

**MANAJEMEN KEMITRAAN PROGRAM KETRAMPILAN UNTUK
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 1 KOTA
KEDIRI**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

DEVI FADHILA SUKMAWATI

NIM : 924.009.20.003

PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEMITRAAN PROGRAM KETRAMPILAN UNTUK
MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 1 KOTA
KEDIRI**

DEVI FADHILA SUKMAWATI


NIM : 924.009.20.003

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana Institut
Agama Islam (IAIN) Kediri

Dosen Pembimbing

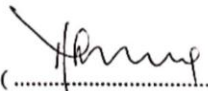
1. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag

NIP. 19660405 199203 1 002

(.....)

2. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd


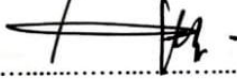

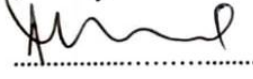
NIP. 19680604 199803 2 001

(.....)

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis karya DEVI FADHILA SUKMAWATI dengan judul “MANAJEMEN KEMITRAAN PROGRAM KETRAMPILAN UNTUK MENINGKATKAN *LIFE SKILL* PESERTA DIDIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI” ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 13 Januari 2022.

Tim Penguji

- | | | |
|---------------------------------|-----------------|---|
| 1. Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI | (Ketua) |  |
| 2. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. | (Penguji utama) |  |
| 3. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag | (Penguji) |  |
| 4. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd. | (Penguji) |  |

Kediri, 25 Januari 2022

Mengetahui

 Direktur,

Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Devi Fadhila Sukmawati

NIM : 924.009.20.003

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Manajemen Kemitraan Program Ketrampilan Untuk Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa dalam hasil penelitian saya tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain kecuali yang secara tulisan dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila diketemukan hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan diklaim pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dengan surat pernyataan ini saya berbuat dengan sebenar-benarnya dan tanpa ada paksaan dari siapapun

Kediri, 25 Januari 2022

Hormat saya,



10000
METERAI
TEMPEL
E981AJX611377632

Devi Fadhila Sukmawati

PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Devi Fadhila Sukmawati

NIM : 924.009.020.003

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : Manajemen Kemitraan Program Ketrampilan Untuk
Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di MAN 1 Kota
Kediri

menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji ujian tesis pada tanggal 13 Januari 2022.

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian tesis selambat-lambatnya pada tanggal 27 Januari 2022.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 25 Januari 2022

Yang menyatakan,



Devi Fadhila Sukmawati



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Devi Fadhila Sukmawati

NIM : 92400920003

Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : dfadhila1912@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi

Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Manajemen Kemitraan Program Ketrampilan Untuk Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 03 Juni 2022

Penulis

Devi Fadhila Sukmawati

MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

Artinya : “Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan.”¹

¹ QS. Al-Maidah ayat 2.

PERSEMBAHAN

Hamdan wa Syukron Laka Ya Allah...

Segala puji dan syukur kupersembahkan untuk sang pencipta alam semesta dan seisinya, dengan segala karunia dan rahmat yang selalui Ia curahkan ke muka bumi ini. Dzat yang memberikan pertolongan serta kedamaian bagi jiwa-jiwa yang senantiasa merindukan Kemaha Besar-Nya.

Lantunan sholawat beriring salam ku haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, Nabi akhiruz-zaman yang telah berjuang menegakkan kebenaran, menghantarkan umat manusia ke jalan yang diridhoi oleh Allah SWT.

Tetesan air mata dan keringat, rasa putus asa, takut, dan cemas, segala emosi yang terbendung dan penantian yang kini telah berujung. Langkah kaki ini, kini mulai menapak menyusuri jalan menuju masa depan. Alhamdulillah, Maha Besar Allah dengan segala karunia dan cinta kasih-Nya, sembah sujud sedalam qalbu ku persembahkan atas segala karunia, rizky dan kebahagiaan yang berlimpah.

Syukur Alhamdulillah, pada akhirnya tugas tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu, dengan segala usaha, do'a, dan bantuan dari segala pihak penulis dapat menyelesaikannya sesuai dengan waktu yang ditargetkan.

Dengan mengharap ridho Allah semata, ku persembahkan tulisan ini untuk tercinta Ibuk, Bapak dan keluarga yang senantiasa selalu mendo'akan ku disepanjang sujudnya.

Kepada Bapak Abdullah dan Ibu Mu'awanah, yang selama ini tak pernah lelah membimbing dan mengarahkan saya dalam penyusunan tesis. Terimakasih banyak bapak dan ibu, atas kesabaran panjenengan selama mengarahkan dan bimbingan saya selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini.

Kepada Bapak Drs. H. Hary Wiyanto, M.Pd.I , Bapak Ahmad Basori, S.Pd , Bapak Joko, S.Pd , dan segenap keluarga besar MAN 1 Kota Kediri, yang telah membantu selama penggalian dan pengumpulan data.

Kepada teman-temanku Pascasarjana angkatan 2020 yang selama ini menemani dari awal hingga akhir (Mbak Nia, Mas Bagus, Indah, Itsna, Sayfudin, Mbak Zuli, Mbak Fitri, dan Mas Hamim), yang membantu menyelesaikan tesis ini, dan yang mensupportku selama tahap penyusunan.

Teruntuk Guru-guruku, semoga Allah selalu melindungi dan meninggikan derajat beliau-beliau di dunia dan di akhirat, terima kasih atas bimbingan dan arahan selama ini. semoga ilmu yang diajarkan menuntunku menjadi manusia yang berharga dan bernilai di akhirat, Aamiin.

Alhamdulillahillobbil ‘aalamiin...

ABSTRAK

DEVI FADHILA SUKMAWATI, 2022, Manajemen Kemitraan Program Ketrampilan Untuk Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri, Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri, Dosen Pembimbing: 1. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag. 2. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.

Kata kunci: Manajemen Kemitraan, *Life Skill*.

Sekarang dunia sedang memasuki era globalisasi yang ditandai dengan inovasi teknologi. Untuk menghadapi era tersebut, peserta didik perlu dibekali dengan *life skill*. *Life skills* merupakan pendidikan yang orientasi dasarnya membekali keterampilan siswa yang menyangkut aspek pengetahuan, sikap, serta kecakapan kejuruan yang berkaitan dengan pengembangan siswa sehingga mampu menghadapi tuntutan dan tantangan hidup dalam realitas. Untuk meningkatkan *life skill* peserta didik, sekolah menjalin kemitraan berupa kerjasama dengan pihak luar (pihak eksternal). Adapun fokus penelitian ini adalah : 1) Bagaimana perencanaan kemitraan program ketrampilan di MAN 1 Kota Kediri untuk meningkatkan *life skill* peserta didik? 2) Bagaimana pengorganisasian kemitraan program ketrampilan di MAN 1 Kota Kediri untuk meningkatkan *life skill* peserta didik? 3) Bagaimana pelaksanaan kemitraan program ketrampilan di MAN 1 Kota Kediri untuk meningkatkan *life skill* peserta didik? 3) Bagaimana evaluasi kemitraan program ketrampilan di MAN 1 Kota Kediri untuk meningkatkan *life skill* peserta didik?

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan tiga metode pengumpulan data, yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Jenis penelitian ini adalah studi kasus, yang cara menganalisisnya melalui tiga jalur, yaitu reduksi data, penyajian dan penarikan kesimpulan. Sedangkan untuk pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini yaitu : 1) perencanaan kemitraan yang dilakukan MAN 1 Kota Kediri adalah Mengadakan rapat antara kepala madrasah dengan guru-guru yang berkepentingan dalam persiapan kemitraan ini. Dalam rapat tersebut membahas terkait penetapan tujuan kegiatan magang, melakukan analisa kebutuhan, penetapan pelaksanaan kegiatan magang, karena keterbatasan biaya, tidak semua siswa dapat mengikuti kegiatan magang, siswa yang lulus tes yang akan mengikuti magang, menetapkan anggaran yang digunakan dalam kegiatan magang ini. 2) Pengorganisasian kemitraan yang dilakukan MAN 1 Kota Kediri adalah dalam rapat juga dibentuk tim magang. Tim magang ini terdiri dari Kepala Madrasah sebagai penanggung jawab, wakil kepala sekolah, dan seluruh guru ketrampilan. 3) Pelaksanaan kemitraan yang dilakukan MAN 1 Kota Kediri adalah penerjunan peserta didik ke BLK yang telah ditunjuk melalui kegiatan magang. Kegiatan magang diawali dengan acara pembukaan. Magang dimulai pagi sampai sore hari. Setelah selesai kegiatan magang ada acara penutupan. 4) Kegiatan magang berjalan dengan lancar dan magang ini akan tetap dilakukan di tahun berikutnya.

PEDOMAN TRANSLITERASI

ا	= a	ط	= ṭ
ب	= b	ظ	= ẓ
ت	= t	ع	= ‘
ث	= th	غ	= gh
ج	= j	ف	= f
ح	= ḥ	ق	= q
خ	= kh	ك	= k
د	= d	ل	= l
ذ	= dh	م	= m
ر	= r	ن	= n
ز	= z	و	= w
س	= s	ه	= h
ش	= sh	ء	= ‘
ص	= ṣ	ي	= y
ض	= ḍ		

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini mengangkat judul “Manajemen Kemitraan Program Ketrampilan Untuk Meningkatkan *Life Skill* Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri”.

Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW dan umatnya sampai hari kiamat.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag dan Bu Dr. Hj. Mu’awanah, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan arahan dan dorongan sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kediri.
5. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis ketika waktu perkuliahan.
6. Bapak Drs. H. Hary Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala MAN 1 Kota Kediri, Bapak Ahmad Basori, S.Pd selaku Waka Kurikulum, dan Bapak Joko, S.Pd selaku koordinator ketrampilan MAN 1 Kota Kediri.
7. Bapak Sukimin dan Siti Umaisaroh selaku kedua orangtua penulis dan keluarga yang selalu memberikan semangat, doa selama menyelesaikan studi.
8. Teman-teman mahasiswa MPI Pascasarjana IAIN Kediri, yang telah memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis selesai studi.

Kediri, 27 Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Sistematika Pembahasan	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
A. Manajemen Kemitraan.....	11
B. Life Skill	26
C. Madrasah Aliyah Program Ketrampilan	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	40
B. Kehadiran Peneliti.....	40
C. Lokasi Penelitian.....	41
D. Sumber Data.....	47
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	47

F. Teknik Analisis Data.....	49
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN	52
A. Paparan Data	52
B. Temuan Penelitian.....	67
BAB V PEMBAHASAN	70
BAB VI PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Implikasi Teoritik dan Praktis	80
C. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Rapat Perencanaan Kemitraan	53
Gambar 4.2 Pembukaan Magang siswa MAN 1 Kota Kediri	59
Gambar 4.3 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan teknik sepeda motor	61
Gambar 4.4 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan teknik kendaraan ringan	61
Gambar 4.5 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan kriya tekstil	61
Gambar 4.6 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan elektro	61
Gambar 4.7 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan tata rias	61
Gambar 4.8 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan tata busana	61
Gambar 4.9 Pelaksanaan kemitraan ketrampilan tata boga	61
Gambar 4.10 Kegiatan penutupan magang siswa MAN 1 Kota Kediri	63

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Transkrip wawancara
- Lampiran 2 : Data Guru MAN 1 Kota Kediri
- Lampiran 3 : Daftar Siswa Ketrampilan
- Lampiran 4 : Dokumentasi
- Lampiran 5 : MOU dengan BLK
- Lampiran 6 : Sertifikat magang
- Lampiran 7 : Surat Penelitian
- Lampiran 8 : Daftar konsultasi bimbingan
- Lampiran 9 : Hasil Turnitin
- Lampiran 10 : Riwayat Hidup