

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU MADRASAH
DI MTSN 2 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
REYNANDA AZMI RISVIANITA
NIM. 932400717**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2021**

HALAMAN PENGESAHAN
KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
MADRASAH DI MTSN 2 KOTA KEDIRI

REYNANDA AZMI RISVIANITA

NIM. 932400717

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 14 Juni 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Moh Zainal Fanani ,M.Pd.I
NIP .197406202011011001



2. Penguji I
Dr .Muhammad Abdullah ,M,Ag
NIP.19660405 199203 1002



3. Penguji II
Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP .198808232015031008



Kediri, 18 maret 2022

Dekan Fakultas Tarbiyah

Dr.H. Ali Anwar,M.Ag
NIP. 196405031996031001

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
MADRASAH DI MTSN 2 KOTA KEDIRI

REYNANDA AZMI RISVIANITA

9.324.400.717

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing 1



Dr. Mukhammad Abdullah , MA.g

Nip : 19660405 199203 1002

Dosen Pembimbing 2



Addin Arsyadana , M.pd.I

Nip : 198808232015031008

NOTA DINAS

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth .Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo

Kediri

Assalamualaikum Wr .Wb .

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : REYNANDA AZMI RISVIANITA

NIM : 932400717

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU MADRASAH DI MtsN 2 KOTA KEDIRI

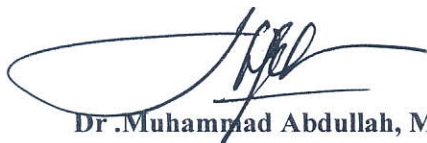
Setelah diperbaiki materi dan susunannya , Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S -1) .

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya , dengan harapan dapat segera diujikan dalam siding Munaqosah .

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr .Wb

Pembimbing I



Dr .Muhammad Abdullah, M .Ag

Nip . 1966 0405 199203 1002

Pembimbing II



Addin Arsyadana , M .pd.

Nip : 198808232015031008

MOTTO

أَذْكُرْكُمْ فَأَذْكُرُونِي

Ingatlah kamu kepada-Ku, niscaya Aku ingat (pula) kepadamu. (Q.S Al-Baqarah: 152)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya skripsi ini bisa selesai diwaktu yang tepat. Seorang teman seangkatan di IAIN Kediri .

Ada seorang pepatah pernah berkata, jika mempunyai sebuah tujuan, maka buatlah batas waktu untuk mencapai tujuan tersebut, sehingga hal inilah yang membuat penulis memacu dirinya sampai batas maksimal sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, diwaktu yang tepat.

Skripsi atau Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

- Ayah dan IBu Alm Mokhammad Kholil dan Anik farida terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
- Adikku Lovy Litania Zamilia , terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.

- Dosen Pembimbing Bapak Muhammad Abdullah dan Bpk Addin Arsyadana yang sudah membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
- Sahabatku Tercinta dan seperjuangan yakni Risma ,Hendra ,Arul ,Teguh ,Terimakasih untuk semangat dan doa kalian yang tak hentinya dan motivasinya
- Kepada semua teman-teman, saudara yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Foto dokumentasi

Lampiran 2 : Surat penelitian di Madrasah Tsanawiyah 2 Kota Kediri

Lampiran 3 : Surat Keterangan bukti penelitian di Madrasah Tsanawiyah 2 Kota Kediri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus penelitian	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kajian Kepemimpinan Kepala Madrasah	
1. Pengertian kepemimpinan	
2. Peran Kepemimpinan	
3. Fungsi Kepemimpinan	
4. Tipe / Gaya Kepemimpinan	

B. Kepala Sekolah	18
a. Pengertian Kepala Sekolah	18
b. Kepala sekolah sebagai manager	22
c. Kepala sekolah sebagai administrator	22
d. Kepala Sekolah sebagai supervisor	23

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan penelitian	28
B. kehadiran peneliti	30
C. Lokasi penelitian	32
D. Gambaran Umum Mtsn 2 kota Kediri	32
E. Visi dan Misi Madrasah	33
F. Sarana dan Prasarana	34
G. Prestasi Madrasah	37
H. Prestasi Siswa dan Guru	38
I. Sumber Data	42

BAB IV PAPARAN DATA

a. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam meningkatkan mutu	51
b. Tipe Kepemimpinan Madrasah	59

BAB V PEMBAHASAN

a. Kepemimpinan Kepala madrasah	62
b. Tipe Kepemimpinan Kepala madrasah	66

c. Upaya Kepemimpinan madrasah	68
--------------------------------------	----

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	75
---------------------	----

B. Saran	77
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN -LAMPIRAN

ABSTRAK

REYNANDA AZMI , RISVIANITA ,2021. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah di Mts Negeri 2 Kota Kediri , Skripsi , Program Studi Manajemen Pendidikan Islam ,Fakultas Tarbiyah , IAIN Kediri . Pembimbing (Dr. Mukhammad Abdullah ,M.Ag dan (2) Addin Arsyadana, M.Pd.I.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah , Meningkatkan Mutu.

Kepemimpinan merupakan hal yang penting dalam lembaga sekolah berkaitan dengan masalah sekolah dalam upaya meningkatkan mutu sekolah untuk mengadakan pertemuan secara efektif dengan para anggota yang lain yakni guru dalam situasi yang efektif dan kondusif. Dalam hal perilaku kepala sekolah harus dapat memotivasi atau mendorong semangat kinerja para bawahannya dengan menunjukkan sikap yang bersahabat ,dekat dengan para bawahan yakni para guru dan bawahan yang lainnya ,selain itu juga dengan mempertimbangkan terhadap guru baik secara individual maupun sebagai kelompok .Kepala sekolah sebagai pemimpin dalam lingkungan sekolah juga berperan sebagai mengatur program sekolah . Dia juga harus mampu memimpin dan mengarahkan aspek pendidikan berupa aspek administrative ataupun proses di dalam lingkungan sekolahnya. Berdasarkan latar belakang diatas maka peneliti mengambil judul Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu madrasah Di Mtsn 2 Kota Kediri . Adapun Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah : Bagaimana Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah di Mtsn 2 Kota Kediri ? Bagaimana Tipe kepemimpinan kepala madrasah dalam Meningkatkan Mutu madrasah di Mtsn 2 Kota Kediri? Bagaimana upaya kepemimpinan sekolah dalam meningkatkan mutu madrasah tsanawiyah negeri 2 Kota Kediri .Tujuan Dilakukan penelitian ini adalah Untuk mendeskripsikan bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam melaksanakan fungsinya untuk meningkatkan mutu sekolah ,Untuk mendiskripsikan Kendala kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu sekolah,Untuk mengetahui upaya kepemimpinan dalam meningkatkan mutu sekolah di MTsn 2 Kota Kediri

Untuk mencapai tujuan diatas metodologi yang digunakan penulis yakni pendekatan penelitian kualitatif deskriptif . Tehnik pengumpulan data yang digunakan adalah Wawancara ,observasi dan Dokumentasi . Data analisis dengan mencatat data dari lapangan ,mengklarifikasi data lalu menarik kesimpulan .

Hasil dari penelitian yang dilakukan penulis dapat disampaikan disini bahwasanya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam meningkatkan Mutu Madrasah di MTsn 2 Kota Kediri menggunakan Tipe demokratis . Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan mutu di MTsN 2 Kota Kediri adalah melalui Rapat pembagian tugas , penyusunan program kerja serta silaturahmi dan Rakor dengan Komite.

Kata Pengantar

Allhamdulillah , puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang memberi rahmat dan karunia-Nya , sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Madrasah di MtsN 2 Kota Kediri .” Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita nabi besaR Muhammad SAW , yang selalu penulis harapkan syafaatnya di yaumul Qiyamah . Skripsi ini dibuat untuk memenuhi sebagaian persyaratan guna memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd).

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan , karena itu penulis berharap masukan dari pembaca agar skripsi ini menjadi lebih baik . Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis telah mendapat banyak bimbingan , dukungan ,dan bantuan dari berbagai pihak . Untuk itu terimakasih sedalam –dalamnya penulis sampaikan kepada :

1. Dr . Mukhammad Abdullah , M.Ag dan Addin Arsyadana M.pd.I selaku pembimbing yang dengan sabar senantiasa memberikan bimbingan dan arahnya dalam penyusunan skripsi ini .
2. Dr.Nur Chamid ,M.M,selaku rector IAIN Kediri , Dr . Ali Anwar , M ,Ag.,selaku ketua Fakultas tarbiyah beserta para staff ,atas segala kebijakan ,perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini
3. Drs. Hadi Suseno , M.Pd. selaku Kepala Sekolah MtsN 2 Kota Kediri , beserta para guru yang telah memberikan data –data yang sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data –data penelitian.
4. Kedua orang tuaku ,Ayahanda Alm Mukhammad Cholil dan Ibunda Anik Farida yang senantiasa memberikan dukungan moral dan spiritual , dan material kepada penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan .
5. Seluruh sahabatku yang selalu menjadi teman diskusi disaat penulis mengalami kebuntuan dalam melangkah dan terimakasih kepada semua pihak, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu . Semoga Allah membalas kebaikan seluruh pihak yang telah membantu penulis dengan kebaikan yang berlipat ganda.

Penulis sebagaimana manusia biasa , yang tentunya tak luput dari salah,dan juga kapasitasnya yang masih dalam tataran belajar menulis,pasri banyak kesalahan dalam penulisan skripsi ini, oleh karenanya , penulismohon maaf dan mohon kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan

yang selalu didambakan di masa depan . Harapan penulis ,semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya dan meresapi