

BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan pada bab terdahulu maka kesimpulan dalam skripsi ini adalah sebagai berikut:

1. Kepemimpinan Kharismatik Kiai yang diterapkan di pondok Pesantren Banin Banat Al Muftadi-ien Kediri dapat diketahui dari bagaimana Kepemimpinan Kiai Yang diterapkan di Pesantren. Dari kepemimpinan kharismatik tersebut dapat diketahui dari beberapa ciri yang diterapkan oleh Kiai dalam memimpin Pondok Pesantren. Ciri tersebut menjadi keunikan tersendiri yang dimiliki oleh Kiai dalam menerapkan gaya kepemimpinan Kharismatik di Pondok Pesantren Banin Banat Al Muftadi-ien Kediri. Karakteristik dari gaya kepemimpinan Kharismatik tersebut memiliki kelebihan dan menjadi pengaruh terhadap peningkatan kinerja ustadz dalam mengajar di Pesantren. Ciri- ciri yang dimiliki Kiai dalam menerapkan gaya kepemimpinan Kharismatik Di Pondok Pesantren Banin Banat Al Muftadi-ien Kediri antara lain adalah: Kiai mempunyai strategi visi misi yang relevan terhadap kebutuhan masyarakat dan sesuai dengan perkembangan zaman, Kiai memiliki keterampilan dalam berkomunikasi dan mempunyai kepercayaan diri yang tinggi, serta Kiai mempunyai kepedulian yang tinggi terhadap pengikutnya di Pondok Pesantren banin Banat Al Muftadi-ien Kediri.

2. Dampak kepemimpinan Kharismatik Kiai dalam meningkatkan kinerja ustadz di Pondok Pesantren Banin Banat Al Muftadi-ien Kediri dapat diketahui dari hasil kebijakan yang dibuat oleh Kiai dalam upaya peningkatan kinerja ustadz di pesantren. Dampak tersebut membuahkan suatu program yang dapat menjadi pengaruh terhadap peningkatan kinerja ustadz. Beberapa program yang dibuat oleh kiai dapat memberikan manfaat untuk proses pembelajaran ustadz di pesantren, program tersebut seperti pembinaan terhadap ustadz. Pembinaan ustadz yang dilakukan oleh Kiai berupa pelatihan, pendidikan, pembinaan, pembelajaran yang berfokus kepada pengembangan profesionalitas dari ustadz untuk meningkatkan kualitas kinerja ustadz di pondok pesantren. Dampak dari Gaya kepemimpinan Kharismati Kiai Di Pondok Pesantren Banin banat Al Muftadi-ien Kediri selanjutnya adalah: meningkatkan fasilitas pembelajaran. Peningkatan fasilitas pembelajaran yang dilakukan oleh Kiai dengan membangun beberapa gedung baru untuk kegiatan belajar di Pondok Pesantren, melengkapi fasilitas pembelajaran di kelas seperti melengkapi sarana penunjang media pembelajaran yang dibutuhkan oleh ustadz di Pondok pesantren. Hal tersebut dilakukan oleh kiai dengan tujuan agar dapat mempengaruhi kinerja ustadz yang mengajar di pondok pesantren Banin Banat Al Muftadi-ien Kediri

B. Saran

Kepemimpinan kharismatik Kiai memiliki banyak kelebihan dalam mempengaruhi orang lain untuk mengikuti segala perintah yang telah diberikan oleh kiai. Namun dari kelebihan dan keistimewaan yang dimiliki pemimpin kharismatik ada beberapa kekurangan yang terjadi ketika seorang pemimpin dianggap dapat, melakukan segala hal dengan pengetahuan yang dimiliki oleh pemimpin tersebut, maka yang akan terjadi seorang bawahan tidak mempunyai inisiatif dalam melakukan suatu tindakan, karena tidak diberikan kesempatan memberikan masukan. Dalam membuat keputusan juga seorang pemimpin membuat keputusan sendiri tanpa ada masukan dari adanya musyawarah bersama dan menganggap dirinya paling benar sendiri.

Karena adanya keputusan sepihak oleh seorang pemimpin, yang akan terjadi dalam suatu organisasi akan berakibat kurang baik. Pemimpin kharismatik memiliki banyak inspirasi terhadap apa yang akan direncanakan untuk kedepannya, dan juga kharisma seorang pemimpin akan sangat berguna untuk melakukan suatu tindakan yang bermanfaat untuk dirinya sendiri ataupun untuk masyarakat guna merealisasikan tujuan yang telah direncanakan agar tercapai, akan tetapi juga dapat menjadi kemunduran di Pesantren jika Kiai tersebut tidak menerima masukan dari bawahannya dalam rapat ataupun musyawarah.

Oleh sebab itu, para ustadz harus lebih antusias dalam memberi masukan kepada Kiai guna untuk memberikan dukungan dari kebijakan yang telah dibuat oleh kiai untuk Pesantren. Kiai juga harus

mempertimbangkan secara matang tentang apa saja keputusan yang telah dibuat, karena kebijakan yang dibuat oleh kiai dapat menjadi pengaruh terhadap kemajuan pesantren terutama peningkatan Kinerja Di Pondok Pesantren Banin Banat Al Mubtadi-ien Kediri.