

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA

SAING PESERTA DIDIK DI SMK NEGERI 2 KOTA KEDIRI

SKRIPSI



**OLEH
KEVIN APRIANSYAH ANGGA PUTRA
NIM. 932401318**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
TAHUN 2022**

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA

SAING PESERTA DIDIK DI SMK NEGERI 2 KOTA KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

Kevin Apriansyah Angga Putra
932401318

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

TAHUN 2022

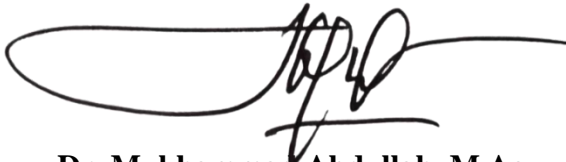
HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
DAYA SAING PESERTA DIDIK DI SMK NEGERI 2 KEDIRI**

**KEVIN APRIANSYAH ANGGA PUTRA
NIM. 9.324.013.18**

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I,



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 19660405 199203 1 002

Dosen Pembimbing II,



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 01 Juni 2022
Lampiran : 3 (tiga) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Kevin Apriansyah Angga Putra
NIM : 9324.013.18
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik di SMK Negeri 2 Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 19660405 199203 1 002

Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 Juni 2022

Nomor :
Lampiran : 3 (tiga) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

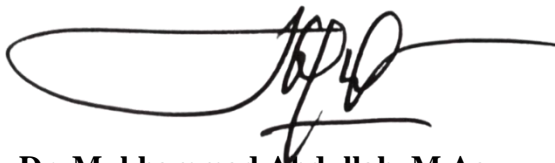
Nama : Kevin Apriansyah Angga Putra
NIM : 9324.013.18
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik di SMK Negeri 2 Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 23-06-2022 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki. Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 19660405 199203 1 002

Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING PESERTA DIDIK DI SMK NEGERI 2 KEDIRI

KEVIN APRIANSYAH ANGGA PUTRA
9.324.013.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada tanggal 23 Juni 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620 201101 1 001



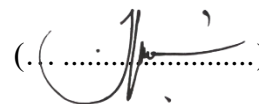
2. Penguji I

Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag
NIP. 19660405 199203 1 002



3. Penguji II

Jerhi Wahyu Fernanda, M. Si
NIP. 19860304 201903 1 007



Kediri, 28 Juni 2022
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

MOTO

**“Apabila sesuatu yang kamu senangi tidak terjadi
maka senangilah apa yang terjadi.”**

(Ali Bin Abi Thalib)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kevin Apriansyah Angga Putra

NIM : 932401318

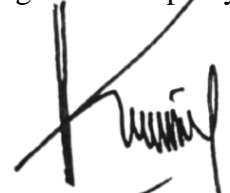
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 01 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,



Kevin Apriansyah Angga Putra

ABSTRAK

PUTRA, KEVIN APRIANSYAH ANGGA. Dosen Pembimbing Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si, *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik Di SMK Negeri 2 Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2022.

Kata kunci: Strategi Kepala Sekolah, Daya Saing Peserta Didik

Strategi kepala sekolah merupakan suatu pola terencana dan terorganisir secara lebih terstruktur demi tercapainya tujuan yang telah ditetapkan. Kepala sekolah dalam menyusun strategi harus benar-benar mempertimbangkan banyak aspek sesuai visi dan misi sekolah serta adanya daya saing yang kuat membuat persaingan sesama lembaga pendidikan saling bersaing satu sama lain menjadi yang terbaik. Strategi kepala sekolah bertujuan untuk menghasilkan kualitas atau mutu pendidikan yang baik dan dapat dijadikan sebagai siasat untuk meningkatkan daya saing peserta didik. Sehingga peneliti terdorong untuk mengangkat penelitian yang membahas tentang Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik di SMK Negeri 2 Kediri. Pada fokus penelitian diharapkan dapat mengetahui dan mendeskripsikan: 1) Strategi kepala sekolah untuk meningkatkan daya saing peserta didik di SMK Negeri 2 Kediri, 2) Pelaksanaan dan evaluasi terhadap strategi kepala sekolah untuk meningkatkan daya saing peserta didik di SMK Negeri 2 Kediri.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data diperoleh dari Kepala SMK Negeri 2 Kediri, Waka Kurikulum SMK Negeri 2 Kediri, Waka Kesiswaan SMK Negeri 2 Kediri, dan Waka Humas SMK Negeri Kediri. Analisis data diperoleh dengan melakukan reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan. Sedangkan pengecekan keabsahan data menggunakan ketekunan pengamatan, triangulasi, dan penggunaan bahan referensi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing peserta didik di SMK Negeri 2 Kediri sudah berjalan efektif dengan mempertimbangkan banyak hal dalam setiap pengambilan keputusan, 2) Pelaksanaan dan evaluasi terhadap strategi kepala sekolah dalam meningkatkan daya saing peserta didik di SMK Negeri 2 Kediri adalah bersinergi dengan pemerintah, rekrutmen peserta didik baru, membentuk tim khusus, kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri (DUDI), kerja sama dengan komite sekolah, menjalin komunikasi intensif dengan seluruh *stakeholder* sekolah, dan evaluasi strategi dilakukan rutin oleh kepala sekolah setiap terdapat kendala atau masalah.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi ini dengan judul “STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING PESERTA DIDIK DI SMK NEGERI 2 KEDIRI” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia di muka bumi ini.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag selaku pembimbing akademik dari awal masuk tahun 2018 sampai sekarang.
5. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si., selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-tengah

kesibukannya meluangkan waktu dan telah memberikan bimbingan serta arahan sehingga skripsi ini dapat tersusun dan terselesaikan dengan baik.

6. Bapak Drs. Hadi Sugiharto, M.Pd selaku Kepala SMK Negeri 2 Kediri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian, membantu, dan memberi arahan peneliti untuk melengkapi data dengan beberapa partisipan.
7. Segenap partisipan dari SMK Negeri 2 Kediri yaitu Bapak Idham Muttaqien, S.Pd selaku Waka Kurikulum, Bapak Drs. H. Hasan Kanuni selaku Waka Kesiswaan, Bapak Drs. Gunarianto, M.Pd selaku Waka Humas yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan proses penelitian, memberikan bantuan, dan data-data selama penelitian berlangsung.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2018 dan mahasiswa di IAIN Kediri khususnya dari Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Kelas A dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai waktu yang telah ditentukan.

Semoga Allah SWT akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada batas kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

Kediri, 01 Juni 2022

Kevin Apriansyah Angga Putra

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Strategi Kepala Sekolah.....	13
1. Strategi	13
2. Kepala Sekolah	15
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
4. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah.....	19
B. Daya Saing Peserta Didik	21
1. Peserta Didik	21
2. Konsep Daya Saing.....	23

3. Indikator Meningkatnya Daya Saing Peserta Didik.....	27
C. Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	33
B. Kehadiran Peneliti	34
C. Lokasi Penelitian	34
D. Sumber Data	43
E. Prosedur Pengumpulan Data	45
F. Analisis Data.....	47
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	51
A. Paparan Data.....	51
B. Temuan Penelitian	83
BAB V PEMBAHASAN	88
A. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik Di SMK Negeri 2 Kediri	88
B. Pelaksanaan Dan Evaluasi Terhadap Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Daya Saing Peserta Didik Di SMK Negeri 2 Kediri	91
BAB VI PENUTUP	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN.....	98

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1. Data Tendik dan Pendidik.....	42
Tabel 3. 2. Data Peserta Didik	42
Tabel 3. 3. Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	44
Tabel 3. 4. Partisipan Penelitian.....	46
Tabel 4. 1. Prestasi Peserta Didik 5 Tahun Terakhir.....	73
Tabel 4. 2. Tracer Study Peserta Didik	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1. Struktur Organisasi Sekolah.....	41
Gambar 4. 1. Banner Profil Pelajar Pancasila di SMK Negeri 2 Kediri	67
Gambar 4. 2. Piala dan Penghargaan SMK Negeri 2 Kediri.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pertanyaan Wawancara.....	98
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.....	101
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian dari SMK Negeri 2 Kediri	102
Lampiran 4. Foto Dokumentasi Penelitian.....	107