

**MANAJEMEN PENDIDIKAN TK ISLAMIC INTERNATIONAL SCHOOL  
PSM KEDIRI MENJADI SEKOLAH UNGGUL**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Disusun oleh :

AYUNDA ELFANI SOFYA

932407018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

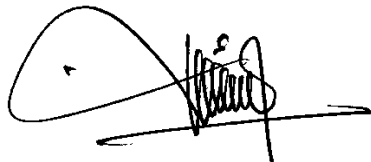
MANAJEMEN PENDIDIKAN TK ISLAMIC INTERNATIONAL SCHOOL  
PSM KEDIRI MENJADI SEKOLAH UNGGUL

AYUNDA ELFANI SOFYA

NIM : 932407018

Disetujui Oleh :

**Pembimbing I**



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**

**NIP. 197406202011011001**

**Pembimbing II**



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**

**NIP. 199002012019032011**

## NOTA DINAS

Kediri, 06 Juli 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini :

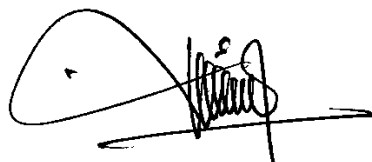
Nama : Ayunda Elfani Sofya  
NIM : 932407018  
Judul : Manajemen Pendidikan TK Islamic International School PSM Kediri Menjadi Sekolah Unggul.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Ibu, kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

**Pembimbing I**



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
**NIP. 197406202011011001**

**Pembimbing II**



**Nila Lukmatu Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP. 199002012019032011**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 06 Juli 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

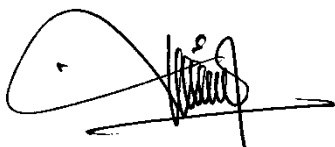
Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Ayunda Elfani Sofya  
NIM : 932407018  
Judul : Manajemen Pendidikan TK Islamic International School PSM Kediri  
Menjadi Sekolah Unggul.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada 06 Juli 2022, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Ibu, kami ucapkan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

**Pembimbing I**



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
**NIP. 197406202011011001**

**Pembimbing II**



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
**NIP. 199002012019032011**

**HALAMAN PENGESAHAN**

MANAJEMEN PENDIDIKAN TK ISLAMIC INTERNATIONAL SCHOOL  
PSM KEDIRI MENJADI SEKOLAH UNGGUL

AYUNDA ELFANI SOFYA  
932407018

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
pada tanggal.

Tim Penguji,


1. Penguji Utama

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

(  )

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001

(  )

3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I  
NIP. 199002012019032011

(  )

Kediri, 06 Juli 2022  
Dekan fakultas tarbiyah

(  )

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

Tak ada kebahagiaan tanpa kesulitan

Tak ada kesuksesan tanpa pengorbanan

Tak ada kemuliaan pada tubuh yang direbahkan

Tak ada kebahagiaan pada pikiran yang di manjakan

Ingat,

*Gusti Allah remen marang hambane sing sat-set tur gak klemar-klemer*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tiada henti hati ini mengucapkan syukur, karena atas segala limpahan rahmat, nikmat, serta karunia dari Allah SWT penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan baik dan lancar. Dengan segala kerendahan hati, ku persembahkan hal sederhana ini kepada :

- ❖ Kedua orang tua yang sangat aku sayangi. Beliau yang dengan rela memberikan segalanya demi kebahagiaan putra putrinya, beliau yang dengan luar biasa sabarnya mendidik dan membesarkan putra putrinya, beliau yang selalu memberikan doa dan dukungan terbaik untuk putra putrinya sehingga mampu meraih cita-cita. Semoga beliau selalu berada dalam lindungan serta kasih sayang Allah SWT.
- ❖ Bapak Moh. Zainal Fanani, Ibu Munifah dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah yang dengan begitu sabar dan telaten membimbing dan mengarahkan saya dalam merampungkan tugas skripsi ini.
- ❖ KH. Anwar Iskandar, Ibu nyai Ainaul Mardhiyah dan Ibu Umi Mahmudah sebagai Guru sekaligus orang tua kedua saya yang selalu saya harapkan ilmu serta ridhonya.
- ❖ Seluruh keluarga besar bani Sutomo yang tak pernah lelah memberikan semangat serta dukungan terbaiknya kepadaku.
- ❖ Seluruh keluarga besar TK Islamic International School PSM Kediri yang telah berbesar hati mengizinkan sekaligus membantu saya dalam menyelesaikan kegiatan penelitian hingga penulisan skripsi ini berjalan lancar.
- ❖ Seluruh keluarga besar gedung Aisyah yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta menemani lika-likunya perjalanan dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ❖ Seluruh teman-teman seperjuangan di IAIN Kediri terutama dari program studi MPI yang tak pernah berhenti memberikan motivasi agar penulisan skripsi ini segera selesai.
- ❖ Seseorang yang hingga saat ini masih kuperjuangkan dalam Do'a.

## ABSTRAK

AYUNDA ELFANI SOFYA, Dosen Pembimbing I : Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Pembimbing II : Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I. : Manajemen Pendidikan TK Islamic International School PSM Kediri Menuju Sekolah Unggul, Manajemen Pendidikan Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

**Kata Kunci** : Manajemen Pendidikan, Sekolah Unggul

Penelitian ini bertujuan mengetahui bagaimana manajemen pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri agar menjadi sekolah yang unggul. Fokus penelitian dalam skripsi ini meliputi : 1). Bagaimana perencanaan pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri. 2). Bagaimana pelaksanaan pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri. 3). Bagaimana evaluasi pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yang menggunakan tiga metode pengumpulan data yaitu : observasi, wawancara dan dokumentasi. Lokasi penelitian bertempat di TK Islamic International School PSM Kediri. Analisis data yang digunakan adalah data model Miles dan Huberman yaitu *reduction data, display data, conclusion drawing/verification*. Pengecekan keabsahan data menggunakan ketekunan, perpanjangan pengamatan, dan triangulasi yang meliputi sumber, waktu dan teknik.

Hasil penelitian dan pembahasan dalam penelitian ini adalah: 1). Perencanaan pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri meliputi : a) kegiatan evaluasi terhadap program sebelumnya b) menyusun program baru dengan berpedoman kurikulum yayasan Al-Irsyad Singapura yang memiliki tiga program pengembangan diantaranya *Bi'ah Islamiyah, International Branding* dan *English as Working Language*. c) mengadakan sarana prasarana dan media belajar d) menyusun pembiayaan. 2) Pelaksanaan Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri meliputi : a) pengelolaan lingkungan fisik sekolah berupa penataan ruang kelas, penataan perabot kelas, dan pengendalian situasi kelas. b) pengelolaan pembelajaran berupa pelaksanaan program dan penggunaan strategi pembelajaran, c) pengelolaan personalia dengan kegiatan pelatihan kepada SDM dan tes *cambridge*. 3) evaluasi pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri meliputi a) evaluasi pengelolaan sekolah berupa menganalisis hasil manajemen melalui fungsi manajemen, b) evaluasi pembelajaran berupa review materi dengan lisan maupun tulisan.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

*Alhamdulillah*, Puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT karena atas segala rahmat serta karunia-Nya yang tiada henti, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pendidikan TK Islamic International School PSM Kediri Menjadi Sekolah Unggul” dengan baik. Penulis berharap semoga mendapat ilmu yang bermanfaat sehingga bisa berkhidmah kepada Agama maupun dunia pendidikan.

Sholawat dan salam tetap terlantunkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga dan para sahabat. Semoga senantiasa memperoleh syafaatnya baik di dunia maupun di akhirat. Untuk menyelesaikan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang terlibat memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikannya. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan beribu terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I selaku dosen pembimbing skripsi saya yang telah sabar memberikan bimbingan, pengarahan, dukungan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Seluruh keluarga besar TK Islamic International School yang telah memberikan kesempatan kepada saya melakukan penelitian di lembaganya
6. Kedua orangtua saya beserta seluruh keluarga besar yang dengan sabar mendidik dan membesarkan saya dengan penuh ketulusan, kasih sayang serta pengorbanan yang tiada henti. Semoga Allah membalas dengan sebaik-baiknya pembalasan. Amiin...

7. Suhu-suhu panutanku (Ning Jamilatur Rosyidah, Ning Khamimatus Shofiyah, Putri Alfina Dwiyantri, Nur Aini Ilmiyah, Hamidatus Syafaah, Zahrotul Abidah) sebagai teman seangkatan, seperjuangan, patner sumpek, patner mumet di masa-masa skripsi.
8. Seluruh keluarga besar gedung Aisyah Pondok Pesantren Al Amien yang sholehah, baik hati dan tidak sombong, khususnya Ning Agustin, Ning A'la, Ning Nada, Ning Fida, Bunda Ayu, Mbak Ila, Mbak Daris, Mbak Wardah, dan Mbak Lu'il.
9. Dan tak lupa terimakasih banyak terkhusus kepada Mbak Nabila Yumna Yusrina yang selalu menjadi patner gabut ku.
10. Seluruh teman-teman mahasiswa IAIN Kediri angkatan 2018 terkhusus teman-teman dari program studi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu cerewet mengingatkan ku dalam merampungkan skripsi ini.

Semoga kebaikan seluruh pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini dapat diterima oleh Allah swt dan mendapatkan balasan dengan sebaik-baiknya pembalasan.

Penulis berharap skripsi ini dapat memberi manfaat bagi diri penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya sebagai informasi pengetahuan. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh sebab itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik yang membangun sebagai perbaikan penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi semua pembaca. Aamiin.

Kediri, 06 Juli 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Telaah Pustaka .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Tentang Manajemen Pendidikan .....	10
1. Pengertian Manajemen Pendidikan.....	10
2. Ruang Lingkup Manajemen Pendidikan.....	13

3. Prinsip-Prinsip Manajemen Pendidikan.....	13
4. Fungsi Manajemen Pendidikan.....	14
5. Urgensi Manajemen Pendidikan.....	17
B. Tinjauan Efektifitas Pembelajaran.....	19
1. Pengertian Sekolah Unggul.....	19
2. Ciri-Ciri Sekolah Unggul.....	20
3. Faktor pendukung Sekolah Unggul.....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	22
B. Kehadiran Peneliti.....	23
C. Lokasi Penelitian.....	23
D. Data dan Sumber Data.....	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	28
F. Teknik Analisis Data.....	29
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	32
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	34
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
A. Paparan Data.....	36
1. Perencanaan Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri menjadi sekolah unggul.....	36
2. Pelaksanaan Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri menjadi sekolah unggul.....	49
3. Evaluasi Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri	

menjadi sekolah unggul.....	56
<b>B. Temuan Penelitian .....</b>	<b>58</b>
1. Perencanaan Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri menjadi sekolah unggul.....	59
2. Pelaksanaan Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri menjadi sekolah unggul.....	60
3. Evaluasi Pendidikan di TK Islamic International School PSM Kediri menjadi sekolah unggul.....	61
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
A. Perencanaan Pendidikan di TK Islamic International School Menjadi Sekolah Unggul.....	62
B. Pelaksanaan Pendidikan di TK Islamic International School Menuju Sekolah Unggul.....	68
C. Evaluasi Pendidikan di TK Islamic International School Menuju Sekolah Unggul.....	74
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan .....	76
B. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

Lampiran 1	: Dokumentasi Kegiatan Observasi
Lampiran 2	: Pedoman Dokumentasi
Lampiran 3	: Pedoman Wawancara
Lampiran 4	: Surat Ijin Penelitian
Lampiran 5	: Surat Balasan Penelitian
Lampiran 6	: Lembar Konsultasi Pembimbing 1
Lampiran 7	: Lembar Konsultasi Pembimbing II
Lampiran 8	: Daftar Riwayat Hidup

