

**PENGEMBANGAN EKONOMI DALAM MENINGKATKAN
KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN SALAF DALAM
PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM
(Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri)**

Tesis

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syari'ah**



Oleh

MUHAMMAD HAFID

NIM: 925.009.20.008

PASCASARJANA

IAIN (INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI)

2021

PERNYATAAN KEAASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Hafid

NIM : 925.009.20.008

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Penelitian :“Pengembangan Ekonomi Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Salaf Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri)”.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kacuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses secara peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 9 Februari 2022

Hormat Saya,

Muhammad Hafid

PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Hafid

NIM : 925.009.20.008

Program Studi : Ekonomi Syariah (ES)

Judul Penelitian : Pengembangan Ekonomi Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Salaf Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri).

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji tesis pada tanggal

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 9 Februari 2022

Hormat Saya

Muhammad Hafid

MOTTO

يَا أَيُّهَا النَّاسُ أَنْتُمْ الْفُقَرَاءُ إِلَى اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ هُوَ الْغَنِيُّ الْحَمِيدُ

Artinya: Hai manusia, kamulah yang sangat butuh kepada Allah; dan Allah Dialah Yang Maha Kaya (tidak memerlukan sesuatu) lagi Maha Terpuji, (Q.S Fathir : 35).¹

¹ Al-Qur'an. Fathir (35): 15.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT, tuhan pemilik jiwa dan semesta alam. Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada nabi muhammad saw. Maka dengan ini saya persembahkan tesis ini untuk:

1. Murabbi ruhku, Asy Syaikh KH. Nurul Huda Djazuli, KH. Marzuki Mustamar, KH. Agus Muhammad Ma'mun, beserta keluarga yang telah mendidik, membimbing dan menanamkan tauhid di hatiku bahwa segala sesuatu itu berasal dari Allah dan akan kembali kepada Allah juga.
2. Teruntuk Dosen Pembimbing Bapak Dr. Jamaludun Achmad Kholiq, MA. dan Ibu Dr. Sulistyowati, SH.I, ME.I yang dengan sabar dan tidak pernah lelah memberikan masukan yang sangat berarti dan mendukung demi terselesainya tesis ini.
3. Bapak, ibu dan keluarga tercinta yang memberikan dukungan, baik moril maupun materil dan tiada henti-hentinya.
4. Semua sahabat-sahabat dan teman-teman yang telah memotivasi dan membantu dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Teruntuk teman-teman seperjuangan di Pondok Pesantren Al-Falah Kediri serta teman-temanku Pascasarjana Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kediri Tahun Angkatan 2020 yang selalu menemani dalam proses pengerjaan tesis ini dari awal hingga akhir.

ABSTRAK

Muhammad Hafid, 2022, Pengembangan Ekonomi Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Salaf Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri).

Keberadaan pendidikan pondok pesantren mampu bertahan hingga saat ini disebabkan pondok pesantren mampu beradaptasi dengan perkembangan zaman, yakni dengan tetap merawat budaya lama yang telah menjadi tradisi pesantren dan memasukkan hal-hal baru sebagai penunjang perkembangan pendidikan. Salah satunya adalah pengembangan kemandirian ekonomi pada pondok pesantren. Pondok Pesantren Al-Falah Kediri sebagai salah satu pesantren salaf mencoba untuk mewujudkan kemandirian ekonomi dengan mengembangkan berbagai unit usaha pesantren. Usaha tersebut dikelola secara langsung oleh santri dan guru, dari perencanaan, produksi sampai pemasaran. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui Pondok Pesantren A-Falah dalam memanfaatkan potensi yang dimiliki untuk melakukan pengembangan ekonomi serta mengetahui upaya yang dilakukan dalam mewujudkan kemandirian Pondok Pesantren secara perspektif ekonomi islam.

Penelitian ini merupakan penelitian field research (penelitian lapangan) metode penelitian menggunakan pendekatan deskriptif analisis dengan jenis penelitian kualitatif yang menjabarkan terhadap pengembangan ekonomi dan kemandirian pondok pesantren salaf dengan menganalisis perspektif ekonomi islam. Pengumpulan data dilakukan dengan metode observasi, wawancara, dan metode dokumentasi terhadap sumber terkait. Analisa pengumpulan data menggunakan empat cara, yaitu menelaah seluruh data yang telah didapat, reduksi data, menyusun data hasil reduksi, dan melakukan penafsiran data dalam mengelola hasil sementara menjadi teori substansif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses pengembangan dilakukan dengan memanfaatkan adanya program OPOP (one pesantren one produk) dari pemerintah provinsi jawa timur agar pesantren-pesantren bisa membiayai kebutuhan dan perbaikan sarana dan fasilitas pondok. Dalam penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Pondok Pesantren Al-falah melakukan beberapa hal untuk meningkatkan indikator penting pengembangan ekonomi ponok pesantren yaitu: berupa unit usaha Bakery Al-falah, unit usaha Amsilah, unit usaha Koperasi Al-falah, unit usaha Penerbitan Al-Falah untuk meningkatkan SDM dengan *soft skill* santri melalui pelatihan-pelatihan yang ada di setiap unit usaha. 2) Prinsip ekonomi yang dibangun dalam mewujudkan kemandirian ekonomi oleh Badan Usaha Milik Pesantren (BUMP) Al-Falah Kediri sesuai dengan prinsip-prinsip ekonomi Islam. Dalam konsep yang mereka kembangkan, mereka menanamkan prinsip: a. tidak takut resiko, b. sepirit *iqra'*, c. pantang putus asa, d. sabar menjalani, e. menghargai proses, f. tidak boros dan kikir

Kata Kunci: Pengembangan Ekonomi, Kemandirian Pondok Pesantren

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Pengembangan Ekonomi Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Salaf Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri)”. Untaian Shalawat dan salam senantiasa tersemay kepada revolusioner sejati Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa risalah Islam yang penuh dengan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu keislaman, sehingga dapat menjadi bekal hidup kita, baik di dunia maupun di akhirat.

Adalah suatu kebanggaan tersendiri, jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi penulis, penyusunan tesis ini merupakan tugas yang tidak ringan, penulis sadar banyak hambatan yang menghadang dalam proses penyusunan tesis ini, dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis itu sendiri. Kalaupun akhirnya tesis ini dapat terselesaikan, tentunya karena beberapa pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini. Untuk itu penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. Selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag. Selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Jamaludun Achmad Kholiq, MA. Selaku Ketua Program Studi (Kaprodi) Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri dan telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing tesis ini.
4. Ibu Dr. Sulistyowati, SH.I, ME.I, yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk membimbing tesis ini.
5. Keluarga tercinta yang memberikan dukungan, baik moril maupun materil dan tiada henti-hentinya.
6. Semua sahabat-sahabat dan teman-teman yang telah memotivasi dan membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

7. Semua pihak dan pengurus Pondok Pesantren Al-Falah yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh karena itu penulis berharap kepada semua pihak agar memberikan kritik dan saran demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. Hanya kepada Allah penulis berharap mendapat taufiq, hidayah serta inayah-Nya dan semoga karya ini bermanfaat bagi siapa saja pembacanya.

Kediri, 9 Februari 2022

Hormat Saya,

Muhammad Hafid

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	2
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Kegunaan Penelitian	13
E. Penelitian Terdahulu	14
F. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II : KAJIAN PUSTAKA.....	20

A. Pengembangan ekonomi	20
B. Pondok pesantren	25
C. Kemandirian pondok.....	31
D. Kemandirian Perspektif Ekonomi Islam	37
E. Kerangka Pikir	42
BAB III: METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian	44
B. Kehadiran Peneliti.....	45
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Sumber Data Penelitian.....	46
E. Informasi Penelitian	47
F. Prosedur Pengumpulan Data.....	48
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
H. Teknik Analisis Data.....	49
BAB IV: HASIL PENELITIAN	51
A. Profil Pondok Pesantren Al-Falah	51
1. Sejarah Berdirinya Pesantren Al- Falah.....	52
2. Organisasi Kelembagaan	55
3. Visi misi	62
4. Program pendidikan	63
5. Pondok Cabang	65
6. Kondisi demografi	71
B. Paparan Data	73

Unit usaha pengembangan ekonomi di Pondok Pesantren Al-Falah	
1. Unit Usaha Pengembangan	74
2. Unit Usaha Pendukung	81
C. Temuan Penelitian	84
BAB V: PEMBAHASAN	86
A. Pengembangan Ekonomi Dalam Mewujudkan Kemandirian Pondok Pesantren Al-Falah	86
B. Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren Al-Falah dalam Mewujudkan Kemandirian Perspektif Ekonomi Islam	94
BAB IV: PENUTUP	112
A. Kesimpulan	112
B. Implikasi Teoritis dan Praktis	113
C. Saran	114
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jenis Usaha Pondok Induk Pesantren AL Falah	9
Tabel 1.2. Penelitian Terdahulu dan Orisinalitas Penelitian.....	17
Tabel 4.1 Data Santri Dan Komplek Pondok Induk Pesantren AL Falah.....	71
Tabel 4.2 Tabel Sarana dan Prasarana	72
Tabel 4.3 Jumlah Total Aset Yang Dimiliki Bakery & Cake Al-Falah.....	76
Tabel 4.4 Jumlah Total Aset Yang Dimiliki Amsilah	78
Tabel 4.5 Jumlah Total Aset Yang Dimiliki Koperasi Al-Falah	80
Tabel 4.6 Jumlah total aset yang dimiliki Pembukuan Al-falah	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	42
Gambar 4.1 Bagan Personalia Kepengurusan.....	57

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987, yang telah diperbarui melalui Keputusan Kepala Badan Litbang dan Diklat Keagamaan Depag RI tanggal 05 Februari 2004 Nomor: BD/01/2004, dan juga berdasarkan Pedoman Transliterasi Arab Latin dari *Library of Congress* sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Ma	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Tsa'	Ṣ	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Za'	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Shad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dhad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Tha'	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dza'	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Apostrof terbalik
غ	Ain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi

ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Amzah	—	Aportof
ي	Ya'	Y	Ye

B. Vokal

1. Vokal Pendek : a = ' I = ◌
2. Vokal Panjang : ā = ا ī = ي ū = و u =

C. Diftong

Diftong *ai* atau *ya* dalam kata *أين* ditransliterasi menjadi *aina*, dan *au* dalam kata *قوال* ditransliterasi menjadi *qaulan*.

D. Ta' Marbūtah

Ta' Marbūtah (ة) ditransliterasikan dengan *ṭ* (t garis bawah). Tetap jika ia terletak di akhir kalimat, maka ditransliterasikan menjadi *h*, seperti ungkapan *al-Madrasat al-Ibtidāiyah*.

E. Kata Sandang

Kata sandang *al-* (*alif ma'rifah*) ditulis dengan huruf kecil, seperti tulisan *al-Qamar* (القمر) maupun *al-Syams* (الشمس).



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Hafid
NIM : 925.009.20.008
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Syariah
E-mail address : muhammadhafidhayatullah@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : Pengembangan Ekonomi Untuk Kemandirian Pondok Pesantren Salaf
Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Falah Ploso Kediri)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 18 Mei 2012

Penulis

()
M. Hafid
nama lengkap dan tanda tangan