

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGELOLA MUTU
PEMBELAJARAN GURU BIDANG AGAMA DI MTs. RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh

ABDUL HAFID ROSYIDI

9321.272.16

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGELOLA MUTU
PEMBELAJARAN GURU BIDANG AGAMA DI MTs RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna

Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh

Abdul Hafid Rosyidi

9.321.272.16

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGELOLA MUTU
PEMBELAJARAN GURU BIDANG AGAMA DI MTs RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI**

ABDUL HAFID ROSYIDI

NIM. 9321.272.16

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



H. Saifullah, M.Ag
NIP. 19720827 200501 1 005

Pembimbing II



M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy
NIP. 19870314 201503 1 006

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 10 Mei 2021
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Abdul Hafid Rosyidi
NIM : 9321.272.16
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENGELOLA MUTU PEMBELAJARAN GURU
BIDANG AGAMA DI MTs. RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing I



H. Saifullah, M.Ag
NIP. 19720827 200501 1 005

Pembimbing II



M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy
NIP. 19870314 201503 1 006

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 10 Mei 2021
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Abdul Hafid Rosyidi
NIM : 9321.272.16
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENGELOLA MUTU PEMBELAJARAN GURU
BIDANG AGAMA DI MTs. RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 5 Juli 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing I



H. Saifullah, M.Ag
NIP. 19720827 200501 1 005

Pembimbing II



M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy
NIP. 19870314 201503 1 006

HALAMAN PENGESAHAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGELOLA MUTU
PEMBELAJARAN GURU BIDANG AGAMA DI MTs. RAUDLATUT
THALABAH NGADILUWIH KEDIRI**

ABDUL HAFID ROSYIDI

NIM. 9321.272.16

Telah diujikan dalam Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 5 Juli 2021

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 19740206 200312 1 003

(.....)

2. Penguji I
H. Saifullah, M. Ag
NIP. 19720827 200501 1 005

(.....)

3. Penguji II
M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy
NIP. 19870314 201503 1 006

(.....)

Kediri, 5 Juli 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. An Anwar, M. Ag
NIP 19640503 199603 1 001

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”¹

¹Q.S. Al-Insyiroh (94): 6.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Baginda Rosul Muhammad SAW. Semoga semua pihak yang terkait dalam penulisan skripsi ini mendapat syafaat di *yaumul akhir*, Aamiin

Saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Bapak Khoirul Anwar dan Ibu Siti Khofsoh tercinta yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, serta do'anya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
2. Adikku Ahmad Zulfikar Fauzi yang senantiasa memberikan dukungan, masukan dan motivasi sehingga penulis semakin bersemangat dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
3. Dosen pembimbing I (Bapak H. Saifullah, M.Ag) dan Dosen pembimbing II (Bapak M. Alim Khoiri) yang tak lelah dan sabar dalam membimbing penulis hingga selesainya penulisan skripsi ini.
4. Keluarga Besar MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri khususnya Bapak Abdurrahman Ahmad Efendi, S.Th.I., M.Hum selaku Kepala Madrasah MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri yang mengizinkan penulis melakukan penelitian di MTs.Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri, Ibu Kholifatur Rosyidah, S. Ag., M.Pd.I. selaku Waka Kurikulum yang telah membantu penulis selama penelitian, serta Bapak Idham Kholid selaku Staff yang membantu penulis dalam hal administrasi.
5. Sahabat-sahabat M. Syahrul Munir, M. Fahmi Aqwa, kakat tingkat Ilham Hisyam Firdaus, M. Agus Ainur Rasyid, Alifiza Firman Maulana, Achmad Fadkhurrozak, Sherly Nirwana beserta keluarga besar Pendidikan Agama Islam atas bantuan dan dukungannya sewaktu menyelesaikan skripsi ini.
6. Tak lupa untuk almamater IAIN Kediri.

ABSTRAK

ROSYIDI, ABDUL HAFID, 2021. *Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengelola Mutu Pembelajaran Guru Bidang Agama Di Mts. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri*, Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Dosen Pembimbing (1) H. Saifullah, M.Ag dan (2) M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy

Kata Kunci: Upaya, Kepala Madrasah, Mengelola Mutu Guru Bidang Agama

Kepala Madrasah adalah sosok pemimpin yang mampu menentukan kesuksesan sebuah lembaga yang dipimpinnya. Maka dalam mewujudkannya diperlukan upaya dari kepala madrasah. Diantaranya adalah dengan melakukan pengawasan terhadap mutu pembelajaran oleh guru bidang agama di MTs Raudlatut Thalabah Ngadiluwih. Oleh karena itu dalam penelitian ini memiliki 4 fokus penelitian yaitu: (1) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam mengawasi perencanaan pembelajaran guru bidang agama dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran di MTs Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri ? (2) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam mengawasi proses pembelajaran guru bidang agama dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran di MTs Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri ? (3) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam mengawasi evaluasi pembelajaran guru bidang agama dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran di MTs Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri ? (4) Apa saja hambatan kepala madrasah dalam mengawasi mutu pembelajaran yang dilakukan oleh guru bidang agama dalam rangka meningkatkan mutu pembelajaran di MTs Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis penelitian studi kasus. Sumber data dalam penelitian ini berasal dari data primer dan sekunder. Adapun teknik pengumpulan data yang penulis gunakan yakni melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan analisis data yakni melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Upaya kepala madrasah dalam mengawasi perencanaan pembelajaran guru bidang agama adalah mengadakan rapat di awal tahun. Kemudian guru membuat RPP, silabus dikumpulkan ke waka kurikulum. (2) Upaya kepala madrasah dalam mengawasi proses pembelajaran guru bidang agama adalah dengan dibentuk Tim Supervisi yang mengawasi saat proses pembelajaran di kelas. (3) Upaya kepala madrasah dalam mengawasi evaluasi pembelajaran guru bidang agama adalah dengan membuat soal HOTS. (4) Hambatan kepala madrasah dalam mengawasi mutu pembelajaran yang dilakukan oleh guru bidang agama adalah guru grogi saat disupervisi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. atas rahmat serta karunia yang telah dilimpahkan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkap tentang Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengelola Mutu Pembelajaran Guru Bidang Agama Di Mts. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri.

Demikian halnya dalam penulisan skripsi ini, tidak dapat terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan, bimbingan, pengarahan, petunjuk serta motivasi dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu dengan segenap hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan tanpa batas kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Dr. Nur Chamid, M.M selaku Rektor IAIN Kediri, Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, Bapak Iskandar Tsani S.Ag, M.Ag selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijakan, bantuan dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
2. Bapak H. Saifullah, M.Ag. Selaku dosen pembimbing I, dan Bapak M. Alim Khoiri, S.H.I, M.Sy., selaku dosen pembimbing II yang tak lelah dan sabar dalam membimbing penulis hingga selesainya penulisan skripsi ini.

3. Keluarga Besar MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri khususnya Bapak Abdurrahman Ahmad Efendi, S.Th.I., M.Hum selaku Kepala Madrasah MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri yang mengizinkan penulis melakukan penelitian di MTs.Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri, Ibu Kholifatur Rosyidah, S. Ag., M.Pd.I. selaku Waka Kurikulum yang telah membantu penulis selama penelitian, serta Bapak Idham Kholid selaku Staff yang membantu penulis dalam hal administrasi.
4. Segenap Dosen Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institit Agama Islam Negeri Kediri yang telah mendidik, memberikan pengajaran, bimbingan, memberikan kontribusi keilmuan dan membantu penulis selama menimba ilmu di Jurusan Pendidikan Agama Islam dengan sabar, ikhlas dan semangat dalam memperluas ilmu pengetahuan.
5. Sahabat-sahabatku khususnya M. Syahrul Munir, M. Fahmi Aqwa, kakat tingkat Ilham Hisyam Firdaus, beserta keluarga besar Pendidikan Agama Islam atas bantuan dan dukungannya sewaktu menyelesaikan skripsi ini.
6. Adikku Ahmad Zulfikar Fauzi yang senantiasa memberikan dukungan, masukan dan motivasi sehingga penulis semakin bersemangat dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
7. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Khoirul Anwar dan Ibu Siti Khofsoh yang tanpa henti memberikan do'a yang terbaik untuk penulis dengan rasa ikhlas, motivasi serta nasehat-nasehat yang diberikan dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang.

Tiada kata yang pantas peneliti ucapkan selain dari do'a *jazakumullah khairan katsiran wa jazakumullah ahsanal jaza'*. Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamiin.

Kediri, 10 Mei 2021

Penulis

Abdul Hafid Rosyidi

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II: LANDASAN TEORI.....	7
A. Pengertian Upaya	7
B. Pengertian Kepala Madrasah.....	7

C. Fungsi dan Tugas Kepala Madrasah	8
D. Pengertian Mutu Pendidikan	12
E. Mutu Proses Pendidikan.....	15
F. Prinsip-prinsip Mutu Pendidikan	21
G. Ciri-ciri Mutu Pendidikan	23
BAB III : METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	26
B. Kehadiran Peneliti.....	27
C. Lokasi Penelitian.....	27
D. Sumber Data.....	31
E. Pengumpulan Data	32
F. Analisis Data	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	34
H. Tahap-Tahap Penelitian	36
BAB IV: HASIL PENELITIAN	36
A. Paparan Data	36
B. Temuan Penelitian.....	55
BAB V : PEMBAHASAN	63
A. Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengawasi Perencanaan Pembelajaran Guru Bidang Agama Di MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri ...	63

B. Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengawasi Proses Pelaksanaan Pembelajaran Guru Bidang Agama Di MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri.....	65
C. Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengawasi Evaluasi Pembelajaran Guru Bidang Agama Di MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri.....	66
D. Hambatan Kepala Madrasah Dalam Mengawasi Pembelajaran Guru Bidang Agama Di MTs. Raudlatut Thalabah Ngadiluwih Kediri.....	67
Bab VI: Penutup.....	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran.....	69
Daftar Pustaka	71
Daftar Lampiran	73
Daftar Riwayat Hidup	78