

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA (BUMDESMA)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT  
DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH  
(Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Disusun Oleh:

**ZILQY DWIFADLURROHMAN**

9.313.301.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul:  
STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA (BUMDESMA)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT  
DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH  
(Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

Ditulis Oleh:  
ZILQY DWIFADLURROHMAN  
9.313.301.18

Disetujui oleh:

Pembimbing I



(Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I)  
19810930 200901 2 008

Pembimbing II



(Sayekti Indah K., M. Akun)  
19910717 201903 2 020

## NOTA DINAS

Kediri, 15 Juni 2022

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ZILQY DWIFADLURROHMAN  
NIM : 931330118  
Judul : STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA (BUMDESMA) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH (Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

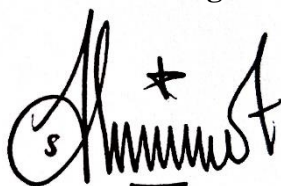
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**(Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I)**  
19810930 200901 2 008

**Pembimbing II**



**(Sayekti Indah K., M. Akun)**  
19910717 201903 2 020

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19 Juli 2022

Nomor :  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

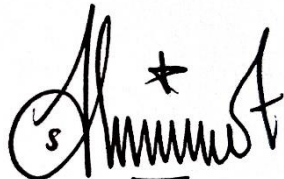
Nama : ZILQY DWIFADLURROHMAN  
NIM : 931330118  
Judul : STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA  
(BUMDESMA) DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN MASYARAKAT DITINJAU DARI  
MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH (Studi Kasus  
Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah di berikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Juli 2022, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**(Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I)**  
19810930 200901 2 008

**Pembimbing II**



**(Sayekti Indah K., M. Akun)**  
19910717 201903 2 020

**HALAMAN PENGESAHAN**

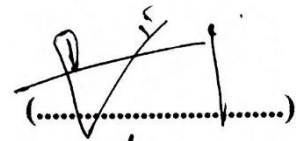
**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA (BUMDESMA)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MASYARAKAT  
DITINJAU DARI MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH  
(Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)**


**ZILQY DWIFADLURROHMAN  
9.313.301.18**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 11 Juli 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Dr. Binti Mutafarida, M.E.I**  
**NIDN. 2104108403**
2. Penguji I  
**Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I**  
**NIP. 19810930 200901 2 008**
3. Penguji II  
**Sayekti Indah K., M. Akun**  
**NIP. 19910717 201903 2 020**

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

Kediri, 11 Juli 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

  
**Dr. H. Irfan Anas Mushlihin, MHI**  
**NIP. 197501011998031002**

## MOTO

عَنْ جَابِرِ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ عَنِ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ أَنَّهُ قَالَ :  
الْمُؤْمِنُ آلفٌ مَأْلُوفٌ ، وَلَا خَيْرَ فِيمَنْ لَا يَأْلَفُ وَلَا يُؤْلَفُ ، وَخَيْرُ النَّاسِ  
أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ .

Dari Jabir ra, dari Rasulullah Saw. bersabda : "Orang beriman itu bersikap ramah dan tidak ada kebaikan bagi seorang yang tidak bersikap ramah, dan sebaik-baik manusia adalah orang yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya."

(HR. Thabrani dan Daruquthni).

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, nikmat dan karunia-Nya. Sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ini, kekuatan doa mengiringi langkah setiap usaha yang dapat menjadikan penulis yakin akan kebesaran Allah SWT bagi makhluknya yang senangtiasa selalu berdoa dan berusaha. Shalawat serta salam kepada suri tauladan umat Islam, Nabi Muhammad SAW, semoga mendapatkan syafa'atnya kelak. Dengan menyebut nama Allah SWT dan syukur yang tak terkira, serta ungkapan terimakasih, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Suhartono dan Ibu Choirumah tercinta yang selalu mendukungku dengan materi, yang tiada henti mendidik, mengasuh dan memanjatkan doa-doanya demi kebaikan dan kesuksesanku. Serta keluarga yang selalu menemani di hari-hari lelahku.
2. Kakak saya tercinta, Fajar Eko Prihardianto yang telah banyak membantu saya dalam hal materi maupun moril
3. Bapak/Ibu Dosen yang telah mengajarkan ilmunya, mendidik di setiap proses pembelajaran saya, sehingga saya dapat menyelesaikan salah satu tahap dalam menyongsong kehidupan yang lebih baik dan meraih cita-cita saya. Terkhusus kepada Ibu Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I dan Ibu Sayekti Indah Kusumawardhany, M. Akun
4. Pihak lembaga Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesMA) yang telah memberikan waktu, tenaga dan upayanya terhadap saya, sehingga saya dapat berhasil menyelesaikan pekerjaan skripsi ini dengan maksimal. Terimakasih banyak atas bantuan dan dorongannya selama menjalankan penelitian ini.
5. Untuk teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah 2018 kelas G pada khususnya, dan teman-teman seperjuangan angkatan 2018 pada umumnya. Terimakasih atas kebersamaan dan bantuannya selama dibangu perkuliahan hingga selesainya perkuliahan ini.

## ABSTRAK

ZILQY DWIFADLURROHMAN, Dosen Pembimbing Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I dan Sayekti Indah Kusumawardhany, M. Akun., Strategi Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDESMA) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Ditinjau Dari Manajemen Strategi Syariah (Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri), jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2022.

**Kata Kunci:** Strategi, BUMDesMA, Pendapatan Masyarakat, Manajemen Strategi Syariah

Lembaga Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesMA) merupakan suatu badan usaha yang dibentuk oleh dua Desa atau lebih. BUMDesMA dibentuk melalui Musyawarah Antar Desa (MAD) berdasarkan Peraturan Bersama Kepala Desa. Cara kerja BUMDesMA dengan cara menampung kegiatan-kegiatan ekonomi masyarakat dalam bentuk kelembagaan atau badan usaha yang dikelola secara profesional, namun tetap dalam standar pada potensi asli dari masing-masing Desa. Kedepannya BUMDesMA akan memiliki sebuah peluang sebagai pilar yang berfungsi untuk kemandirian bangsa dan sekaligus menjadi lembaga atau unit yang dapat menampung kegiatan ekonomi masyarakat yang berkembang menurut ciri khas Desa dalam rangka peningkatan perekonomian Desa. Dalam menjalankan aktivitas program kerja, diperlukan prinsip Manajemen Strategi Syariah seperti berlandaskan asas Tauhid pada lembaga, orientasi Dunia-*Ukhrawi*, motivasi mardhatillah, keyakinan ubudiyah dalam menjalankan program kerja, kesadaran *Ihsaniyah*, menegakkan kebenaran dan menjauhi kemungkar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan menggunakan metode deskriptif analisis dengan jenis penelitian studi kasus. Dengan menggunakan sumber data primer didapat melalui metode observasi dan wawancara, sedangkan sumber data sekunder berupa dokumen, buku, arsip, dan catatan. Untuk proses analisis data peneliti melakukan reduksi data, menyajikan temuan, dan *Verification* (Kesimpulan). tahap terakhir untuk keabsahan data yang diperoleh maka penulis menggunakan perpanjangan waktu pengamatan, Triangulasi, dan *Member Cheking*.

Berdasarkan hasil analisis penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa dalam pengelolaan lembaga BUMDesMA bersifat *kooperatif*, yaitu semua komponen yang terlibat pada kelembagaan BUMDesMA harus mampu melakukan kerjasama yang baik demi pengembangan dan keberlangsungan program usaha. Peran lembaga BUMDesMA dalam meningkatkan pendapatan Masyarakat sudah cukup baik, walaupun masih mengalami beberapa kendala, seperti minimnya SDM yang berkompeten, kurangnya komunikasi antara pihak BUMDesMA dengan pemerintah Desa, serta beberapa faktor lainnya. Dalam tinjauan Manajemen Strategi Syariah, sudah menjurus ke prinsip-prinsip Syariah, walaupun masih ada program kerja yang menerapkan sistem bunga, namun pihak lembaga memiliki tekad untuk lebih mengoptimalkan kinerjanya agar dalam menjalankan prokerjanya melibatkan semua unsur-unsurnya berdasarkan syariat Islam.



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi berfungsi untuk memudahkan penulis dalam memindahkan bahasa asing ke dalam bahasa Indonesia. Pedoman transliterasi harus konsisten dari awal penulisan sebuah karya ilmiah sampai akhir.

### 1. Penulisan Huruf

No	Arab	Indonesia
1	ء	“
2	ب	B
3	ت	T
4	ث	Th
5	ج	J
6	ح	Ḥ
7	خ	Kh
8	د	D
9	ذ	Dh
10	ر	R
11	ز	Z
12	س	S
13	ش	Sy
14	ص	Ṣ
15	ظ	Ḍ
16	ط	Ṭ

17	ظ	Z
18	ع	”
19	غ	Gh
20	ف	F
21	ق	Q
22	ك	K
23	ل	L
24	م	M
25	ن	N
26	و	W
27	هـ	H
28	ي	Y

## 2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (shaddah), yang bersumber dari ya“ nisbah (ya“ yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya. Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya“ nisbah ditulis dobel hurufnya.

حَنْفِيَّة : ditulis *Hanaḥfīyah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya’ nisbah ditulis dobel hurufnya

مَدَّ : ditulis *madda*

## 3. Ta’ Marbutah

a. Bila dimatikan ditulis “ah”:

جَمَاعَةٌ : Ditulis *jamā’ah*

b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf), ditulis “at”:

نعمة الله : Ditulis *ni 'mat Allah*

زكاة الفطر : Ditulis *zakāt al-fitr*

#### 4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

#### 5. Vokal Panjang (madd)

A panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan diatas huruf a, i, dan u.

#### 6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*dibthong*) arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (أَي) dan (أَو).

#### 7. Kata Sandang Alif+Lam

Jika terdapat huruf alif+lam yang diikuti huruf qamariyah maupun huruf syamsiyah, huruf *al* ditulis al-.

الحمد : ditulis *al-hamdu*

السنة : ditulis *al-Sunnatu*

#### 8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD atau Ejaan Yang Disempurnakan

#### 9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan diatas, kata dalam rangkaian frase

dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام: ditulis *Syaikh al-Isīam*

#### **10. Lain-lain**

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam kamus besar bahasa indonesia, seperti kata ijma', nash, Al-Qur'an, Hadist, dan lain-lain, tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'aalamiin

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena taufik dan Inayah-Nya yang tiada terukur, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesMA) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Ditinjau Dari Manajemen Strategi Syariah (Studi Kasus Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)”. Penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan Ridho-Nya sehingga menjadikan ilmu yang bermanfaat baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta semua keluarga dan para sahabat-sahabatnya, yang mana beliau sebagai Rasul utusan Allah SWT untuk membimbing umat Islam dari zaman jahiliyah menuju Islamiyah yang terang benerang, dalam menggapai kebenaran yang hakiki untuk mencapai jalan yang di ridhoi Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis sampaikan terimakasih yang tulus kepada semua pihak antara lain:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I., M.Hum. selaku ketua program studi Ekonomi Syariah IAIN.
4. Ibu Dr. Sulistyowati, S.HI, M.EI dan Ibu Sayketi Indah Kusumawardhany, M. Akun. selaku dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan arahan, masukan, bimbingan dan doanya hingga terselesaikan penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Dr. Ali Samsuri, M.EI selaku wali dosen yang telah mendampingi dan memberikan dorongan selama menempuh studi Sarjana.
6. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama masa studi di IAIN Kediri.
7. Mas Rendy Eka Pradhana dan seluruh pengurus Lembaga BUMDesMA Kandangan Mandiri serta masyarakat Kecamatan Kandangan yang telah memberikan izin, bersedia membantu dan meluangkan waktu demi terselesainya skripsi ini.
8. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang tak hentinya mendo'akan, memberi motivasi, dan dukungan hingga skripsi ini terselesaikan.
9. Teman teman mahasiswa IAIN Kediri, khususnya mahasiswa seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang selalu kebersamai dalam proses pencapaian ini.
10. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moral maupun material kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan baik penulisan, referensi, maupun materi yang ada. Oleh karena itu penulis berharap kepada seluruh pihak yang membaca agar memberikan kritik dan sarannya demi perbaikan penelitian selanjutnya.

Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kegunaan bagi para pembaca, khususnya bagi penulis sendiri.

Kediri, 11 Juli 2022



ZILQY DWIFADLURROHMAN  
9.313.301.18

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Penelitian Terdahulu .....	16
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
1. Pengertian Desa .....	21
2. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	21
3. Maksud dan Tujuan Didirikannya BUMDes.....	22
4. Kerja Sama Desa .....	23
B. Pendapatan .....	24
1. Pengertian Pendapatan .....	24
2. Macam-macam Pendapatan.....	26

3. Sumber-Sumber Pendapatan .....	26
C. Manajemen Strategi Syariah .....	27
1. Pengertian Manajemen Strategi Syariah .....	27
2. Proses Manajemen Strategi Syariah .....	29
3. Karakteristik Manajemen Strategi Syariah.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Kehadiran Peneliti .....	38
C. Lokasi Penelitian .....	38
D. Data dan Sumber Data .....	39
E. Metode Pengumpulan Data .....	41
F. Analisis Data .....	43
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
1. Profil Kecamatan Kandangan.....	49
2. Profil BUMDesMA Mandiri Kecamatan Kandangan .....	57
B. Paparan Data .....	70
1. Pembentukan BUMDesMA Kandangan Mandiri .....	70
2. Unit Bisnis yang Dikembangkan Oleh BUMDesMA Kandangan Mandiri dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat .....	75
3. Upaya BUMDesMA dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat .....	78
4. Kendala dan Solusi BUMDesMA dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat.....	87
5. Faktor Pendukung dan Harapannya Kedepan dalam Pengelolaan Lembaga BUMDesMA.....	91
C. Temuan Penelitian.....	93
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Strategi Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesMA) dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Kecamatan Kandangan.....	96



B. Strategi Badan Usaha Milik Desa Bersama (BUMDesMA) dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Kecamatan Kandangan Ditinjau dari Manajemen Strategi Syariah.....	103
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	110
B. Saran.....	111
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>113</b>
<b>DATA LAMPIRAN .....</b>	<b>117</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>137</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peningkatan Pendapatan Karyawan BUMDesMA Sebelum Dan Sesudah Bekerja di Lembaga BUMDesMA .....	9
Tabel 1.2 Data Penerima Bantuan Sosial (BANSOS) Dari Lembaga BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	11
Tabel 4.1 Registrasi Penduduk Kecamatan Kandangan berdasar Matapencaharian 2020.....	51
Tabel 4.2 Luas Desa/Kelurahan di Kec. Kandangan dan jarak tempuh ke Ibukota Kecamatan.....	52
Tabel 4.3 Desa/Kelurahan di Kecamatan Kandangan menurut status Pemerintahan dan Klasifikasi .....	53
Tabel 4.4 Satuan Lingkungan Setempat (SLS) dibawah Desa/Kelurahan di Kecamatan Kandangan .....	54
Tabel 4.5 Jumlah Penduduk Kec. Kandangan Hasil Sensus 2020.....	56
Tabel 4.6 Modal Awal Lembaga BUMDesMA eks PNPM MPd.....	74
Tabel 4.7 Perkembangan Aset BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	76
Tabel 4.8 Perkembangan Aset Usaha Simpan Pinjam BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	77
Tabel 4.9 Perkembangan Aset Usaha Dagang BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	77
Tabel 4.10 Peningkatan Pendapatan Karyawan BUMDesMA Sebelum Dan Sesudah Bekerja di Lembaga BUMDesMA .....	81
Tabel 4.11 Penyaluran Bantuan Sosial BUMDesMA “Kandangan Mandiri” Kepada Masing-Masing Desa.....	83
Tabel 4.12 Data Penerima Bantuan Sosial (BANSOS) Dari Lembaga BUMDesMA “Kandangan Mandiri” Berupa Sembako.....	84
Tabel 4.13 Data Penerima Bantuan Sosial (BANSOS) Dari Lembaga BUMDesMA “Kandangan Mandiri” Berupa Uang.....	85

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Wilayah Kec. Kandangan.....	50
Gambar 4.2 Logo Lembaga BUMdesMA Kandangan Mandiri .....	57
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara .....	117
Lampiran 2 : Surat Tugas Penyusunan Skripsi .....	121
Lampiran 3 : Surat Permohonan Observasi .....	122
Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian .....	123
Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian Dari Lembaga BUMDesMA “Kandangan Mandiri” .....	124
Lampiran 6 : Surat Permohonan Izin Penelitian Dari Bakesbangpol .....	125
Lampiran 7 : Surat Persetujuan Izin Lokasi Penelitian Dari Kecamatan Kandangan .....	126
Lampiran 8 : Surat Keterangan Penelitian Dari Bakesbangpol .....	127
Lampiran 9 : Dokumentasi Lembaga BUMDesMA dan Kegiatan Penelitian....	128
Lampiran 10 : Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing .....	133