

**KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH
DALAM MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN
DI SD NU KECAMATAN PAGU KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

SALIMATUN NIKMAH

9324.054.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
TAHUN 2022**

**KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN DI SD NU KECAMATAN
PAGU KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh :
Salimatun Nikmah
9324.054.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
TAHUN 2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN DI SD NU KECAMATAN PAGU KEDIRI

SALIMATUN NIKMAH

NIM. 9324.054.18

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA DINAS

Kediri, 06 Juni 2022

Nomor : -
Lampiran : 4 (empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak/Ibu Ketua Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Salimatun Nikmah
NIM : 932405418

Judul Skripsi : **KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH
DALAM MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN DI
SD NU KECAMATAN PAGU KEDIRI**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dengan waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah. Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih. Wassalamualikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 Juni 2022

Nomor : -
Lampiran : 4 (empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Ketua Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Salimatun Nikmah
NIM : 932405418

Judul Skripsi: KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH
DALAM MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN DI
SD NU KECAMATAN PAGU KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2022 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih. Wassalamualikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN LITERASI AL – QUR’AN DI SD NU KECAMATAN PAGU KEDIRI

SALIMATUN NIKMAH


NIM. 9324.054.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 21 Juni 2022

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag
NIP. 196604051992031002


(.....)

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP.198401222015031005


(.....)

3. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009


(.....)

Kediri, 23 Juni 2022
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

HALAMAN MOTTO

رَوَى الْبُخَارِيُّ عَنْ عُمَانَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ قَالَ قَالَ رَسُولُ اللَّهِ صَلَّى
اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ خَيْرُكُمْ مَنْ تَعَلَّمَ الْقُرْآنَ وَعَلَّمَهُ

Bukhori Meriwayatkan dari “Usman r.a, ia berkata : “Rasulullah SAW bersabda: sebaik-baik kalian adalah orang yang mau mempelajari Al-Qur’an dan mengajarkanya kepada orang lain.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang utama dari segalanya..... Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT Taburkan cinta dan kasih sayang - Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat kukasihi dan kusayangi

Ibu dan Bapak Tercinta

Ibu dan Bapak tercinta sebagai tanda terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan skripsi ini kepada Ibu (Solipah) dan Bapak (Kartubi) yang telah memberikan kasih sayang, do'a serta dukungan yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Bapak bahagia karena kusadar selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Ibu dan Bapak yang selalu membuatku termotivasi, selalu membuatku semangat, selalu menyirami kasih sayang dan selalu mendo'akanku. Terima kasih Ibu.....Terima kasih Bapak.

Adek Ku Tercinta

Kupersembahkan skripsi ini untuk adek ku (Maulida Riski Azizah) terima kasih selama ini selalu mendo'akan dan selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga do'a dan semua hal yang terbaik yang engkau berikan menjadikan ku orang yang baik pula...Terima kasih adek.

Kakek dan Nenek

Terima kasih saya ucapkan kepada kakek (Dasemin) dan nenek (Mardiyah) yang selama ini telah memberikanku semangat, memotivasi aku dan terima kasih sudah mendo'akan aku.

Teman-teman

Buat teman-teman ku angkatan 2018 khususnya teman - teman manajemen pendidikan islam (MPI) yang selalu memberikan motivasi, nasihat, dukungan dan yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

Kaprodi MPI dan Dosen Pembimbing Skripsi

Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I, terima kasih banyak Bapak Ibu sudah membantu selama ini, selalu menasehati, selalu mengajari dan mengarahkan saya sampai skripsi ini selesai.

Kampus IAIN Kediri Tercinta

Terimakasih telah menjadi tempatku untuk berproses, bertumbuh, dan menimba banyak ilmu selama ini.

HALAMAN KEABSAHAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

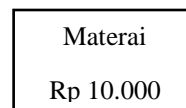
Nama : Salimatun Nikmah
NIM : 932405418
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar – benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 23 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



Salimatun Nikmah

ABSTRAK

NIKMAH, SALIMATUN, 2022. *Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur'an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan (2) Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

Kata kunci: Kepemimpinan Situasional, Kepala Sekolah, Literasi Al – Qur'an

Perkembangan zaman saat ini mengalami peningkatan dan kemajuan yang sangat pesat. Dimana ditandai dengan munculnya ilmu pengetahuan dan teknologi informasi serba canggih. Dalam hal tersebut perlu adanya peningkatan kemampuan literasi yang baik terutama literasi Al – Qur'an. Urgensi dari kegiatan literasi Al – Qur'an yaitu untuk meningkatkan kemampuan seseorang dalam membaca, menulis, menghafal, menyimak, dan mendengarkan mengenai Al – Qur'an sehingga dapat meningkatkan minat baca seseorang serta kesadaran beragama. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Implementasi kepemimpinan situasional kepala sekolah dalam menciptakan literasi Al – Qur'an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri, (2) Implementasi Program dalam menciptakan literasi Al – Qur'an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri, dan (3) Hasil dari kepemimpinan situasional kepala sekolah dalam menciptakan literasi Al – Qur'an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Adapun sumber data yang dipilih yaitu kepala sekolah, waka kurikulum, 1 guru pendidikan agama islam, guru kelas 1, guru kelas 3, guru kelas 5, dan 6 siswa. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber, teknik, dan waktu. Sedangkan untuk menganalisis data menggunakan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini mengungkapkan bahwa implementasi kepemimpinan situasional meliputi: kepala sekolah memberikan perintah kepada bawahan dengan mengarahkan mengenai kegiatan yang akan dikerjakan, kepala sekolah mengajak diskusi atau rapat kepada guru literasi Al – Qur'an untuk menyampaikan saran, kritik serta pendapat, kepala sekolah juga ikut berperan aktif dengan cara kepala sekolah ikut mengajar kegiatan literasi Al – Qur'an, dan kepala sekolah mempercayakan tugas mengajar literasi Al – Qur'an kepada guru PAI. Sedangkan untuk implementasi program literasi kepala sekolah menggunakan beberapa tahapan yang meliputi: menyusun rencana program, jadwal kegiatan, pelaksanaan kegiatan dilakukan sebelum dan sesudah pelajaran dimulai dengan waktu 30 menit, serta evaluasi kegiatan dilakukan setiap 1 bulan sekali. Kemudian Hasil dari kepemimpinan situasional kepala sekolah dalam menciptakan literasi yaitu meningkatkan ketrampilan dalam membaca, menulis, dan menghafal Al – Qur'an, mendapatkan ilmu pengetahuan mengenai Al – Qur'an cara membaca Al – Qur'an sesuai tajwid serta dapat meningkatkan minat baca Al – Qur'an siswa sehingga menimbulkan kesadaran beragama pada siswa.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, hidayah serta karunianya kepada kita semua sehingga kita dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri”**. Laporan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk program Strata-1 (S1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Pada dasarnya Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan selesai apabila tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini kami ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Ibu Sisca Yulia Weny, M.Ak, selaku sekretaris program studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing saran, motivasi dan bimbingan yang diberikan.
6. Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing saran, motivasi dan bimbingan yang diberikan.

7. Bapak Fajar Arifin, S.Pd, selaku kepala SD NU Kecamatan Pagu Kediri.
8. Bapak / Ibu Guru SD NU Kecamatan Pagu Kediri yang terlibat dalam penelitian ini.
9. Keluarga besar Institut Agama Islam Negeri Kediri.
10. Seluruh civitas akademik Fakultas Tarbiyah dan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri atas dukungan moril kepada penulis.

Kami menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kesalahan dan kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritikan demi kesempurnaan dan perbaikannya dan pada akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan dilapangan serta dapat dikembangkan lebih lanjut lagi.

Kediri, 23 Juni 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN KEABSAHAN TULISAN	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konsep.....	8
F. Penelitian Terdahulu	8
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Pengertian Kepemimpinan Situasional	14
3. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah	16
4. Gaya Kepemimpinan Situasional.....	18
5. Ciri – ciri Kepemimpinan Situasional.....	24
B. Literasi Al – Qur’an	24
1. Pengertian Literasi	24
2. Pengertian Literasi Al – Qur’an	30
3. Tahap – tahap Literasi Al – Qur’an	32

4. Keutamaan Literasi Al – Qur’an.....	34
5. Metode Literasi Al – Qur’an.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
B. Kehadiran Peneliti.....	40
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Data dan Sumber Data	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	46
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
H. Teknik Analisis Data.....	50
I. Tahap – tahap Penelitian	51
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	54
A. Paparan Data	54
1. Implementasi Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri	54
2. Implementasi Program dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri	70
3. Hasil Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri.....	86
B. Temuan Penelitian.....	98
1. Implementasi Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri	98
2. Implementasi Program dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri	100
3. Hasil Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri.....	102
BAB V PEMBAHASAN	105
A. Implementasi Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri ..	105
B. Implementasi Program dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri.....	112
C. Hasil Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Literasi Al – Qur’an di SD NU Kecamatan Pagu Kediri.....	118

BAB VI PENUTUP	122
A. Kesimpulan	122
B. Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA	125
LAMPIRAN.....	129
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	153

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tingkat Kematangan Bawahan	23
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kepala sekolah melakukan pengarahan terhadap guru literasi Al - Qur'an	59
Gambar 4.2 Kegiatan Rapat di SD NU Kecamatan Pagu membahas literasi Al – Qur'an	63
Gambar 4.3 Kepala sekolah berpartisipasi langsung dalam literasi Al - Qur'an .	66
Gambar 4.4 Kepala sekolah memberi motivasi dan penghargaan kepada guru yang mengajar literasi Al – Qur'an.....	70
Gambar 4.5 Sosialisasi dengan guru dan wali murid terkait literasi Al - Qur'an di SD NU Kecamatan Pagu	74
Gambar 4.6 Pembacaan surat Yaasin.....	80
Gambar 4.7 Pembacaan Surat – surat pendek sebelum jam pelajaran dimulai.....	81
Gambar 4.8 Kegiatan belajar menulis huruf hijaiyyah	81
Gambar 4.9 Kegiatan PHBI dan PHBN	85
Gambar 4.10 Kegiatan Evaluasi kepada guru mengenai literasi Al –Qur'an	86
Gambar 4.11 Kegiatan Hafalan Surat – surat Pendek.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Hadir Guru Saat Rapat Literasi Al – Qur’an.....	129
Lampiran 2 Jadwal Pelajaran SD NU Kecamatan Pagu Kediri	130
Lampiran 3 Buku Prestasi Mengaji Al – Qur’an Siswa SD NU Kecamatan Pagu Kediri.....	133