

**PERANAN MANAJEMEN TERHADAP PENINGKATAN
MITRA PEMBIAYAAN MUSYAROKAH
DI KSPPS BMT BERINGHARJO CABANG KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.EI)



Oleh:

YUGOSLAVIA

9313.062.09

**PROGAM STUDI EKONOMI ISLAM
JURUSAN SYARI'AH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2016

Halaman Persetujuan

**PERANAN MANAJEMEN TERHADAP PENINGKATAN
MITRA PEMBIAYAAN MUSYAROKAH
DI KSPPS BMT BERINGHARJO CABANG KEDIRI**

YUGOSLAVIA

NIM : 9313 062 09

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, MM
NIP.197301132003122001

Ali Samsuri, M.EI
NIP.197610312009011003

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 8 Juni 2016
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
KOTA KEDIRI

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : YUGOSLAVIA
NIM : 9313.062.09
Judul : **PERANAN MANAJEMEN TERHADAP
PENINGKATAN MITRA PEMBIAYAAN
MUSYAROKAH DI KSPPS BMT
BERINGHARJO CABANG KEDIRI**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat
diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, MM
NIP. 197301132003122001

Ali Samsuri, M.EI
NIP. 19761031209011003

NOTA BIMBINGAN

Nomor : Kediri, 20 Juli 2016
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
KOTA KEDIRI

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : **YUGOSLAVIA**
NIM : **9313.062.09**
Judul : **PERANAN MANAJEMEN TERHADAP
PENINGKATAN MITRA PEMBIAYAAN
MUSYAROKAH DI KSPPS BMT
BERINGHARJO CABANG KEDIRI**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, Sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan tanggal 23 juni 2016, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, MM
NIP. 197301132003122001

Ali Samsuri, M.El
NIP. 19761031209011003

Halaman Pengesahan

**PERANAN MANAJEMEN TERHADAP PENINGKATAN MITRA
PEMBIAYAAN MUSYAROKAH DI KSPPS BMT BERINGHARJO
CABANG KEDIRI**

YUGOSLAVIA

NIM. 9313 062 09

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 23 Juni 2016

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Achmad Munif, SE, MM (.....)
NIP : 196910252003121001
2. Penguji I
Dr. Andriani, MM (.....)
NIP : 197301132003122001
3. Penguji II
Ali Samsuri, M.EI (.....)
NIP : 197610312009011003

Kediri, 20 Juli 2016
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP : 196807141997031002

MOTTO

★✍️👤🔄🔗📁
🔄📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁
“ Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang “

◆✖️🔄🔗📁🔗📁◆🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁
🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆🔗📁◆
🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁
🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁
🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁
🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁
🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁🔗📁◆🔗📁

“ Dan mereka beriman kepada-Nya serta memintakan ampun bagi orang-orang yang beriman (seraya mengucapkan): "Ya Tuhan Kami, rahmat dan ilmu Engkau meliputi segala sesuatu, Maka berilah ampunan kepada orang-orang yang bertaubat dan mengikuti jalan Engkau dan peliharalah mereka dari siksaan neraka yang menyala-nyala ”

(QS.Al-Mu'min : 7)

PERSEMBAHAN

Syukur, sebuah kesempatan yang mungkin sering terlewat dalam kehidupan meski ternyata mendatangkan efek yang lebih besar dari sekedar terima kasih.

Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini syukur kuhaturkan kepada Allah SWT karena telah memberiku keluarga, orang terkasih dan sahabat tempatku berbagi ego. Mereka adalah

- 1. Bapak Satori dan Ibu Alpiyah. Sepasang surya yang mengikis kesalahan-kesalahan hingga membuat permata hati ini berkilau saat berupaya merefleksikan sinar-Nya.*
- 2. Kakak tercinta Achmad Chalimi, S.Sos dan Irma Sari, Amd yang tak pernah lupa selalu mengingatkan dan memberi dukungan .*
- 3. IstriQu Ria Nurul Jannah, S.Pdi serta anak-anakku (Putri Yuri Sakinatuz zahro, Nabila Putri Khasna Khumairo, dan Fadhella Putri Aulia Rasyidah) yang telah menjadi obat segala penat & aku hanya tahu, aku siap dalam iringan hidup bersamamu selalu.*

Syukur juga kuhaturkan atas hadiah yang hebat dari Tuhan yaitu :

- 4. Ibu Dr.Andriani, MM selaku Dosen Pembimbing 1, dan pak Ali Samsuri, M.Ei selaku Dosen Pembimbing 2. Yang selalu Memberi masukan dan saran untuk selalu bersemangat.*
- 5. Semua teman Sekelas Ekonomi Syariah Kelas B, yang pernah kita lewati bersama: temen-temen klop banyak/ ari, jaya, gembur, rifqi yang selalu ngakak bareng.*
- 6. Dan juga Teman-Teman Kantor KSPPS BMT Beringharjo Cabang Kediri,*

7. *Almamater STAIN Kediri.*
8. *Seluruh Pembaca yang penulis hormati yang bersedianya membaca skripsi ini.*

Terima kasih atas segala kesempatan-kesempatan yang telah terlewat itu meski usia pertemuan kita seperminuman kopi.

Untuk Ibu Alpiyah

Yang mengajarkanku berdiri, berjalan, dan berlari....

Dan Bapak Satori

Yang mengajarkanku untuk angkat dagu saat aku tertunduk lesu....

Syukron Katsiir,

KATA PENGANTAR



“ *Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang* “

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat, taufik serta hidayah dan inayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul, “*Peranan Manajemen terhadap Peningkatan Mitra Pembiayaan Musyarokah di KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri*” serta peneliti berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan Ridhonya sehingga menjadi ilmu yang bermanfaat di dunia dan akhirat.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita nabi agung Muhammad SAW beserta keluarganya dan para sahabatnya serta para pengikutnya, yang mana dengan bimbingan beliauulah umat manusia dapat menggapai kebenaran yang hakiki untuk mencapai jalan yang diridhoi oleh Allah SWT yakni *ad-diinul islam*.

Dalam penulisan ini masih banyak kesulitan dan rintangan yang peneliti temui sehingga menuntut peneliti untuk berusaha menambah wawasan keilmuan yang lebih banyak. Ucapan terimakasih peneliti sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu peneliti hanya bisa menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Ketua Jurusan Syari’ah STAIN Kediri.

3. Dosen Pembimbing I, ibu Dr. Andriani, MM yang telah memberikan banyak arahan serta motivasi untuk selalu bersemangat dalam mengerjakan skripsi ini sampai selesainya skripsi ini.
4. Dosen Pembimbing II, Bapak Ali Samsuri, M.EI yang tiada bosan-bosannya dengan penuh rasa kesabaran memberikan masukan, arahan demi terselesainya skripsi ini.
5. Semua Bapak dan Ibu dosen STAIN Kediri, Khususnya dosen Program Studi Ekonomi Islam dan Umumnya dosen STAIN Kediri.
6. Bapak Ibu tercinta dan tersayang, bapak Satori dan ibu Alpiyah yang telah mengasuh, mendidik, dan juga kakakku Achmad Chalimi, S.Sos dan Irma Sari, Amd yang selalu memberi dukungan secara materiil dan spiritual yang tidak pernah berhenti-henti mendoakan peneliti dan yang sudah memberikan sesuatu yang tidak pernah bisa diucapkan oleh penulis.
7. Seluruh Karyawan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri, yang banyak membantu peneliti dalam mendapatkan segala yang diperlukan peneliti yakni Bapak Kukuh Aji Surjo, S.Si selaku Manajer cabang Kediri, Bapak Hari Nugroho, SE, Bapak Jayanto, S.EI, Bapak Azka dan Ibu Dian Meimunah, SE.
8. Semua teman-teman STAIN Kediri terutama jurusan Syariah, prodi Ekonomi Syariah khususnya angkatan 2009 kelas B dan bagi sahabat-sahabat peneliti.
9. Semua pihak yang telah membantu demi selesainya skripsi ini yang mungkin peneliti lupa untuk menyebutkan satu persatu namanya.

Akhirnya kepada semua pihak tersebut di atas yang telah tulus ikhlas berkorban untuk membantu dan memberikan motivasi kepada peneliti, sehingga

menambah kelancaran dan memudahkan dalam menyusun skripsi ini, peneliti hanya bisa mendoakan semoga kebaikan mereka diterima Allah SWT.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan untuk menjadi sebuah karya tulisan, seperti pepatan *tiada gading yang tak retak*, karena itu peneliti selalu berharap kritik dan saran dari pembaca sekalian yang dapat bermanfaat dan membangun demi lebih baiknya untuk karya-karya tulisan selanjutnya dan akhirnya semoga skripsi ini berguna bagi peneliti dan para pembaca budiman sekalian.

Kediri, 20 Juli 2016

Peneliti

ABSTRAK

YUGOSLAVIA, Dosen Pembimbing Dr. ANDRIANI, MM dan ALI SAMSURI, M.EI: Peranan Manajemen terhadap Peningkatan Mitra Pembiayaan Musyarokah di KSPPS BMT Beringharjo Cabang Kediri, Ekonomi Islam, Syariah, STAIN Kediri, 2016.

Kata Kunci : Manajemen, Peningkatan Mitra, Pembiayaan Musyarokah

KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri merupakan lembaga keuangan non bank yang menggunakan prinsip syariah. Prosedur Manajemen yang dilakukan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri juga menggunakan Manajemen syariah dimana menggunakan prinsip POAC (*Planning, Organising, Actuating, Controlling*) dimana mulai dari awal prospek sampai proses control atau pendampingan mitra pembiayaan, disamping itu manajemennya menggunakan Manajemen terbuka, dimana setia pada kebijakan baru pasti semua mengetahuinya dan berhak mengetahuinya. Berangkat dari konteks ini, maka peneliti ingin mengetahui bagaimana penerapan Manajemen di KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri. Peneliti juga ingin mengetahui bagaimana peranan Manajemen terhadap Peningkatan Mitra Pembiayaan Musyarokah pada KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri.

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Kehadiran peneliti dilokasi penelitian sangat penting karena peneliti merupakan instrument kunci untuk mengangkat temuan-temuan yang ada di lapangan. Ungkapan dan tindakan yang diperoleh merupakan sumber data primer, sedangkan sumber data sekunder berupa dokumen melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis dengan cara menelaah seluruh data yang ada, dilakukan dengan mengadakan pengecekan keabsahan data ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Dari Penelitian yang telah dilakukan dapat diperoleh hasil penelitian sebagai berikut : Dalam Penerapan Manajemen yang dilakukan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri diharapkan dapat meningkatkan minat mitra untuk bermitra dengan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri. Tidak semua lembaga keuangan non bank bisa menjalankan Manajemennya dengan baik dan sesuai syariah. Pada dasarnya Manajemen yang dijalankan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri yakni dengan POAC (*Planning, Organising, Actuating, Controlling*) ini berperan dalam meningkatkan mitra pada KSPPS BMT Beringharjocabang Kediri, Sehingga dari di jalankannya manajemen yang baik itu bisa membangun BMT itu sendiri dan bisa mencegah terjadinya pembiayaan macet. Dan juga pembiayaan Musyarokah yang semakin meningkat di pasar berjalan dengan baik dan lancar, sehingga mitra sangat tertarik dengan pembiayaan Musyarokah yang di berikan KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri, oleh Karena itu para mitra itu sendiri senang dengan sistem yang dijalankan BMT dan semakin percaya dengan lembaga keuangan non bank yang peneliti teliti. Disisi lain, mitra merasa cocok dengan apa yang dilakukan BMT, sebab pada pelaksanaannya pasti ada doa bersama yang mendatangkan rasa aman, percaya, dan lebih barokah untuk menjalankan usahanya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAKSI	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Manajemen.....	11
1. Pengertian Manajemen.....	11
2. Kegiatan-kegiatan Manajemen	14

3. Bidang-bidang Manajemen	16
4. Sistem-sistem Manajemen	19
B. Konsep pembiayaan	23
1. Pengertian Pembiayaan	23
2. Tujuan dan fungsi pembiayaan	24
3. Kebijakan pembiayaan	25
4. Prosedur umum pembiayaan	26
C. Pembiayaan Musyarokah	27
1. Pengertian Musyarokah.....	27
2. Dasar Hukum Musyarokah	28
3. Jenis-jenis Musyarokah	29
4. Standar ketentuan Pembiayaan Musyarokah	29
D. Peningkatan Mitra	30
1. Pengertian Peningkatan Mitra.....	30
E. Pengertian <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	33
1. Definisi <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	33
2. Fungsi <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	34
3. Visi dan Misi <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	36
4. Produk produk <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	36
5. Tujuan <i>Baitul Maal wat Tamwil</i> (BMT)	42
F. Standar operasional Manajemen KSPPS BMT	43
1. Kelengkapan Organisasi	44
2. Struktur Organisasi	45

BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	46
B. Kehadiran Peneliti	47
C. Lokasi Peneliti	47
D. Sumber Data	48
E. Prosedur Pengumpulan Data	48
F. Analisis Data	50
G. Pengecekan keabsahan Data	51
H. Tahap-tahap Penelitian	52
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. Paparan Data.....	53
B. Temuan Penelitian.....	71
BAB V PEMBAHASAN	82
A. Manajemen pada KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri.....	82
B. Peran Manajemen terhadap Peningkatan Mitra Pembiayaan Musyarokah di KSPPS BMT Beringharjo cabang Kediri	85
BAB VI PENUTUP.....	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Saran	92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Pengertian Peningkatan	30
Gambar 2 Struktur Organisasi KSPPS BMT Beringharjo	60
Gambar 3 Struktur Organisasi KSPPS BMT Beringharjo Cabang Kediri.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman wawancara

Lampiran 2 Pedoman Dokumentasi

Lampiran 3 Surat keterangan penelitian KSPPS BMT Beringharjo Cabang Kediri

Lampiran 4 Tabel Daftar Nama Mitra yang diwawancarai

Lampiran 5 Blangko Bimbingan

Lampiran 6 Contoh Akad Musyarokah

Lampiran 7 Brosur KSPPS BMT Beringharjo Cabang Kediri

Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup