

**PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH  
REFORMA DEVA DION NENANDA  
NIM. 932402317**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh**

**REFORMA DEVA DION NENANDA  
9324.023.17**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI

REFORMA DEVA DION NENANDA

NIM. 9324.023.17

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M. Ag.  
NIP. 196406011998031001

Pembimbing II



Dr. Noer Hidayah, M.Si.  
NIP. 197601092005012002

## NOTA DINAS

Kediri, 14 Juli 2021

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth, Bapak Rektor Institut Agama  
Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : REFORMA DEVA DION NENANDA  
NIM : 9324.023.17  
Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP PROFESIONALISME GURU  
DI MAN 1 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Srata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum. Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M. Ag.  
NIP. 196406011998031001

Pembimbing II



Dr. Noer Hidayah, M.Si.  
NIP. 197601092005012002

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 14 Juli 2021

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth, Bapak Rektor Institut Agama  
Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : REFORMA DEVA DION NENANDA  
NIM : 9324.023.17  
Judul : PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP PROFESIONALISME GURU  
DI MAN 1 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Srata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum. Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M. Ag.  
NIP. 196406011998031001

Pembimbing II



Dr. Noer Hidayah, M.Si.  
NIP. 197601092005012002

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH TERHADAP PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI

REFORMA DEVA DION NENANDA  
9324.023.17

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri  
pada tanggal 26 Juli 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Munifah, M.Pd. (.....)  
197004121994032006

2. Penguji I

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag. (.....)  
196406011998031001

3. Penguji II

Dr. Noer Hidayah, M.Si. (.....)  
197601092005012002

Kediri, 28 Juli 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag.  
NIP. 19640503 199603 1 001

## **MOTTO**

“Seorang pemimpin adalah orang yang mengetahui jalan, melewati jalan tersebut,  
dan menunjukkan jalan itu untuk orang lain”

**(John C. Maxwell)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh kebahagiaan, pertama-tama puji syukur kepada Allah yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya serta atas dukungan dan do'a dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku, terima kasih atas cinta dan kasih sayangnya telah membesarkan, mendidik dan memberikan do'a serta materil sehingga terselesaikannya skripsi ini dengan baik.
2. kakakku tersayang yang selalu memberikan semangat dan memotivasi.
3. Teman-temanku Ana Ulin Nadhirin, Denanty Dwi Erianita, yang selalu menemani, menghibur, dan memberikan motivasi dan selalu mendengarkan segala keluhan-keluhanku.
4. Teman-teman seperjuangan manajemen pendidikan islam angkatan 2017, yang telah memberikan semangat, dukungan, serta do'a dmi kelancaran skripsi saya.
5. Serta semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.



## ABSTRAK

REFORMA DEVA DION NENANDA, Dosen Pembimbing. Dr. ISKANDAR TSANI, M.Ag., dan Dr. NOER HIDAYAH, M.Si. Pengaruh Kepemimpinan Visioner Terhadap Profesionalisme Guru di MAN 1 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah, dan Profesionalisme Guru

Kepemimpinan visioner merupakan tipe kepemimpinan yang paling efektif dalam menghadapi tantangan perubahan yang terjadi di era globalisasi yang sarat dengan perubahan. Kepala sekolah yang visioner juga harus mampu mengorganisasikan serta membimbing bawahan. Kepala sekolah harus memiliki strategi yang tepat untuk memimpin bawahannya dalam melakukan berbagai tugas dan fungsinya sebagai seorang pendidik. Dengan memahami kepemimpinan visioner akan dapat meningkatkan pemahaman seorang kepala sekolah sebagai pemimpin sekolah terhadap dirinya sendiri, serta dapat mengetahui kelebihan dan kelemahan yang dimilikinya dan dapat meningkatkan pemahaman tentang bagaimana seharusnya memperlakukan bawahannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, yaitu dengan memperoleh sumber data langsung dari kuisioner yang dibagikan kepada para guru PNS MAN 1 Kota Kediri, kemudian dilanjutkan dengan pengumpulan data menggunakan metode berupa analisis regresi.

Hasil dari penelitian yang telah dilakukan, maka penulis dapat menyimpulkan bahwa hasilnya kepemimpinan visioner kepala sekolah di MAN 1 Kota Kediri menunjukkan bahwa sample yang diambil 52 orang, diperoleh rerata sebesar 35.78, median 36.00, modus 36, dan standart deviasi sebesar 2.73. profesionalisme guru MAN 1 Kota Kediri, diperoleh rerata sebesar 40.83, median 40.00, modus 40, dan standart deviasi sebesar 3.44. Hasil uji hipotesis yang telah dilakukan terdapat pengaruh kepemimpinan visioner kepala sekolah terhadap profesionalisme guru di MAN 1 Kota Kediri. Pengaruh tersebut sebesar 0.566, yang dapat diartikan bahwa setiap penambahan kepemimpinan visioner kepala sekolah (X), maka profesionalisme guru (Y) akan meningkat sebanyak 0.566.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul “PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER TERHADAP PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Dr. Iskandar Tsani, M.Ag., dan ibu Dr. Noer Hidayah, M.Si., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Ibu Ira selaku waka kurikulum MAN 1 Kota Kediri yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

6. Teman-teman seangkatan tahun 2017, khususnya Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 22 Juni 2021

**REFORMA DEVA DION NENANDA**  
**NIM. 932402317**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	-
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
NOTA DINAS .....	ii
NOTA PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	5
E. Hipotesis.....	6
F. Asumsi Penelitian.....	6
G. Penegasan Istilah.....	7
<b>BAB II .....</b>	<b>8</b>
A. Kepemimpinan Visioner .....	19
B. Professionalisme Guru .....	23
C. Pengaruh Kepemimpinan Visioner terhadap Profesionalisme Guru ...	36
<b>BAB III.....</b>	<b>38</b>
A. Rancangan Penelitian .....	38
B. Populasi dan Sampel .....	40
C. Pengumpulan Data .....	41
D. Instrumen Penelitian.....	43
E. Analisis Data .....	46
<b>BAB IV .....</b>	<b>52</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	52
B. Deskripsi Data.....	53
C. Uji Hipotesis.....	67
<b>BAB V.....</b>	<b>73</b>
A. Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah .....	73
B. Profesionalisme Guru.....	76
C. Pengaruh Kepemimpinan Visioner Terhadap Profesionalisme guru.....	78
<b>BAB VI.....</b>	<b>80</b>
A. Kesimpulan .....	80
B. Saran.....	81
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Krejcie Morgan .....	41
Tabel 3.2 Skala Likert .....	42
Tabel 3.3 Kuisisioner kepemimpinan visioner kepala sekolah.....	43
Tabel 3.4 Kuisisioner profesionalisme guru .....	44
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Instrumen kepemimpinan visioner kepala sekolah.....	54
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Instrumen kepemimpinan visioner kepala sekolah.....	54
Tabel 4.3 distribusi variabel kepemimpinan visioner kepala sekolah MAN 1 Kota Kediri .....	55
Tabel 4.4 Tabel instrument kepemimpinan visioner setelah validitas.....	55
Tabel 4.5 hasil Reliabilitas instrumen .....	58
Tabel 4.6 Analisis deskripsi .....	59
Tabel 4.7 Pedoman Interpretasi True Score Data Kepemimpinan Visioner Kepala sekolah MAN 1 Kota Kediri.....	60
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Instrumen Profesionalitas Guru.....	61
Tabel 4.9 distribusi variabel profesionalisme guru MAN 1 Kota Kediri....	61
Tabel 4.10 pencapaian rerata skor pada sub variabel dan indikator profesionalisme guru .....	62
Tabel 4.11 hasil uji reliabilitas instrumen .....	64
Tabel 4.12 Analisis deskripsi .....	65
Tabel 4.13 Pedoman Interpretasi True Score Data Kepemimpinan Visioner Kepala sekolah MAN 1 Kota Kediri.....	66
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas.....	67
Tabel 4.15 Uji Linearitas.....	69
Tabel 4.16 Hail Uji Heteroskedastisitas .....	70
Tabel 4.17 Hasil Uji Autokorelasi dengan Uji Run Test .....	71
Tabel 4.18 Analisis Regresi Linear Sederhana .....	71

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Surat izin observasi
- Lampiran 2. Daftar konsultasi
- Lampiran 3. Angket
- Lampiran 4. Data angket