya mengerjakan skripsi ini. Terimakasih bapak tanpa bimbingan mereka berdua saya belum bisa menuntaskan skripsi ini.

6. Seluruh rekan mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018 yang telah memberikan kebersamaan dan keceriaan kepada penulis selama di bangku perkuliahan.
7. Untuk Seseorang yang telah menemani peneliti dalam berproses dengan kesabaran dan kelembutan hatinya, terimakasih kepada saudara Martindo Dwi Putra Fajar atas dukungan semangat, cinta dan materialnya.



## ABSTRAK

Iktafi Muzayana Mahiroh, Dosen pembimbing Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SDN Sobontoro 1 Tahun 2022. Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2022.

**Kata Kunci :** Kepemimpinan, Kepala Sekolah, MBS

Manajemen Berbasis Sekolah ialah suatu strategi untuk memajukan pendidikan dengan mentransfer keputusan penting memberikan otoritas dari negeri serta pemerintah wilayah kepada pelaksana di sekolah. Kemampuan kepala sekolah SD menyusun rencana pengembangan sekolah, mengorganisasir, menggerakkan orang/ personel, mengatur, serta memantau, dan memperhitungkan kemajuan sekolah sangat menentukan keberhasilan sekolah menggapai ataupun melampaui standar mutunya, aspek penentu keberhasilan sekolah merupakan kontribusi kepala sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui :1) Bagaimana peran kepemimpinan kepala sekolah dalam menerapkan MBS di SDN Sobontoro1, 2) Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam membina peran aktif warga sekolah SDN Sobontoro 1. 3) Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam membina peran aktif masyarakat di SDN Sobontoro 1.

Adapun pendekatan dalam penelitian ini yaitu kualitatif dan jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis datanya adalah analisis deskriptif kualitatif, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Untuk mengecek keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian yang di peroleh; 1) peran kepemimpinan kepala sekolah dalam menerapkan MBS di SDN Sobontoro1, sudah melaksanakan komponen MBS yaitu pengelolaan kurikulum, pengelolaan tenaga kependidikan, pengelolaan kesiswaan, pengelolaan keuangan, pengelolaan sarana prasarana, pengelolaan humas, pengelolaan layanan khusus. 2) kepemimpinan kepala sekolah dalam membina peran aktif warga sekolah yaitu, kepala sekolah SDN Sobontoro 1 menerapkan *edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator* dan *motivator (EMASLIM)* dalam membina peran aktif warga sekolah. 3) kepemimpinan kepala sekolah dalam membina peran aktif masyarakat yaitu, berbagai bentuk kontribusi peran serta masyarakat pada SDN Sobontoro 1 hal yang berupa pelibatan masyarakat dalam pengambilan keputusan terkait perumusan program sekolah, Anggaran dana, keamanan serta kesiswaan.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>12</b>
A. Konteks Penelitian .....	12
B. Fokus Penelitian .....	18
C. Tujuan Penelitian .....	19
D. Manfaat Penelitian .....	19
E. Penelitian Terdahulu .....	20
<b>BAB II PEMBAHASAN</b> .....	<b>24</b>
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	24
B. Manajemen berbasis sekolah.....	33
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah .....	53
D. Meningkatkan Peran Aktif Masyarakat Untuk Pengembangan Sekolah ...	63
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>71</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	71
B. Kehadiran Peneliti .....	72
C. Lokasi Penelitian .....	73
D. Data dan Sumber Data .....	74
E. Teknik Pengumpulan Data.....	74
F. Instrumen Pengumpulan Data .....	76
G. Teknik Analisis Data.....	78
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	80

I. Tahap-tahap Penelitian.....	82
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>84</b>
A. Paparan data .....	84
B. Temuan Penelitian.....	137
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>139</b>
A. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan MBS.....	139
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membina Peran Aktif Warga Sekolah .....	145
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Membina Peran Aktif Masyarakat .....	148
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>151</b>
A. Kesimpulan .....	151
B. Saran.....	152
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>155</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>158</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Program Kerja Sekolah Tahun 2021-2022.....	87
Gambar 4.2 Kegiatan Sholat Duha Berjamaah.....	89
Gambar 4.3 Piala Prestasi Siswa.....	91
Gambar 4.4 Pembangunan Sarana dan Prasarana.....	96
Gambar 4. 5 Prestasi Siswa SDN Sobontoro 1.....	108
Gambar 4.6 Kantin Sehat Dengan Sistem Kejujuran.....	118
Gambar 4.7 Proses Renovasi Halaman.....	119
Gambar 4.8 <i>Green House</i> SDN Sobontoro 1.....	120
Gambar 4.9 Dokumen PKKS.....	122
Gambar 4.10 Rapat Kepala dengan Pengawas .....	124
Gambar 4.11 Kantin Sehat Kejujura.....	126
Gambar 4.12 Mural di Setiap Kelas.....	127
Gambar 4.13 Tasyakuran Kepala Sekolah Bersama guru.....	128
Gambar 4.14 Rapat Dengan Masyarakat.....	131