

**Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam
Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di
SMA Negeri 1 Kandat Kediri**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.Pd.I)



Oleh:

AZIZ SHOLIKHAN ARIF

9321.190.11

**JURUSAN TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2015

**Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam
Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di
SMA Negeri 1 Kandat Kediri**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Islam (S.Pd.I)



Oleh:

AZIZ SHOLIKHAN ARIF

9321.190.11

**JURUSAN TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2015**

Halaman Pengesahan

IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PROSES PEMBELAJARAN PAI DI SMA
NEGERI 1 KANDAT KEDIRI

AZIZ SHOLIKHAN ARIF

NIM. 9321.190.11

Telah diujikan di depan sidang munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 10 Juni 2015

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Drs. H. Samsul Huda, M. Ag (.....)
NIP. 19630226 199303 1 001

2. Penguji I

Dr. Hj. Munifah, M. Pd (.....)
NIP. 19700412 199403 2 006

3. Penguji II

Dra. Fartika Ifriqia, M. Pd (.....)
NIP. 19660811 199903 2 002

Kediri, 17 Juni 2015
Ketua STAIN Kediri

Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

Halaman Persetujuan

IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PROSES PEMBELAJARAN PAI DI SMA
NEGERI 1 KANDAT KEDIRI

AZIZ SHOLIKHAN ARIF

NIM. 9321.190.11

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

NOTA DINAS

Kediri, 18 Juni 2015

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AZIZ SHOLIKHAN ARIF
NIM : 9321.190.11
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PROSES PEMBELAJARAN PAI DI SMA NEGERI 1 KANDAT KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam Sidang Munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 10 Juni 2015. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disahkan sebagai kelengkapan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

NOTA DINAS

Kediri, 25 Mei 2015

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AZIZ SHOLIKHAN ARIF
NIM : 9321.190.11
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PROSES PEMBELAJARAN PAI DI SMA NEGERI 1 KANDAT KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini saya lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

KATA PENGANTAR



Penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul “*Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Dalam Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri*” tepat waktu.

Shalawat dan salam, barokah yang seindah-indahnya, mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada Rasulullah SAW. yang telah membawa kita dari alam kegelapan dan kebodohan menuju alam ilmiah yaitu *Dinul Islam*.

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan Islam Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri dan sebagai wujud serta partisipasi penulis dalam mengembangkan dan mengaktualisasikan ilmu-ilmu yang telah penulis peroleh selama di bangku kuliah.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, perkenankan penulis menyampaikan terima kasih kepada.

- Ketua STAIN dan ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta staf atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
- Ibu Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Dra. Fartika Ifriqia M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penulisan skripsi ini bisa terselesaikan.

- Bapak Drs. H. Sugiarto MM selaku Kepala SMAN 1 Kandat, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di lembaga tersebut
- Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak bisa disebut satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
- Ayah, Ibu, Kakak, Adik yang menemani dengan tabah, setia serta penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dunia ini tidak ada yang sempurna. Begitu juga dalam penulisan Skripsi ini, yang tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi penyempurnaan Skripsi ini.

Akhirnya dengan segala bentuk kekurangan dan kesalahan, penulis berharap semoga dengan rahmat dan izin-Nya mudah-mudahan Skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak-pihak yang bersangkutan.

Kediri, Mei 2015

Penulis,

ABSTRAK

AZIZ SHOLIKHAN ARIF, Dosen Pembimbing Dr. Hj Munifah M.Pd dan Dra. Fartika Ifriqia M.Pd.: *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat, Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2015.*

Kata kunci : Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), Efektivitas Proses Pembelajaran PAI

Implementasi Program Manajemen Berbasis Sekolah untuk Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Kediri merupakan salah satu upaya untuk mengatasi rendahnya mutu pendidikan SMA di daerah ini. Di samping itu, keberadaan program ini sejalan dengan kebijakan pendidikan pada tingkat Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Kediri yang memprioritaskan pada bidang peningkatan mutu, pemerataan kesempatan, efisiensi dan efektivitas serta relevansi pendidikan. Oleh karena itu, permasalahannya adalah 1) Bagaimana kebijakan sekolah dalam meningkatkan proses pembelajaran PAI Di SMAN 1 Kandat? 2) Bagaimana peran serta masyarakat dalam meningkatkan proses pembelajaran PAI Di SMAN 1 Kandat? Dan 3) Bagaimana sumber daya yang ada dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis datanya kualitatif. Sumber datanya adalah kepala sekolah, para waka bagian kependidikan, bagian kurikulum, siswa, guru PAI, dan lain-lain. Teknik pengumpulan datanya dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis datanya menggunakan analisis deskriptif kualitatif. Pengecekan keabsahan temuannya dengan *triangulasi*, perpanjangan pengamatan, dan ketekunan pengamatan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Kepala sekolah memberikan keleluasaan kepada guru untuk mengembangkan ketrampilan sesuai dengan keadaan siswa, 2) Kepala Sekolah mengajak masyarakat dalam hal pembiayaan maupun pengambilan keputusan melalui rapat komite sekolah, 3) Kepala Sekolah menyediakan dan memanfaatkan media pembelajaran yang ada dan sesuai kebutuhannya. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa efektivitas Proses Pembelajaran PAI dapat ditingkatkan dengan adanya implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS).

MOTTO

أَلَا بِذِكْرِ اللَّهِ تَطْمَئِنُّ الْقُلُوبُ

“Ingatlah, hanya dengan mengingat Allah-lah hati menjadi tentram.”

(Q.S. Al-Ra'd: 28)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada kedua orang tuaku yang telah banyak memberi pengorbanan berupa materiil maupun spirituil.

Para guru, dosen dan semuanya yang telah menuntun penulis dalam menjalani hidup. Terima kasih atas bekal ilmu dan pengetahuannya.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Konsep Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) 8	
1.Manajemen Pendidikan.....	8
a. Pengertian Manajemen Pendidikan.....	8
b. Tujuan Manajemen Pendidikan.....	9
2.Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	10
a. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah.....	10
b. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	15
c. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah	18
d. Penerapan manajemen sekolah.	20
B. Tinjauan Tentang Konsep Proses Pembelajaran	25
1. Teori Belajar.....	25
2.Pengertian Proses Pembelajaran	26
3.Efektivitas Pembelajaran.....	27
4.Pendidikan Agama Islam	28

C. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Proses Pembelajaran.....	29
1. Pemahaman Dasar Tentang Proses Pembelajaran.....	29
2. Pengelolaan dan Pelaksanaan Proses Pembelajaran	31
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Proses Pembelajaran	35
D. Penelitian yang Relevan.....	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	44
D. Sumber Data.....	47
E. Pengumpulan Data	48
F. Analisis Data	50
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	50
H. Tahap-tahap Penelitian.....	51

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	53
1. Kebijakan Sekolah dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri.....	53
a. Pengembangan pengetahuan dan ketrampilan.	53
b. Akses informasi ke segala bagian.	56
2. Peran serta masyarakat dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri.....	57
a. Peran aktif masyarakat dalam pengambilan keputusan.	57
b. Peran aktif masyarakat dalam hal pembiayaan.	59
3. Sumber daya yang ada dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat.....	61
a. Tenaga Kependidikan	61
b. Siswa.	65
c. Sarana dana Prasarana yang digunakan.	68
4. Efektivitas Pembelajaran	71
a. Akademik.	71
b. Non-Akademik.....	76

B. Temuan Penelitian.....	79
1. Kebijakan Sekolah dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri.....	79
a. Pengembangan pengetahuan dan ketrampilan.	79
b. Akses informasi ke segala bagian.	79
2. Peran serta masyarakat dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri.....	80
a. Peran aktif masyarakat dalam pengambilan keputusan.	80
b. Peran aktif masyarakat dalam hal pembiayaan.	80
3. Sumber daya yang ada dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat.....	81
a. Tenaga Kependidikan	81
b. Siswa.	82
c. Sarana dana Prasarana yang digunakan.	83
4. Efektivitas Pembelajaran.....	84
a. Akademik.	84
b. Non-Akademik.....	85

BAB V PEMBAHASAN

1. Kebijakan Sekolah dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri	86
a. Pengembangan pengetahuan dan ketrampilan.	86
b. Akses informasi ke segala bagian.	87
2. Peran serta masyarakat dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri.....	88
a. Peran aktif masyarakat dalam pengambilan keputusan.	88
b. Peran aktif masyarakat dalam hal pembiayaan.	89
3. Sumber daya yang ada dalam meningkatkan efektivitas proses pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat.....	91
a. Tenaga Kependidikan	91
b. Siswa.	92
c. Sarana dana Prasarana yang digunakan.	93
4. Efektivitas Pembelajaran.....	95
a. Akademik.	95
b. Non-Akademik.....	95

BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	97
B. Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	XI

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Kegiatan Ekstra Kurikuler di SMAN 1 Kandat.	55
Tabel 2. DATA Guru SMAN 1 Kandat TA. 2014/2015.....	65
Tabel 3. Data Pegawai SMAN 1 Kandat TA, 2014/2015.....	65
Tabel 4. DATA Jumlah siswa SMAN 1 Kandat TA. 2014/2015.	68
Tabel 5. Data Sarana Dan Prasarana SMAN 1 Kandat TA. 2014/2015.	69
Tabel 6. Rata-rata nilai UN Tahun 2013-2014.....	74
Tabel 7. Data prestasi guru di bidang akademik.....	75
Tabel 8. Data prestasi siswa di bidang akademik.	76
Tabel 9. Data prestasi siswa di bidang non-akademik.	78

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Struktur Organisasi SMAN 1 Kandat.....	47
Gambar 2. Proses Pembelajaran di SMAN 1 Kandat.	VII
Gambar 3. Kegiatan Ektra kurikuler SMAN 1 Kandat.	VIII
Gambar 4. Sarana prasarana yang ada di SMAN 1 Kandat.	IX
Gambar 5. Proses Wawancara Peneliti.	X



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
JURUSAN: TARBIYAH

Prodi: 1. Pendidikan Agama Islam (PAI) 2. Pendidikan Bahasa Inggris (PBI) 3. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
Alamat: Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. (0354) 686564

DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI

JURUSAN TARBIYAH

Nama Mahasiswa : AZIZ SHOLIKHAN ARIF
Nomor Induk Mahasiswa : 9321.190.11
Jurusan/Prodi : Tarbiyah / PAI (Pendidikan Agama Islam)
Semester/Tahun Akademik : VIII / 2014-2015
Judul Skripsi : *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri*

NO	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBIMBING	TANGGAL KONSULTASI BERIKUTNYA	TANDA TANGAN
1	25-03-2015	Buat instrumen penelitian		
2	08-04-2015	- Cari karakteristik MBS dan fenomena yang berkaitan dengan judul - Instrumen penelitian diperbaiki		
3	15-04-2015	Instrumen sudah OK, bisa dilanjutkan ke bab selanjutnya		
4	29-04-2015	Paparan data dan temuan penelitian disesuaikan dengan instrumen penelitian		
5	13-05-2015	Temuan penelitian diperbaiki dan dilanjutkan bab 5 dan 6		
6	20-05-2015	Abstrak dan kesimpulan diperbaiki		

Kediri, 22 Mei 2015
Dosen Pembimbing

Dr. Hj. Munifah M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
JURUSAN: TARBIYAH**

Prodi: 1. Pendidikan Agama Islam (PAI) 2. Pendidikan Bahasa Inggris (PBI) 3. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
Alamat: Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. (0354) 686564

DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI

JURUSAN TARBIYAH

Nama Mahasiswa : AZIZ SHOLIKHAN ARIF
Nomor Induk Mahasiswa : 9321.190.11
Jurusan/Prodi : Tarbiyah / PAI (Pendidikan Agama Islam)
Semester/Tahun Akademik : VIII / 2014-2015
Judul Skripsi : *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Meningkatkan Efektivitas Proses Pembelajaran PAI di SMAN 1 Kandat Kediri*

NO	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBIMBING	TANGGAL KONSULTASI BERIKUTNYA	TANDA TANGAN

Kediri, Mei 2015
Dosen Pembimbing

Dr. Hj. Munifah M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006



**KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
JURUSAN: TARBIYAH**

**Prodi: 1. Pendidikan Agama Islam (PAI) 2. Pendidikan Bahasa Inggris (PBI) 3. Pendidikan Bahasa Arab (PBA)
Alamat: Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. (0354) 686564**

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Surat Keterangan Izin Penelitian dari STAIN Kediri.....	I
Lampiran 2. Surat Keterangan Melaksanakan penelitian dari SMAN 1 Kandat.II
Lampiran 3. Instrumen Penelitian.....	III
Lampiran 4. Pedoman Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi.....	IV
Lampiran 5. Bukti konsultasi.....	VI
Lampiran 6. Gambar-gambar.....	VII