

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU DI MA AL-ISHLAH DLOPO KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

**MUHAMMAD YUSUF**

9.324.034.17

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

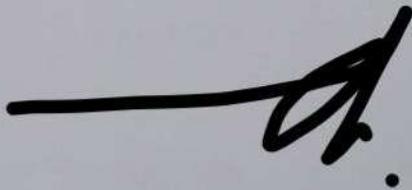
KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI  
MA AL-ISHLAH DLOPO KEDIRI

SKRIPSI

OLEH :  
MUHAMMAD YUSUF  
NIM. 932403417

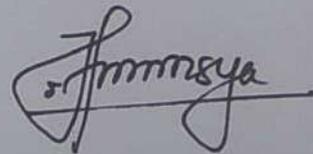
Disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag.  
NIP. 196405031996031001

Pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I  
NIP. 199002012019032011

**NOTA DINAS**

Nomor : Kediri, 14 Juli 2021  
 Lampiran : 4 (empat) berkas  
 Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
 Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
 Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
 Di  
 Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
 Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : MUHAMMAD YUSUF

NIM : 9324.034.17

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MA AL-ISHLAH DLOPO KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak, kami ucapakan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag  
 NIP. 196405031996031001

Pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah, M.pd.I  
 NIP. 199002012019032011

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU DI MA AL-ISHLAH DLOPO KEDIRI**

**MUHAMMAD YUSUF  
NIM. 932403417**

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah

Institute Agama Islam Negeri Kediri

Pada Tanggal.....

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nama : Dr. Noer Hidayah, M.Si.

Nip : 197601092005012002

(.....)

2. Penguji I

Nama : Dr. H. Ali Anwar, M.Ag.

Nip : 196405031996031001

(.....)

3. Penguji II

Nama : Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I.

Nip : 199002012019032011

(.....)

Kediri, Juli 2021

Ketua IAIN Kediri

**Dr. Nur Chamid, MM.**

NIP. 19600420 198703 2 002

**MOTTO**

لَيْسَ الْجَمَالُ بِأَثْوَابٍ تُزَيِّنُنَا إِنَّ الْجَمَالَ جَمَالُ الْعِلْمِ

وَالْأَدَبِ

Artinya : “Bukanlah kecantikan itu dengan pakaian yang menghias kita, sesungguhnya kecantikan itu ialah kecantikan dengan ilmu dan kesopanan.”

## ABSTRAKS

Muhammad Yusuf : 932403417, Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di MA Al-Ishlah Dlopo Kediri, Dosen Pembimbing I, Dr. H. Ali Anwar, M.Ag., Pembimbing II, Nila Lukmatusyahidah, M.Pd.I. : Fakultas Tarbiyah, Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, 2021.

Kepemimpinan sebagai salah satu fungsi manajemen merupakan hal yang sangat penting untuk mencapai tujuan organisasi, kepemimpinan kepala madrasah merupakan suatu proses yang dilakukan kepala madrasah sebagai seorang pemimpin di madrasah untuk mengarahkan, memberikan motivasi, kepada guru agar tercapainya tujuan madrasah yang efektif dan efisien. Peran guru sangat penting dalam proses tercapainya mutu pendidikan. Oleh karenanya upaya mempersiapkan sumber daya manusia dalam hal ini disebut guru yang profesional.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, hasil dari penelitian kualitatif adalah data deskriptif. Kehadiran peneliti sebagai Instrumen dari peneliti itu sendiri. Sumber data yang di peroleh dari kepala madrasah, waka kurikulum, dan guru-guru, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penjajian data, dan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi. Tahap-tahap penelitian melalui tahap pralapangan, tahap analisis data dan tahap penulisan laporan

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala Madrasah Aliyah Al-Ishlah Dlopo Kediri bersifat demokratis dikarenakan lebih memberikan kewenangan bersama dalam mengambil keputusan dan ketetapan.

Dari penjelasan ini dapat disimpulkan bahwa Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru, Kepala Madrasah melakukan Kelompok Kerja Madrasah (KKM), Mengadakan pelatihan (Diklat), Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP), dan mengikutsertakan guru pada kegiatan yang bersifat meningkatkan profesionalisme guru Di MA Al-Ishlah Dlopo Kediri.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Profesionalisme Guru,

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT. Yang melimpahkan rahmatnya serta memberikan taufik dan hidayahnya. Sehingga penulis berhasil dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Adapun judul dari penulisan Skripsi ini adalah :

### **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MA AL-ISHLAH DLOPO KEDIRI”**

Atas selesainya penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari dukungan serta bantuan berbagai pihak kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak diantaranya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku kepala rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Zainal Fanani M.pd, selaku Ketua Prodi Management Pendidikan Islam
3. Bapak dosen Pembimbing I, Dr. H. Ali Anwar M.Ag. dan Ibu dosen Pembimbing II, Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I., yang selalu sabar dan ikhlas meluangkan waktunya untuk membantu, mengarahkan dan memberikan semangat serta motivasi kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini
4. Ibu Dr. Mu’awanah, M.Pd. selaku wali studi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dari awal semester sampai selesainya skripsi ini
5. Segenap Bapak dan Ibu dosen IAIN kediri terkhusus dosen fakultas tarbiyah yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dari awal semester sampai selesainya skripsi ini.
6. Kedua orang tua (Bapak M Ali dan Ibu Murni), dan kakak-kakak ku yang selalu mendo’akan dan memberi dukungan.
7. Keluarga besar MA Al-Ishlah Dlopo Kediri yang telah memberikan tempat untuk penelitian.

8. Teman-teman Mahasiswa IAIN Kediri, terkhusus teman-teman prodi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2017

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan pembaca, amin.

Kediri, Juli 2021  
Penulis

Muhammad Yusuf  
Nim: 932404117

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu .....	7
 <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	10
B. Profesionalisme .....	17
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	24
B. Kehadiran Peneliti .....	25
C. Lokasi Penelitian.....	25
D. Sumber Data.....	25
E. Pengumpulan Data .....	26
F. Analisis Data.....	27
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	28
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	29

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data .....	30
B. Temuan Penelitian.....	47
BAB V PEMBAHASAN	
A. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru .....	48
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	55
B. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Foto bersama kepala Madrasah

Gambar 2 Foto bersama Waka Kurikulum

Gambar 3 Foto bersama Guru

Gambar 4 Foto Guru dalam rangka Pelatihan

Gambar 5 Foto hasil Prestasi siswa

Gambar 6 Foto Guru dalam rangka Pelatihan

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	: Daftar Konsultasi Pembimbing I
Lampiran II	: Daftar Konsultasi Pembimbing II
Lampiran III	: Instrumen Wawancara
Lampiran IV	: Gambar-gambar
Lampiran V	: Surat Izin Penelitian
Lampiran VI	: Surat Penerimaan Izin Penelitian
Lampiran VII	: Daftar Riwayat Hidup