

**PERAN UPAH TERHADAP KINERJA AMIL ZAKAT DALAM  
PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

**( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

M FIQHY SETIYO BUDI  
NIM : 931341514

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **PERAN UPAH TERHADAP KINERJA AMIL ZAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM**

**( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )**

**M FIQHY SETIYO BUDI**

**NIM : 931341514**

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Dr. H. Achmad Syakur, Lc., M.EI  
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II

Dr. Sulistyowati, SHI, M.EI  
NIP. 198109302009012008

## **NOTA DINAS**

Kediri, 20 Juni 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jln. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo - Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : M FIQHY SETIYO BUDI

NIM : 931341514

Judul : Peran Upah Terhadap Kinerja Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam ( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

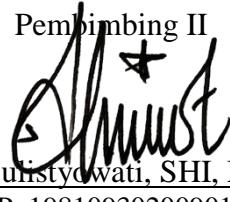
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

  
Dr. H. Achmad Syakur Lc, M.EI  
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II

  
Dr. Sulistyowati, SH, M.EI  
NIP. 198109302009012008

## **NOTA PEMBIMBING**

Kediri, 28 Juli 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jln. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo – Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : M FIQHY SETIYO BUDI

NIM : 931341514

Judul : Peran Upah Terhadap Kinerja Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam ( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada Senin, 12 Juli 2021. Kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

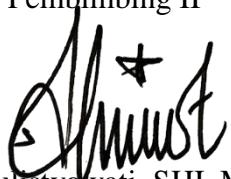
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

  
Dr. H. Achmad syakur Lc, M.EI  
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II

  
Dr. Sulistyowati, SHI, M.EI  
NIP. 198109302009012008

## HALAMAN PENGESAHAN

### PERAN UPAH TERHADAP KINERJA AMIL ZAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM

( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )

M FIQHY SETIYO BUDI

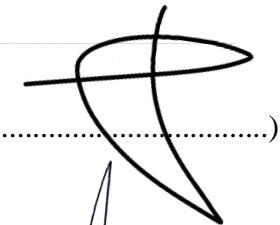
NIM : 931341514

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada tanggal 12 Juli 2021

Tim Penguji,

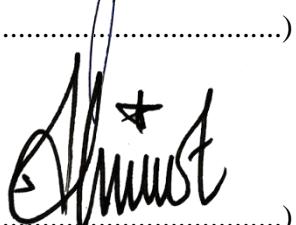
#### 1. Penguji Utama

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI  
NIP. 19750101 199803 1002

.....  


#### 2. Penguji I

Dr. H. Achmad Syakur Lc, M.EI  
NIP. 197607082006041004

.....  


#### 3. Penguji II

Dr. Sulistyowati, SHI, M.EI  
NIP. 198109302009012008

.....  


Kediri, 28 Juli 2021  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI  
NIP. 19750101 199803 1002

## MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِنْ ذَكَرٍ أَوْ اُنْثَى وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَأُخْبِرَنَّهُ حَيَاةً طَيِّبَةً  
وَلَأَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرًا هُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ

“Barangsiapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan sesungguhnya akan Kami beri balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan”

(Qs. An-nahl : 93)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, atas semua rahmat dan nikmat yang telah dilimpahkan. Sholawat serta salam senantiasa dihaturkan kepada baginda Nabi besar Muhammad SAW, yang telah merubah umat manusia dari jaman mengundi nasib menggunakan anak panah menjadi manusia yang pekerja keras tanpa kenal lelah. Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Bapak Ali shodiq dan ibu Rosyidah, yang telah mendidik dan senantiasa memberikan dukungan dalam bentuk apapun.
2. Segenap Dosen IAIN Kediri yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
3. Teruntuk kakak saya Mbak vivi octaviani yang selalu memberi saran, masukan, dan motivasi hingga skripsi ini terselesaikan.
4. Teruntuk IPNU IPPNU yang telah menjadi kampus kedua bagi penulis.
5. Teruntuk teman-teman semua yang telah berjuang bersama dalam perkuliahan.
6. Teruntuk semua yang telah memberikan dukungan, baik berupa dukungan positive maupun negative.

## **ABSTRAK**

M FIQHY SETIYO BUDI, 2021. *Peran Upah Terhadap Kinerja Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam ( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk )*, Skripsi, Program Studi Ekonomi SYARIAH , Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Dosen pembimbing: (1) Dr. H. Achmad Syakur Lc, M.EI dan (2) Dr. Sulistyowati, SHI, M.EI.

### **Kata Kunci: Peran Upah dan Amil Zakat**

Islam datang dengan segala kemudahan di dalamnya termasuk tatacara peribadatan yang ditetapkan bagi penganut agama islam. Salah satunya adalah tentang zakat. Zakat ditetapkan bagi setiap muslim sebagai upaya mensucikan diri dan hartanya. Dalam kondisi ini ditegaskan juga oleh Allah tentang bagaimana cara mengelola dan menyalurkan zakat dengan menetapkan sejumlah orang dengan sebutan amil zakat. Amil zakat akan bekerja dan mendapatkan bagian upah sesuai tanggungjawab nya. Sehingga disini peran upah sangat berpengaruh terhadap peran kerja amil zakat.

Pendekatan atau metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kualitatif. Lokasi penelitian terletak di kantor NU Care LazisNU Cabang Nganjuk. Data yang peneliti dapatkan. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam pengumpulan data yaitu wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. Upah amil zakat di NU Care LazisNU Cabang Nganjuk, secara umum upah amil zakat diperoleh secara langsung dari badan amil zakat setempat. Selain mengumpulkan dana zakat, tugas lembaga amil zakat juga menerima dana infak, shodaqoh, wakaf, sosial kemanusiaan maupun tematik (dana titipan yang diperuntukan khusus berdasarkan amanat si pemberi dana). Adapun mekanisme penetapan upah amil zakat berdasarkan Fatwa MUI No 8 tahun 2011 Tentang Amil. Dalam fatwa ini telah dijelaskan tentang bagian yang menjadi hak amil yaitu seperdelapan atau 12,5% setelah amil selesai menjalankan tugas-tugasnya. Selain merujuk dari fatwa, ada pembagian untuk amil untuk menjalankan programnya, dan ketika ada sebuah event atau acara, dimana pembagiannya secara sukarela melihat besar kecilnya sebuah program ataupun ketika ada acara. 2. Peran upah terhadap kinerja amil zakat di NU Care LazisNU Cabang Nganjuk. Masyarakat membentuk organisasi yang mengkoordinasi seluruh Upzis yang ada di Nganjuk, Membentuk jaringan kerja sama Upzis yang ada, Sosialisasi peraturan pengelolaan zakat harus berorientasi kemasyarakatan. Salah satu sebab tidak terlaksananya tugas dan tanggung jawab Upzis dalam Undang-Undang No. 23 tahun 2011 tersebut adalah tidak adanya kesepahaman bersama tentang metode dalam pengelolaan zakat termasuk di dalamnya bagaimana cara memenjemukan upah amil zakat sebagai motifasi dalam kelangsungan kinerja amil zakat.

## **KATA PENGANTAR**

*Alhamdulillah* puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. atas rahmat serta karunia yang telah dilimpahkan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul Peran Upah Terhadap Kinerja Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam ( Studi Di Nu Care LazisNU Cabang Nganjuk ).

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mengakui bahwa penulis mendapatkan banyak bantuan dari beberapa pihak yang telah bersedia mendukung dan meluangkan waktunya agar terselesaikan dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung membantu menyelesaikan skripsi ini, ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan bisnis islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. H. Achamad syakur Lc, M.EI. Selaku Ketua Progam Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis menyelesaikan studi di prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
5. Bapak Dr. H. Achmad Syakur Lc, M.EI selaku dosen pembimbing I, dan Dr. Sulistyowati, SHI, M.EI selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Kedua orang tua beserta keluarga besar, yang telah memberikan motivasi serta semangat sehingga skripsi dapat terselesaikan.
7. Direktur NU Care LazisNU Cabang Nganjuk, yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Semua teman dan sahabat yang selalu memberikan kekuatan untuk terus semangat dalam mengerjakan skripsi.
9. Dan berbagai pihak yang telah membantu kelancaran dalam proses penelitian, tetapi tidak bisa disebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak yang telah penulis sebutkan tersebut, karena atas kesediannya membantu agar terselesaikannya skripsi ini berjalan lancar, semoga amal kebaikan yang telah diberikan senantiasa mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan semoga karya ilmiyah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, 26 Juli 2021

Penulis

M FIQHY SETIYO BUDI

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Telaah Pustaka .....	10
BAB II LANDASAN TEORI .....	16
A. Upah .....	16
B. Kinerja .....	30
C. Amil zakat .....	42
D. Ekonomi Islam .....	49
BAB III METODE PENELITIAN .....	52
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	52
B. Kehadiran Peneliti .....	54
C. Lokasi Penelitian .....	54
D. Sumber Data .....	55
E. Metode Pengumpulan Data .....	56
F. Analisis Data .....	58
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	59

H. Tahap -Tahap Penelitian .....	64
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>66</b>
A. Paparan Data .....	66
B. Temuan Penelitian .....	78
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>87</b>
A. Peran Upah Terhadap Kinerja Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam Di Nu Care LazizNU Cabang Nganjuk.....	87
B. Upah Amil Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam Di Nu Care LazizNU Cabang Nganjuk .....	92
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>106</b>
A. Kesimpulan .....	106
B. Saran .....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	