

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MANAJEMEN PESERTA DIDIK  
DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

***TEGUH PROBO LAKSONO***

**9324.039.17**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**JURUSAN TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2020/2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN PESERTA DIDIK DI  
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**TEGUH PROBO LAKSONO**

**NIM : 9324.039.17**

**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing I**



**Dr. Hj. Mu'awannah, M.Pd**

NIP. 196806041998032001

**Pembimbing II**



**Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I**

NIP. 199006012019032009

## **NOTA KONSULTAN**

Nomor : Kediri, 12 Mei 2021  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth, Bapak/Ibu Ketua Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama: Teguh Probo Laksono

NIM : 9324.039.17

Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN  
PESERTA DIDIK DI MTsN 2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Mu'awannah, M.Pd

NIP. 196806041998032001

Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

NIP. 199006012019032009

## **NOTA PEMBIMBING**

Nomor : Kediri, 26 Juli 2021  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada  
Yth, Bapak/Ibu Ketua Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama: Teguh Probo Laksono  
NIM : 9324.039.17  
Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN  
PESERTA DIDIK DI MTsN 2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 27 Juli 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Mu'awannah, M.Pd

NIP. 196806041998032001

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

NIP. 199006012019032009

## **HALAMAN PENGESAHAN**

### **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MANAJEMEN PESERTA DIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**TEGUH PROBO LAKSONO  
NIM : 9324.039.17**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Pada tanggal 27 Juli 2021.

Tim Penguji,

Penguji Utama  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I (.....)  
NIP. 197406202011011001

Penguji I  
Dr. Hj. Mu'awannah, M.Pd (.....)  
NIP. 196806041998032001

Penguji II  
Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I (.....)  
NIP. 199006012019032009

Kediri, 30 Juli 2021  
Dekan Fakultas Tarbiyah

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag  
NIP. 196405031996031001

## MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَتُ مِنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ تَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ

مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَ لَهُ وَمَا

لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٰ

Artinya : “Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, Maka tak ada yang dapat menolaknya. Dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”

(QS. Ar-Ra’d: 11).

## **PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillah, syukurku tiada tara kepada-Mu yaa Ilaahi Robbi*

*Diri ini tiada daya dan upaya tanpa hidayah dan taufiq dari-Mu*

*Sholawat serta salamku tak kunjung kuhentikan kepadamu suri tauladan umat,*

*Nabi Muhammad SAW*

*Kuharap syafa'at-Mu di dunia dan dia akhirat kelak.*

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku, Bapak Dwi Supeno dan Ibu Elmy Dyah Rahayu yang selalu memberikan doa restunya kepada peneliti selama menyelesaikan studi. Serta dukungannya yang bersifat materiil maupun spiritual.
2. Kakak saya Hendrik Candra El Dirgantara yang saya banggakan, yang telah memberikan motivasi dan semangat. Semoga kesuksesan dan keberhasilan selalu mengiringi kita semua, Amin.
3. Kepala sekolah MTsN 2 Kota Kediri, Bapak Hadi Suseno serta para jajarannya yang telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan observasi dan wawancara penelitian skripsi di MTsN 2 Kota Kediri.
4. Semua teman-teman dan sahabat ku di IAIN Kediri seperjuangan. Khususnya teman-teman Bolo kuowo yang sudah membantu peneliti dalam memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
5. Civitas akademika dan almamaterku IAIN Kediri.
6. Bangsa dan Negara Republik Indonesia.

## **ABSTRAK**

TEGUH PROBO LAKSONO: 932403917, Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Peserta Didik Di MTsN 2 Kota Kediri, Dosen Pembimbing I, Dr. Hj. MU'AWANNAH, M.Pd. Pembimbing II, INTAN NUYULIS NAENI PUSPITASARI, M.Pd.I. : Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2021.

Kata Kunci : Manajemen Peserta Didik, Peserta Didik

Berbagai upaya sudah dilakukan oleh kepala sekolah dalam manajemen peserta didik, agar semua kegiatan yang berkaitan peserta didik di MTsN 2 Kota Kediri dapat terlaksana sesuai tujuan dan melalui segala hambatan yang ada. Pada fokus penelitian ini diharapkan dapat mengetahui : 1). Perencanaan, 2). Pengorganisasian, 3). Pembinaan, 4). Evaluasi Manajemen Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tiga metode pengumpulan data, yaitu metode observasi partisipan, wawancara terstruktur dan dokumentasi. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus. Studi kasus adalah analisis terhadap orang, kelompok, peristiwa, keputusan, periode, kebijakan, lembaga, atau sistem lain yang dipelajari secara holistik dengan satu atau lebih metode.

Teknik analisis data menggunakan teknik deskriptif dengan memuat gambaran yang sistematis dan faktual serta analisisnya dilakukan melalui tiga jalur yaitu : reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Untuk pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1). Perencanaan manajemen peserta didik terdiri atas proses rekrutmen, seleksi, dan orientasi, 2). Pengorganisasian manajemen peserta didik terdiri atas pengelompokan kelas peserta didik sesuai jenis kelamin atau akselerasi, 3). Pembinaan manajemen peserta didik berkaitan dengan bimbingan akademik, bina prestasi, bina OSN, 4). Evaluasi manajemen berkaitan dengan proses evaluasi ulangan harian, ulangan tengah semester, ulangan akhir semester, dan ujian madrasah.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah* peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan peran kepala sekolah dalam manajemen peserta didik di MTsN 2 Kota Kediri, Kecamatan Kota, Propinsi Jawa Timur.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Rektor IAIN Kediri dan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
2. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd, dan Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Kepala sekolah MTsN 2 Kota Kediri, Waka Kesiswaan, Waka Kurikulum, Waka Humas, Waka Sarana & Prasarana MTsN 2 Kota Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Teman-teman mahasiswa di IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberi dukungan moril sehingga peneliti selesai studi.
5. Bapak, Ibu, serta Kakak yang menemani dengan tabah, serta penuh pengertian selama peneliti menyelesaikan studi.

Kediri, 12 Mei 2021

Peneliti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
E. Definisi Konsep .....	12
F. Penelitian Terdahulu .....	13
BAB II LANDASAN TEORI .....	16
A. Peran Kepala Sekolah .....	16
B. Manajemen Peserta Didik .....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
B. Kehadiran Peneliti .....	21
C. Lokasi Penelitian .....	21
D. Sumber Data .....	34
E. Pengumpulan Data.....	35
F. Analisis Data.....	37
G. Pengujian Keabsahan Data .....	39
H. Tahap- Tahap Penelitian .....	40

BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN .....	21
A. Paparan Data.....	21
B. Temuan Penelitian .....	64
BAB V PEMBAHASAN .....	21
A. Perencanaan Manajemen Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri.....	74
B. Pengorganisasian Manajemen Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri.....	80
C. Pembinaan Manajemen Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri.....	821
D. Evaluasi Manajemen Peserta Didik di MTsN 2 Kota Kediri.....	84
BAB VI PENUTUP .....	88
A. Kesimpulan.....	88
B. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	21
DAFTAR LAMPIRAN.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	XVI

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian.....	I
Lampiran 2. Instrumen Penelitian .....	II
Lampiran 3. Transkrip Wawancara.....	V
Lampiran 4. Catatan Hasil Lapangan.....	XIV
Lampiran 5. Dokumen Inti Dari Sekolah.....	XV
Lampiran 6. Catatan Bimbingan .....	XVI
Lampiran 7. Surat Pengajuan Penelitian .....	XVII
Lampiran 8. Surat Penerimaan Penelitian.....	XVIII
Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup.....	XIX