

**STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI MASA PANDEMI
COVID-19 DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada BAZNAS Kota Kediri)**

SKRIPSI

**Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (SE)**



**OLEH
MUHAMMAD WILDAN NIZARUDIN
NIM.9.313.417.14**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2021

**STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI MASA PANDEMI
COVID-19 DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada BAZNAS Kota Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh
Muhammad Wildan Nizarudin
9.313.417.14

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI MASA PANDEMI
COVID-19 DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada BAZNAS Kota Kediri)**

Skripsi Oleh:
Muhammad Wildan Nizarudin
9.313.417.14

Disetujui Oleh.

Kediri, 29 Juni 2021
Pembimbing I

Kediri, 29 Juni 2021
Pembimbing II

Dr. Andriani, SE. MM
NIP. 19730113 200312 2 001

Binti Mutafarida, SE. M.EI
NIDN.2104108403

NOTA DINAS

Lampiran : 4 (empat) berkas

Kediri, 27 Juni 2021

Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Kediri

Di-

Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD WILDAN NIZARUDIN

NIM : 9.313.417.14

Judul : STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI
MASA PANDEMI COVID-19 DITINJAU DARI
MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus Pada BAZNAS
Kota Kediri)

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat dan kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Monaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami sampikan
terima kasih.

Wassalmu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE. MM

NIP. 19730113 200312 2 001

Binti Mutafarida, SE. M.EI

NIDN. 210410840

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas

Kediri, 27 Juli 2021

Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Kediri

Di-

Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : MUHAMMAD WILDAN NIZARUDIN
NIM : 9.313.417.14
Judul : STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI
MASA PANDEMI COVID-19 DITINJAU DARI
MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus Pada BAZNAS
Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Monaqosah
yang dilaksanakan pada tanggal 12 Juli 2021, kami dapat menerima dan
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami sampikan
terima kasih.

Wassalmu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE. MM

NIP. 19730113 200312 2 001

Binti Mutafarida, SE. M.EI

NIDN. 210410840

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PENGUMPULAN ZAKAT PROFESI MASA PANDEMI
COVID-19 DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada BAZNAS Kota Kediri)**

**MUHAMMAD WILDAN NIZARUDIN
9.313.417.14**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 12 Juli 2021

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI (.....)
NIP. 19750101 199803 1 002

2. Penguji I
Dr. Andriani, SE. MM (.....)
NIP. 19730113 200312 2 001

3. Penguji II
Binti Mutafarida, SE. M.EI (.....)
NIDN.210410840

Kediri, 26 Juli 2021
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

وَمَا لَكُمْ أَلَّا تُنْفِقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلِلَّهِ مِيرَاثُ السَّمَوَاتِ
وَالْأَرْضِ □ لَأَيَسِّرَ اللَّهُ لَكُمْ ذِكْرَ اللَّهِ وَإِن تَنصُرُوهُ فَقَدْ نَصَرَهُ اللَّهُ إِذْ أَخْرَجَهُمْ
مِنَ الْمُكَدَّبِ □ وَأَنصُرُوا اللَّهَ يَنصُرْكُمْ وَكَفَىٰ بِهِ عَنِ الْمُشْرِكِينَ □ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Dan mengapa kamu tidak menginfakkan hartamu di jalan Allah, padahal milik Allah semua pusaka langit dan bumi? Tidak sama orang yang menginfakkan (hartanya di jalan Allah) di antara kamu dan berperang sebelum penaklukan (Mekah). Mereka lebih tinggi derajatnya daripada orang-orang yang menginfakkan (hartanya) dan berperang setelah itu. Dan Allah menjanjikan kepada masing-masing mereka (balasan) yang lebih baik. Dan Allah Maha teliti apa yang kamu kerjakan

(Q.S Al Hadid : 10)

Karunia Allah yang paling lengkap adalah kehidupan yang didasarkan pada ilmu pengetahuan

(Ali bin Abi Thalib)

Menyia-nyiakan waktu lebih buruk dari kematian. Karena kematian memisahkanmu dari dunia sementara menyia-nyiakan waktu memisahkanmu dari Allah.

(Imam bin Al Qayim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ini dipersembahkan untuk :

1. Teruntuk orang tua saya tercinta, Bunda Siti Khamiasih yang senantiasa membimbing, mendukung dan mendoakan saya dengan tulus dan ikhlas, jasamu tidak akan bisa terbalaskan. Semoga diberikan umur panjang yang barokah dan senantiasa disayang oleh Allah SWT. Amin
2. Truntuk ke-3 kakak saya, Niqya Rasyida Amalia, Naura Farihatu Alfia Hidayati, Nafia Ilhama Qurratu ‘Aini, yang dengan sabar terus memberi semangat dan dukungan baik materi dan moril sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan “Strategi Pengumpulan Zakat Profesi Masa Pandemi Covid-19 Ditinjau Dari Manajemen Syariah (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Kediri)”

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Syariah IAIN Kediri
3. Dr. Andriani, SE, MM dan Binti Mutafarida, SE, M.EI, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
4. Bapak Pimpinan BAZNAS Kota Kediri, Bapak Drs. H, Dawud Syamsuri, M. Pd.I yang bersedia meluangkan waktu untuk wawancara dan memberikan izin penelitian.
5. Pegawai BAZNAS Kota Kediri, beserta seluruh karyawan yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.
6. Ibu, Kakak dan segenap keluarga yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.

7. Teman-teman seangkatan tahun 2014, khususnya Ekonomi Syariah dan orang-orang terdekat saya Metta Atmadja, Reza Septian Jaka Bahagia, Novita Cahayani, Bagas Aris, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa sebutkan semuanya disini senantiasa menemani, memberi semangat, dorongan dan mendoakan saya untuk menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh karena itu mohon maaf sebesar-besarnya

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 15 Juni 2021

Penulis

Muhammad Wildan Nizarudin

ABSTRAK

MUHAMMAD WILDAN NIZARUDIN, Dosen Pembimbing Dr. Andriani, SE. MM dan Binti Mufarida, SE. M, EI. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi Masa Pandemi Covid-19 Ditinjau Dari Manajemen Syariah (Studi Kasus Pada BAZNAS Kota Kediri), Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Strategi, Pengumpulan, Zakat Profesi, Covid-19, Manajemen Syariah.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh sebuah fenomena terjadinya pandemi covid-19 yang menyebabkan pertumbuhan ekonomi menurun, aktivitas usaha di berbagai bidang melambat dan tingkat konsumsi masyarakat yang melemah. Zakat yang menjadi kewajiban setiap muslim, dapat berperan sebagai sumber pendanaan untuk menangani covid-19 sesuai dengan fatwa MUI nomor 23 tahun 2020. BAZNAS Kota Kediri yang menjadikan zakat profesi sebagai sumber penerimaan terbesar mengalami penurunan pada pengumpulannya karena dampak pandemi.

Rumusan masalah dalam penulisan skripsi ini adalah (1) Bagaimana strategi pengumpulan zakat profesi pada masa pandemi covid 19 yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Kediri? (2) Bagaimana strategi pengumpulan zakat profesi BAZNAS Kota Kediri ditinjau dari manajemen syariah?. Adapun yang menjadi tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi yang tepat dalam pengumpulan zakat ptofesi BAZNAS Kota Kediri masa pademi covid-19 ditinjau dari perencanaan, pengorganisasian, pengawasan dan pelaksanaan.

Skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan memperluas wawasan di bidang Ekonomi Syariah, khususnya kajian strategi pengumpulan zakat profesi di masa pendemi dan berguna juga bagi almamater sebagai bahan rujukan untuk penelitian selanjutnya serta bagi lembaga pengelola zakat dalam menambah khazanah tentang strategi pengumpulan zakat. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif deskriptis, dan dalam pengumpulan data peneliti munggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisi data menggunakan teknik deskriptif kualitatif yang menganalisis data tertulis maupun lisan tetang fenomena yang terjadi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Strategi pengumpulan zakat profesi yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Kediri masa pandemi yaitu dengan bekerjasama dengan DMI (Dewan Masjid Indonesia), bekerjasama dengan 8 LAZ lainnya untuk penanganan wabah covid-19, memasang sepanduk dan menyebarkan brosur serta aktif bersosialisasi menggunakan media sosial secara terus menerus. (2) Strategi pengumpulan zakat profesi BAZNAS Kota Kediri ditinjau dari menejemen syariah pada perencanaan, pengorganisaian, pelaksanaan, dan pengendalian telah sesuai dengan asas dan prinsip syariat islam.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Telaah Pustaka	10
BAB II: LANDASAN TEORI.....	15
A. Strategi	15
1. Pengertian Strategi.....	15
2. Jenis-Jenis Strategi	16
3. Tahapan Strategi	17
B. Pengumpulan Zakat.....	18
1. Konsep Pengumpulan Zakat.....	18
2. Cara Pengumpulan Zakat	19
C. Zakat Profesi	21
1. Landasan Hukum Zakat Profesi	21
2. Cara Mengeluarkan Zakat Profesi.....	23

D. Manajemen Syariah.....	24
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	24
2. Karakteristik Manajemen Syariah.....	25
3. Prinsip Manajemen Syariah	26
4. Fungsi Manajemen Syariah.....	27
BAB III : METODE PENELITIAN	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
B. Kehadiran Peneliti	30
C. Lokasi Penelitian	31
D. Sumber Data.....	31
E. Metode Pengumpulan Data	31
F. Analisis Data	33
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	34
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	35
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	36
A. Gambaran Objek Penelitian	36
1. Profil BAZNAS Kota Kediri.....	36
2. Visi dan Misi BAZNAS Kota Kediri	37
3. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Kediri.....	37
4. Program-Program BAZNAS Kota Kediri	39
B. Paparan Data	40
1. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi Masa Pandemi Covid-19 Yang Dilakukan Oleh BAZNAS Kota Kediri.....	40
2. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi BAZNAS Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah.....	45
C. Temuan Penelitian.....	54
1. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi Masa Pandemi Covid-19 Yang Dilakukan Oleh BAZNAS Kota Kediri.....	54

2. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi BAZNAS Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah.....	55
BAB V : PEMBAHASAN	58
A. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi Masa Pandemi Covid-19 Yang Dilakukan Oleh BAZNAS Kota Kediri.....	58
B. Strategi Pengumpulan Zakat Profesi BAZNAS Kota Kediri Ditinjau Dari Manajemen Syariah	60
BAB VI : PENUTUP	66
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Pedoman Observasi dan Foto Observasi

LAMPIRAN 2 Data Narasumber dan Pedoman Wawancara

LAMPIRAN 3 Transkrip Wawancara dan Foto Wawancara

LAMPIRAN 4 Pedoman Penelusuran Dokumentasi

LAMPIRAN 5 Surat Ijin Penelitian dan Surat Keterangan Penelitian

LAMPIRAN 6 Daftar Riwayat Hidup