

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DITINJAU  
DARI PERDA NO. 7 TAHUN 2017 DAN MANAJEMEN SYARIAH**

(Studi Kasusdi Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa Timur)

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar

Magister

dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**Oleh:**

**Dio Septa Pratama**

(925.008.19.007)

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**(IAIN) KEDIRI**

**2021**



**HALAMAN PERSETUJUAN****ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DITINJAU  
DARI PERDA NO. 7 TAHUN 2017 DAN MANAJEMEN SYARIAH**

(Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa Timur)

**Dio Septa Pratama**

**NIM. 925.008.19.007**

**Disetujui Oleh :**

**1. Pembimbing I**

**Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM**  
**NIP. 19740528 200312 2 001**

  
: (.....)

**2. Pembimbing II**

**Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI**  
**NIP. 19620304 199803 2 001**

  
: (.....)

### PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul : **"ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DITINJAU DARI PERDA NO. 7 TAHUN 2017 DAN MANAJEMEN SYARIAH** (Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa Timur)", ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Dalam Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 11 Desember 2021.

Tim Penguji :

- |   |                 |   |
|---|-----------------|---|
| 1. <u>Dr. A. Halil Thahir, M.HI</u><br>197111212005011006       | (Ketua Sidang)  |   |
| 2. <u>Dr. Jamaludin Achmad Kholik, MA</u><br>197509132008011014 | (Penguji Utama) |  |
| 3. <u>Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM</u><br>197405282003122001   | (Penguji 1)     |  |
| 4. <u>Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI</u><br>196203041998032001       | (Penguji 2)     |  |

Kediri, 11 Desember 2021

Mengetahui  
Dekan,



  
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag  
196202091996031001



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dio Septa Pratama

NIM : 925.008.19.007

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Ditinjau Dari Perda No. 7 Tahun 2017 dan Manajemen Syariah (Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 15 Desember 2021

Hormat Saya,

Dio Septa Pratama

**PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dio Septa Pratama

NIM : 925.008.19.007

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Ditinjau Dari Perda No. 7 Tahun 2017 dan Manajemen Syariah (Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji ujian tesis pada tanggal 11 Desember 2021.

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 11 Januari 2022

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 15 Desember 2021

Hormat Saya,

Dio Septa Pratama

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ عَزَّ وَجَلَّ يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُتْقِنَهُ

“Sesungguhnya Allah sangat mencintai seseorang yang jika melakukan suatu pekerjaan, dilakukan secara Itqan (tepat, terarah, jelas dan tuntas).” (HR Thabrani).



## HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Tesis ini kupersembahkan untuk:

Kedua orang tuaku, Ayahanda Sugeng Hariyadi dan Ibunda Yayuk Dwi Rahayu, yang tercinta. Terimakasih atas do'a, kasih sayang dan dukungannya selama menyelesaikan studi ini.

Adikku Jihan Febricia Maharani. Terimakasih atas segala kebahagiaan dan semangat yang telah membantu penulis selama ini.

Dosen pembimbing, Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM dan Ibu Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI. Terima kasih untuk setiap saran dan kritikan dan pengarahan dalam penulisan Tesis ini hingga selesai.

Semua teman-teman Pascasarjana Prodi Ekonomi Syari'ah angkatan 2019. Terimakasih telah menjadi kawan penulis selama menempuh studi.

Sahabat-sahabat ku yang selalu memberikan motivasi, dukungan, dan masukan dikala penulis menempuh studi.

Terimakasih, untuk segala motivasi, semangat, kebahagiaan, kesedihan dan segala hal yang telah dirasakan penulis selama ini.

Terimakasih,

جزاكم الله أحسن الجزاء

## ABSTRAK

DIO SEPTA PRATAMA, 2021, Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Ditinjau Dari Perda No. 7 Tahun 2017 dan Manajemen Syariah (Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa Timur), IAIN Kediri, Dosen Pembimbing : 1. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. 2. Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI.

Kata Kunci : Badan Usaha Milik Desa, Perda No. 7 Tahun 2017, Manajemen Syariah.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah badan usaha yang dikelola langsung oleh pemerintah desa dan masyarakat desa guna untuk membantu memperbaiki dan meningkatkan perekonomian masyarakat desa. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk pengelolaan BUMDes di Desa Wonorejo dengan ditinjau menggunakan Perda No. 7 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Desa dan Manajemen Syariah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, jenis penelitian yaitu studi kasus dengan peneliti sebagai sumber kunci. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, dokumentasi, dan wawancara. Tahap terakhir yang dilakukan adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa BUMDes Wonorejo sudah cukup efektif dalam membantu memperbaiki perekonomian masyarakat dan mempengaruhi pendapatan asli desa Wonorejo, tingkat kemiskinan dan angka pengangguran masyarakat desa juga mulai terus berkurang. BUMDes Wonorejo juga telah melaksanakan pengelolaannya sesuai dengan Perda No. 7 Tahun 2017 mulai dari ruang lingkup pendirian BUMDes, pengelolaan, permodalan hingga ketentuan penutup telah sesuai dengan regulasi. Dari sudut pandang manajemen syariah, BUMDes Wonorejo mulai dari perencanaan terbagi menjadi tiga bagian yaitu jangka pendek, jangka menengah, dan jangka panjang. Pengorganisasian telah sesuai dengan Perda yaitu terdiri dari Penasihat, Pengawas, dan Pelaksana, namun perlu adanya perbaikan karena terdapat permasalahan terkait pembaruan struktur organisasi dan unit kegiatan usaha, serta adanya pengurus yang merangkap jabatan. Pelaksanaan, terbagi menjadi dua yaitu jenis usaha yang dikelola langsung oleh BUMDes dan jenis usaha masyarakat desa dibawah naungan BUMDes. Pengawasan terbagi menjadi dua yaitu pengawasan oleh Badan Pengawas BUMDes, dan Pengawas Unit Usaha. Motivasi dilakukan oleh direktur BUMDes, dan Kepala desa yang berkunjung setiap hari ke kantor BUMDes. Kepemimpinan BUMDes Wonorejo juga sangat baik dan sesuai dengan kriteria pemimpin yang ideal. Evaluasi dilakukan melalui empat tahap yaitu tahap harian, tahap bulanan, tahap enam bulanan, dan tahap tahunan.

## KATAPENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan dalam penyusunan Tesis yang berjudul: “ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DITINJAU DARI PERDA NO. 7 TAHUN 2017 DAN MANAJEMEN SYARIAH(Studi Kasus di Desa Wonorejo Kecamatan Wates Kabupaten Kediri Jawa Timur)” dengan baik sebagai syarat guna memperoleh gelar Megister (S-2).

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang merupakan suri tauladan bagi umat manusia dimuka bumi ini, demikian juga atas seluruh keluarga, sahabat-sahabat, seberta para pengikutnya. Semoga kita semua mendapatkan syafa’at beliau di hari kiamat, Amin Ya Rabbal ‘Alamin...

Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, dukungan, bantuan, serta do’anya kepada semua pihak selama penyusunan Tesis ini. Secara khusus, peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Jamaludin A. Khalik, LC., MA, selaku Ketua Program StudiEkonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. selaku pembimbing I, dan Ibu Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI. selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan dengan sabar hingga terselesaikan Tesis ini.
5. Bapak Agus Setiyoko selaku Kepala Desa Wonorejo, Bapak Agung Selaku Sekretaris Desa Wonorejo, Bapak/Ibu Perangkat Desa Wonoerjo dan Para Pengurus BUMDes Wonorejo yang telah memberikan ijin, membantu,

membimbing, dan memberikan arahan kepada peneliti dalam mencari data dan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian.

6. Bapak, Ibu, dan adik serta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan kasih sayang, do'a dan dukungan dengan penuh keikhlasan, hanya Allah SWT yang dapat membalas semua kebaikan yang telah Bapak dan Ibu berikan selama ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan pahala berlipat ganda atas segala bantuan yang telah diberikan dan semoga Tesis ini bermanfaat baik untuk diri sendiri maupun pihak yang memanfaatkannya.

Selanjutnya peneliti menyadari sepenuhnya akan segala keterbatasan, kekurangan dalam penulisan Tesis ini, maka peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini. Semoga apa yang penulis sajikan dapat bermanfaat bagi semua pihak. *Amin Ya Rabbal 'Alamin..*

جزاكم الله أحسن الجزاء

Kediri, 15 Desember 2021

Penulis,

Dio Septa Pratama

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A.    Konteks Penelitian .....	1
B.    Fokus Penelitian .....	14
C.    Tujuan Penelitian .....	14
D.    Manfaat Penelitian .....	15
E.    Penelitian Terdahulu .....	15
F.    Sistematika Pembahasan .....	17
<b>BAB II    KAJIAN TEORI</b>	
A.    Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	19
B.    Perda No. 7 Tahun 2017 Tentang Badan Usaha Milik Desa .....	25
C.    Manajemen Syariah.....	33
<b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A.    Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
B.    Kehadiran Peneliti .....	53
C.    Lokasi Penelitian .....	54
D.    Sumber Data.....	55
E.    Prosedur Pengumpulan Data .....	55
F.    Analisis Data .....	57
G.    Pengecekan Keabsahan Data.....	58
<b>BAB IV    HASIL PENELITIAN</b>	
A.    Paparan Data .....	59

B. Temuan Penelitian.....	95
---------------------------	----

## **BAB V : PEMBAHASAN**

A. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Wonorejo Kecamatan Wates, Kabupaten Kediri, Jawa Timur ..	101
B. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Wonorejo ditinjau dari Perda No.7 Tahun 2017 Tentang Badan Usaha Milik Desa.....	105
C. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Wonorejo ditinjau dari Manajemen Syariah .....	110

## **BAB VI : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	127
B. Saran.....	128

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

