

**PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan (S. Pd)



Oleh:

FATIHAHATUN NAFI'ATUL HUSNA

9321.086.16

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

JURUSAN TARBIYAH

IAIN KEDIRI

2020

Halaman Persetujuan

PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI

FATIHA TUN NAFI' ATUL HUSNA

NIM. 9321.086.16

Disetujui oleh:

Pembimbing I



(Ninik Zuroidah, M. Si)
NIP. 19800802 200501 2 005

Pembimbing II



(Eka Sulistyawati, M.Pd)
NIP. 19911009 201801 2 002

NOTA DINAS

Kediri, 11 November 2020

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fatihatun Nafi'atul Husna
NIM : 9321.086.16
Judul : PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II



(Ninik Zuroidah, M. Si)
NIP. 19800802 200501 2 005



(Eka Sulistyawati, M.Pd)
NIP. 19911009 201801 2 002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 11 November 2020

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Fatihatun Nafi'atul Husna
NIM : 9321.086.16
Judul : PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agara maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II



(Ninik Zuroidah, M. Si)
NIP. 19800802 200501 2 005



(Eka Sulistyawati, M.Pd)
NIP. 19911009 201801 2 002

Halaman Pengesahan

**PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI**

FATIHA TUN NAFI'ATUL HUSNA

NIM. 9.321.086.16


Telah diujikan dalam Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 10 November 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag.

NIP. 196406011998031001


(.....)

2. Penguji I

(Ninik Zuroidah, M. Si)

NIP. 19800802 200501 2 005


(.....)

3. Penguji II

(Eka Sulistyawati, M.Pd)

NIP. 19911009 201801 2 002


(.....)

Kediri, 10 November 2020

Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag

NIP. 19640503 199603 1 001

HALAMAN MOTTO

*"Tak perlu terlalu terang, yang penting ada dan tak pernah
padam" -anonim*

*"Karena bila terlalu terang, maka takkan ada yang terlihat" –
opening song of Hyouka*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.....

Segala Puji Syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan kasih sayang-Nya yang senantiasa memberi kesehatan, kekuatan, kesabaran, ilmu dan cinta. Syukur alhamdulillah atas karunia yang telah diberikan akhirnya karya kecil ini dapat terselesaikan. Terimakasih Allah. Karya ini kupersembahkan untuk orang-orang yang selalu mendampingi perjuanganku sampai pada titik ini hingga bisa menyelesaikan tugas akhir.

Terima kasih yang tiada terhingga kepada kedua orang tuaku tercinta Ibu Binti dan Abah Samsul, yang senantiasa memberikan do'a, menasehati, mengingatkan, menghibur dan selalu memberi dukungan. Serta menjadi figur orang tua terhebat dalam hidup saya. Bah, Buk, semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat kalian bahagia dan bangga memiliki putri sepertiku. Terimakasih Ibu, Abah...

Untuk seluruh keluargaku yang selalu memberi semangat, doa dan dukungan. Untuk adek, terimakasih telah menjadi salah satu teman curhat dan bercanda gurau selama ini.

Untuk pahlawanku Guru-guru dan Dosen-dosenku IAIN Kediri, wabil khusus para dosen pembimbing. Dimana tempatku menimba ilmu dan engkaulah yang telah mengukir jiwaku dengan ilmu. Terimakasih. Semoga Allah melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya kepada kita semua.

Dan teruntuk sahabat-sahabatku semua yang kami menyebutnya kaum alit. Terimakasih untuk kalian semua yang selalu aku repotkan, yang selalu mendukungku, yang selalu setia menemaniku berbagi rasa, suka maupun duka.

Semoga kita semua dapat mencapai impian masing-masing, sukses, serta menjadi manusia yang bermanfaat dan dimudahkan oleh Allah SWT. Juga kita bisa tetap menjadi sahabat bahkan saudara hingga dunia akhirat. Amiin Ya Robbal Alamiin..

Kediri, 11 November 2020

Fatihatul Nafi'atul Husna

ABSTRAK

FATIHAHATUN NAFI'ATUL HUSNA, 2016, *Program Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan Di SMK Muhammadiyah 1 Kediri, Propinsi Jawa Timur*, Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Ninik Zuroidah, M. Si dan (2) (Eka Sulistyawati, M.Pd.

Kata Kunci: Program Kepala Sekolah, Kualitas Lulusan.

Berhasil atau tidaknya proses pendidikan yang berlangsung di sekolah dipengaruhi oleh peran dari para warga sekolah adapun yang paling membawa pengaruh dalam proses pendidikan di sekolah, yakni kepala sekolah. Kepemimpinan kepala sekolah sangat menentukan mutu, tanpa kepemimpinan yang baik proses peningkatan mutu tidak dapat dilakukan dan diwujudkan. Kepala sekolah harus program supaya lembaga pendidikan yang dipimpinnya dapat memiliki mutu yang baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kualitas lulusan, program-program kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas lulusan serta hambatan serta cara mengatasinya program tersebut di SMK Muhammadiyah 1 Kediri.

Pendekatan penelitian yang dilakukan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Dalam hal ini peneliti hanya sebagai pengamat penuh (*complete observer*). Dengan pengumpulan data melalui wawancara, serta dokumentasi. Analisis data melalui pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan untuk menguji keabsahan data peneliti menggunakan uji kredibilitas, dengan *member chek* dan triangulasi, transferabilitas, reliabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa lulusan sekolah ini mengalami kenaikan prosentase pada siswa yang melanjutkan bekerja tetapi penurunan pada yang kuliah dan berwirausaha. Program-program kepala sekolah yakni bagi tugas dengan waka, pembiasaan-pembiasaan, pembelajaran daring, PKG, promosi ke SMP sederajat, PPK batik, prakerin dan kedisiplinan dengan berangkat pagi yang dilakukan oleh kepala sekolah. Dengan hambatan yang beragam pada setiap program dan penanganan yang sesuai dengan hambatan yang ada.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, nikmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Program Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan di SMK Muhammadiyah 1 Kediri”.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pelajaran, tuntunan, dan suri tauladan kepada kita semua.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Nur Chamid, M.M, selaku Rektor IAIN Kediri.dan Dr. H. Ali Anwar, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
2. Ninik Zuroidah, M. Si, sebagai Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam penulisan skripsi ini.
3. Eka Sulistyawati, M.Pd, sebagai Dosen Pembimbing II yang telah memberikan waktu, pengarahan, dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Ibu Dosen yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis menyelesaikan studi di prodi Pendidikan Agama Islam.
5. Ibu Kepala SMK Muhammadiyah 1 Kediri, Bapak/Ibu Guru pembina dan seluruh siswa yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya demi melengkapi data penelitian penulis.

6. Keluarga besar Bapak Samsul Bahri dan Ibu Binti Wahidah Suryati, adik-adik, saudara dan orang-orang terkasih, yang telah memberikan dukungan serta do'a demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak/Ibu guru SDN Manyaran 2 yang telah menerima saya menjadi teman seperjuangan, yang memberikan dukungan dan semangat.
8. Segenap teman-teman dan para sahabat prodi Pendidikan Agama Islam angkatan 2016 yang selalu memberikan dorongan dan semangat.
9. Para Sahabat "Kaum Alit" Wahyu, Anam, Arif, Fandy, Nasrul, Erni, Nafi', Isnaini, Citra Prastita, Ulfa, dan Winda yang selalu memberikan dorongan serta setia menemani dalam seluruh kegiatan dari awal perkuliahan.
10. Seluruh teman, sahabat dan semua pihak yang telah mendukung serta membantu penulis dalam menyelesaikan karya tulis yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah Subhanahu wa ta'ala, dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamiin.

Kediri, 11 November 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
NOTA PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
A. KONTEKS PENELITIAN	1
B. FOKUS PENELITIAN.....	11
C. TUJUAN PENELITIAN	13
D. KEGUNAAN PENELITIAN	13
BAB II	
LANDASAN TEORI.....	15
A. KEPALA SEKOLAH.....	15
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	15
2. Program Kepala Sekolah.....	18
3. Standar Kompetensi dan Kualifikasi Kepala Sekolah.....	19
4. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	25
5. Peran Kepala Sekolah.....	36
B. KUALITAS LULUSAN.....	40
1. Pengertian Mutu Pendidikan	40
2. Pengertian Kualitas Lulusan.....	48
3. Indikator Kualitas Lulusan	52

4. Standar Lulusan.....	54
BAB III	
METODE PENELITIAN.....	61
A. PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN	61
B. KEHADIRAN PENELITI.....	62
C. LOKASI PENELITIAN	64
D. SUMBER DATA.....	65
E. PENGUMPULAN DATA.....	69
F. ANALISIS DATA.....	75
G. PENGECEKAN KEABSAHAN DATA.....	76
H. TAHAP-TAHAP PENELITIAN	82
BAB IV	
HASIL PENELITIAN.....	84
A. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	84
1. Sejarah Sekolah.....	84
2. Profil Sekolah.....	86
3. Visi dan Misi Sekolah	86
4. Sumber Daya Manusia di Sekolah	89
5. Sarana Prasarana	90
B. PAPARAN DATA	90
1. Kualitas Lulusan di SMK Muhammadiyah 1 Kediri	91
2. Program Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan SMK Muhammadiyah 1 Kediri	95
3. Hambatan serta Penanganan dalam Pelaksanaan Program Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan SMK Muhammadiyah 1 Kediri	126
C. TEMUAN PENELITIAN.....	135
1. Kualitas lulusan di SMK Muhammadiyah 1 Kediri.....	136
2. Program kepala sekolah SMK Muhammadiyah 1 Kediri	136
3. Hambatan serta Penanganan dalam Pelaksanaan Program Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan SMK Muhammadiyah 1 Kediri	143
BAB V	
PEMBAHASAN	145
A. KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI	145

B. PROGRAM-PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI	148
C. HAMBATAN SERTA CARA MENGATASINYA DALAM PELAKSANAAN PROGRAM KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN DI SMK MUHAMMADIYAH 1 KEDIRI	172
BAB IV	
PENUTUP.....	181
A. KESIMPULAN	181
B. SARAN.....	183
DAFTAR PUSTAKA	185

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Kompetensi Kepala Sekolah.....	18
Tabel 2.2 : Standar Kompetensi Lulusan	54
Tabel 3.1 : Daftar Pertanyaan kepada Kepala Sekolah.....	67
Tabel 3.2 : Daftar Pertanyaan kepada Bapak/Ibu Penanggung Jawab Program ...	69
Tabel 3.3 : Daftar Pertanyaan kepada siswa	70
Tabel 4.1 : Data Guru Dan Tenaga Kependidikan.....	80
Tabel 4.2 : Data Siswa.....	89
Tabel 4.3 : Data Prestasi Siswa.....	89
Tabel 4.4 : Sarana Prasarana.....	89
Tabel 4.5: Hambatan Dan Penanganan Program.....	141

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 :Organisasi Sekolah	88
Gambar 4. 2 : Data alumni SMK tahun 2017/2020 dari web cabang dinas pendidikan wilayah Kediri.....	93
Gambar 4. 3 : Data alumni SMK Muhammadiyah 1 Kediri dalam tiga tahun terakhir.....	93
Gambar 4. 4 : Rata-rata hasil ujian nasional SMK di Kota Kediri tahun ajaran 2017/2018.....	94
Gambar 4. 5 : Rata-rata hasil ujian nasional SMK di Kota Kediri tahun ajaran 2018/2019.....	94
Gambar 4. 6 : Siswa Berkumpul untuk Melaksanakan Apel	100
Gambar 4. 7 : Apel pagi sebelum memulai pembelajaran	100
Gambar 4.8 : Pembiasaan pembacaan al-quran bersama-sama.....	101
Gambar 4. 9 : Rapat Guru SMK Muhammadiyah 1 Kediri yang dipimpin kepala sekolah	106
Gambar 4. 10 : Bapak/Ibu Guru SMK Muhammadiyah 1 Kediri yang Mengikuti Rapat	106
Gambar 4. 11 : Contoh Pembelajaran Daring Via <i>Video Call</i> Siswa Menggunakan Seragam	108
Gambar 4. 12 : Pembelajaran PAI Melalui <i>Google Classroom</i>	109
Gambar 4. 13 : Channel Youtu Bapak Hendy untuk Pembelajaran Daring	111
Gambar 4. 14 : <i>Video Call</i> Pak Hendy Dengan Siswa untuk Menerima Umpan Balik Pembelajaran dari siswa	112
Gambar 4. 15 : Salah satu bentuk kedekatan kepala sekolah dengan siswa dengan melakukan koordinasi secara intensif.....	118
Gambar 4. 16 : Siswa-Siswi Melakukan Kegiatan PPK Mambatik	127

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara untuk Kepala Sekolah	I
Lampiran 2. Pedoman Wawancara untuk Guru Pelaksana Program	III
Lampiran 3. Pedoman Wawancara untuk siswa	IV
Lampiran 4. Hasil Wawancara dengan Kepala Sekolah	V
Lampiran 5. Hasil Wawancara dengan Guru Pelaksana Program	XV
Lampiran 6. Hasil Wawancara dengan Siswa	XXXI
Lampiran 7. Instrumen Penilaian Kinerja Guru	LXVIII
Lampiran 8. Dokumentasi.....	LXX
Lampiran 9. Surat Ijin Penelitian.....	LXXII
Lampiran 10. Surat Tembusan Penelitian.....	LXIII
Lampiran 11. Daftar Konsultasi Skripsi Pembimbing I.....	LXXIV
Lampiran 12. Daftar Konsultasi Skripsi Pembimbing II.....	LXXV
Lampiran 13. Daftar Riwayat Hidup	LXXVI