

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI
COVID-19
DI MAN 1 KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH
NUR HANIFAH RIDHO
9324.029.17

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2021**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI COVID-19
DI MAN 1 KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh :

Nur Hanifah Ridho

9324.029.17

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA M0ADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI COVID-19
DI MAN 1 KEDIRI**

NUR HANIFAH RIDHO

NIM. 9324.029.17

Disetujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag

NIP. 196405031996031001



Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 02 Juli 2021

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : NUR HANIFAH RIDHO

NIM : 9324.029.17

Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI COVID-19 DI MAN 1 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak, kami ucapan terima kasih.

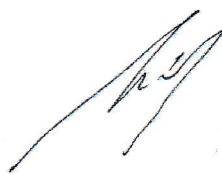
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 196405031996031001

Pembimbing II



Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

NOTA PEMBIMBING

Nomor :

Kediri, 24 Juli 2021

Lamp : 4 (empat) Eksemplar

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi Mahasiswa :

Nama : NUR HANIFAH RIDHO

NIM : 9324.029.17

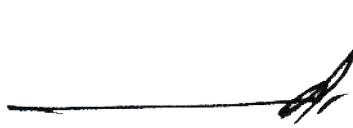
Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI
COVID-19 DI MAN 1 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa tuntutan yang telah diberikan pada sidang munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal 24 Juli 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 196405031996031001

Pembimbing II



Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI COVID-19
DI MAN 1 KEDIRI

NUR HANIFAH RIDHO
9.324.029.17

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri
pada tanggal 24 Juli 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Noer Hidayah, M.Si
NIP. 197701092005012002
2. Penguji I
Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 196405031996031001
3. Penguji II
Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 19840122 2015031005



(.....)


(.....)

Kediri, 24 Juli 2021
Dekan Fakultas



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 196405031996031001

HALAMAN MOTTO

“Tujuan kepemimpinan yang baik adalah membantu mereka yang berkinerja buruk untuk bekerja dengan baik dan membantu mereka yang berkinerja baik menjadi lebih baik”.

~Jim Rohn

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada ALLAH SWT. Atas hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu terencanakan kehadiran nabi besar muhammad SAW. Tulisan sederhan ini peneliti persembahkan teruntuk :

1. Kedua Orangtua Tercinta Bapak Slamet Ridho dan Ibu Afidatul Munawaroh yang telah memberikan dukungan terdepan selama ini, menjadi motivasi, selalu memberikan kasih sayang dan selalu mendoakan. Serta Adik Saya Akhmad Khamdani Ridho yang selalu saya repotkan.
2. Untuk sahabatku Roziana Ainun Hidayah yang selalu memberi semangat dan menghibur disaat pikiran penat.
3. Keluarga besar Mbah Mutmainah dan Mbah Anton Suwaji yang selalu mendoakan agar dapat menyelesaikan pendidikan dengan baik.
4. Semua teman-teman seperjuangan terutama di Pondok Avissina lantai 3 depan ndalem, teman-teman MPI angkatan pertama tahun 2017 dan teman-teman satu bimbingan yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teman-teman kerja di KB TK AL-FIKRI terutama Kepala Sekolah Ibu Nurul Habibah, S.E, yang selalu memberi semangat dan berlapang dada memberikan idzin libur kerja untuk menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

NUR HANIFAH RIDHO, Dosen Pembimbing Dr. H. ALI ANWAR, M.A.g dan ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I, Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Selama Pandemi Covid-19 Di MAN 1 Kediri, Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2021.

Kata kunci: Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah, Kinerja Guru, Pandemi Covid-19

Pendidikan merupakan salah satu dari proses untuk memajukan suatu bangsa dimana dengan adanya pendidikan diharapkan dapat membantu memaksimalkan manusia menjadi pribadi yang lebih baik lagi. Dalam situasi ancaman pandemi Covid-19 seperti ini, menurut World Bank dapat menyebabkan hasil pendidikan berpotensi menjadi lebih buruk dikarenakan di seluruh belahan bumi hampir semua sekolah di tutup. Oleh karena itu untuk mengatasi sekolah ditutup yaitu dengan menggunakan pembelajaran jarak jauh. Kepala sekolah adalah seorang pemimpin dalam satuan pendidikan yang harus memiliki dasar kepemimpinan yang kuat sehingga dapat mendorong kinerja para guru dengan menunjukkan rasa bersahabat, dekat dan penuh pertimbangan terhadap para guru, baik sebagai individu maupun kelompok. Dalam dunia pendidikan, kepala sekolah sangat berperan dalam menggerakkan berbagai komponen di sekolah, sehingga proses belajar mengajar di sekolah dapat berjalan lancar terutama dalam situasi krisis seperti ini. Sebagaimana seperti yang tertera dalam Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 1990 Pasal 12 Ayat 1 yaitu bahwa : “kepala sekolah bertanggungjawab atas penyelenggaraan kegiatan pendidikan, administrasi sekolah, pembinaan tenaga kependidikan dan pendayagunaan serta pemeliharaan sarana dan prasarana”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan kepala madrasah sebagai manajer, motivator dan evaluasi dalam meningkatkan kinerja guru selama pandemi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu dengan memperoleh sumber data dari kepala madrasah MAN 1 Kediri, Waka Kurikulum, Guru MAN 1 Kediri dan Kepala Tata Usaha MAN 1 Kediri, kemudian dilanjutkan dengan pengumpulan data dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian yang dilakukan, maka penulis dapat menyimpulkan peran kepemimpinan kepala madrasah sebagai manajer di MAN 1 Kediri yaitu dengan melakukan pemberdayaan seperti meningkatkan profesionalitas kinerja guru dengan mengirim diklat ataupun mengikutsertakan dalam workshop, peran kepemimpinan kepala madrasah sebagai motivator di MAN 1 Kediri yaitu dengan selalu menamkan bahwa kerja itu adalah ibadah serta selalu memberikan contoh bagi para bawahannya dan kepala madrasah dalam mengevaluasi yaitu dengan melakukan supervisi dengan adanya lapran kinerja guru sebagai tolak ukur kinerja guru tersebut.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala yang selalu melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulisan Skripsi yang berjudul “PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SELAMA PANDEMI COVID-19 DI MAN 1 KEDIRI” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad Shallallahu ‘Alaihi Wasallam sebagai rahmatan lil alamin yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia yaitu Ad-Dinul Islam.

Seiring dengan terselesaikannya penyusun Skripsi ini, tak lupa penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk serta motivasi dalam proses penyusunannya, yakni ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah.
3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I, selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag, dan Bapak Erwin Indrioko, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan di tengah-

tengah kesibukannya, meluangkan waktu dan memberikan bimbingan serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat tersusun dan terselesaikan dengan baik dan rapi.

5. Bapak Drs. Suryono, M.Pd.I, selaku kepala madrasah MAN 1 Kediri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
6. Segenap narasumber dari MAN 1 Kediri yaitu Bapak Drs. Dakroni selaku Waka Kurikulum, Ibu Kenyo Prastiwi, S.Pd selaku Guru Mata Pelajaran Bahasa Inggris, dan Bapak Muhammad Muhsin, S.Pd selaku Kepala Tata Usaha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan proses penelitian, memberikan bantuan dan data-data selama penelitian ini berlangsung.

Semoga Allah akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada tara kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Kediri, 02 Juli 2021

Penulis

Nur Hanifah Ridho
(932402917)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Telaah Pustaka	10

BAB II LANDASAN TEORI

A. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah	
1. Definisi kepemimpinan	13
2. Pentingnya Kepemimpinan Kepala Madrasah	14
3. Indikator Kepemimpinan Kepala Madrasah	15
4. Kunci Sukses Kepemimpinan Kepala Madrasah	18
5. Peran, Tugas, Dan Tanggungjawab Kepala Madrasah	24
6. Peran Kepala Madrasah Dalam Pemberdayaan Guru	31
7. Peran Kepala Madrasah Dalam Memotivasi	35
8. Peran Kepala Madrasah Dalam Mengevaluasi	39
B. Kinerja Guru	
1. Definisi Kinerja Guru	41
2. Peran, Tugas, Dan Taggungjawab Guru	43
3. Kompetensi Dasar Guru	44
4. Indikator Kinerja Guru	47

C. Pandemi Covid-19	
1. Definisi Covid-19	49
2. Dampak Covid-19 Bagi Pendidikan	51
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	53
B. Kehadiran Peneliti	54
C. Lokasi Penelitian	54
D. Data Dan Sumber Data	55
E. Metode Pengumpulan Data	57
F. Analisis Data	59
G. Pengecekan Keabsahan Data	61
H. Tahap-tahap Penelitian	62
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	65
B. Temuan Penelitian	90
BAB V PEMBAHASAN	
A. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Sebagai Manajer Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Selama Pandemi Covid-19 Di MAN 1 Kediri	94
B. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Selama Pandemi Covid-19 Di MAN 1 Kediri	97
C. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengevaluasi Kinerja Guru Selama Pandemi Covid-19 Di MAN 1 Kediri	102
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	107
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Identitas Madrasah	115
Tabel 1.2 Pendidik Dan Tenaga Kependidikan	120
Tabel 1.3 Perkembangan Peserta Didik	123
Tabel 1.4 Prestasi Siswa	124
Tabel 1.5 Sarana Prasarana	125

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi	116
Lampiran 2 Foto Dokumentasi	127
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	128
Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian	130
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	131
Lampiran 6 Lembar Konsultasi	132
Lampiran 7 Riwayat Hidup	136