

**MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU GURU MADRASAH PADA KASI
PENDIDIKAN MADRASAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

PUTRI SEKARSARI

9324.001.17

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

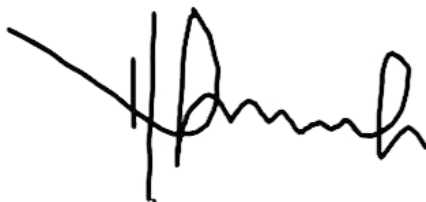
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU GURU MADRASAH PADA KASI
PENDIDIKAN MADRASAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN NGANJUK

PUTRI SEKARSARI

NIM. 9324.001.17

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



(Dr. Muawanah, M.Pd.I)

NIP. 19680604 199803 2 001

Pembimbing II



(Erwin Indrioko, M.Pd.I)

NIP. 19840122 201503 1 005

NOTA DINAS

Nomor :

Kediri, 03 Juni 2021

Lampiran: 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama: PUTRI SEKARSARI

NIM : 9324.001.17

Judul: MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU GURU
MADRASAH PADA KASI PENDIDIKAN MADRASAH
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN
NGANJUK

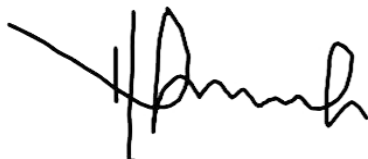
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

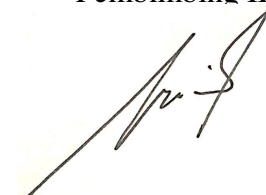
Pembimbing I



(Dr. Muawanah, M.Pd.I)

NIP. 19680604 199803 2 001

Pembimbing II



(Erwin Indrioko, M.Pd.I)

NIP. 19840122 201503 1 005

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU GURU MADRASAH PADA KASI
PENDIDIKAN MADRASAH KANTOR KEMENTERIAN AGAMA
KABUPATEN NGANJUK**

PUTRI SEKARSARI

NIM. 9324.001.17

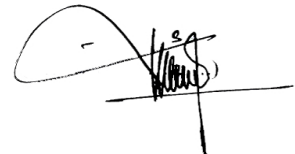
Telah diuji di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 27 Juli 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M. Pd.I

NIP. 19740620 201101 1 001

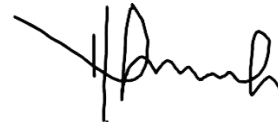


(.....)

2. Penguji I

Dr. Muawanah, M.Pd.I

NIP. 19680604 199803 2 001



(.....)

3. Penguji II

Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 19840122 201503 1 005



(.....)

Kediri, 27 Juli 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah



Anwar, M.Ag.

NIP. 19640503 1996003 1 001

HALAMAN MOTTO

Jangan jadikan pendidikan sebagai alat untuk mendapatkan harta, demi memperoleh uang untuk memperkaya dirimu. Belajarlah supaya tidak menjadi orang bodoh dan dibodohi oleh orang.

Telah menceritakan kepada kami Mahmud bin Ghailan, telah menceritakan kepada kami Abu Usamah dari Al A'mas, dari Abu Shalih, dari Abu Hurairah berkata: nabi Muhammad SAW bersabda; barang siapa menempeuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah memudahkan baginya jalan menuju surga, (HR. Tirmidzi) (Sunan Tirmidzi, Kitab: Ilmu, Bab:

Memburu Ilmu, No Hadist: 2570)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang Allah SWT berikan kepada saya.
2. Bapak Bambang dan Ibu Sri, yang telah memberikan kasih sayang serta doa dan mengajarkan arti kehidupan yang sebenarnya.
3. Bima Nur Fadhilatur Rohim yang selalu setia mendampingi dan selalu memberikan support.
4. Teman-teman jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan pertama Institut Agama Islam Negeri Kediri.

ABSTRAK

SEKARSARI, PUTRI, 2021. *Manajemen Peningkatan Mutu Guru Madrasah pada Kasi Pendidikan Madrasah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk*, Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Muawanah, M.Pd.I dan (2) Erwin Indrioko, M.Pd.I.

Kata Kunci: Manajemen Kasi Pendma, Peningkatan Mutu, Guru Madrasah.

Perencanaan peningkatan mutu guru madrasah yang dilakukan oleh pendma ialah mengetahui permasalahan yang dialami para guru pada saat kegiatan belajar mengajar, juga mengetahui keinginan serta kebutuhan guru dalam menghadapi perubahan pada pembelajaran. Dalam peningkatan mutu guru mdrasah, pendma melaksanakan kegiatan bimtek, Uji Kompetensi dan DDTK. Evaluasi yang diberikan pendma kepada para guru ialah dengan melakukan penyusunan laporan kerja setiap hari.

Penelitian ini bersifat kualitatif karena penelitian ini akan dijelaskan secara deskriptif berupa kata-kata tertulis agar pembaca dapat memahami maksud dari penelitian ini. Untuk mendapatkan data penelitian yang akurat dan sesuai dengan permasalahan penelitian ini, maka peneliti melakukan metode penelitian berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Model analisis data yang dijelaskan pada penelitian ini adalah dengan mereduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Untuk mendapatkan kepercayaan terhadap data hasil penelitian kualitatif penulis perlu melakukan perpanjangan waktu penelitian, melakukan triangulasi, dan meningkatkan ketekunan pada saat observasi.

Perencanaan yang dilakukan pendma ialah dengan mencari data mengenai kendala-kendala yang dialami para guru ketika menjalankan kegiatan pembelajaran. Setelah itu, pendma mengadakan kegiatan pembinaan seperti bimbingan teknis dan diklat di tempat kerja selama beberapa hari dengan memberikan materi-materi dan mendatangkan narasumber yang sesuai dengan kebutuhan para guru. Kemudian pendma melakukan evaluasi terhadap para guru madrasah dengan cara memantau laporan kinerja.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya kepada kita semua sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Peningkatan Mutu Guru Madrasah pada Kasi Pendidikan Madrasah Kantor Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk”. Penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada program Strata-1 di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri Kediri. Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Rektor IAIN Kediri dan Ketua Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
2. Kepala Prodi Manajemen Pendidikan Islam Bapak Moh Zainal Fanani, M.Pd.I, atas perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. Bapak Erwin Indrioko, M.Pd.I. dan juga Ibu Dr. Muawanah M.Pd., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan proposal skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Kasi dan juga seksi pendma Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk dan juga guru MTs Negeri 1 Nganjuk yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

5. Bapak, ibuk selaku kedua orang tua saya yang selalu memberikan motivasi dan dukungan doa.
6. Sahabat terbaik saya Bima Nur Fadhilatur Rohim senantiasa meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penyelesaian penyusunan proposal skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan dan perbaikannya. Sehingga akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan.

Kediri, 03 Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	5
E. Telaah Pustaka	6
 BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kasi Pendidikan Madrasah.....	11
B. Manajemen Peningkatan Mutu Guru	14

C. Manajemen Peningkatan Mutu Guru Madrasah oleh Kepala Sub Bagian Pendidikan	24
--	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
B. Kehadiran Peneliti.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data	32
E. Metode Pengumpulan Data.....	34
F. Analisis Data	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
H. Tahap-Tahap Penelitian	41

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data	45
B. Temuan Penelitian.....	62

BAB V PEMBAHASAN

A. Perencanaan Peningkatan Mutu Guru Madrasah oleh Kasi Pendma Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk	65
B. Pelaksanaan Peningkatan Mutu Guru Madrasah oleh Kasi Pendma Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk	67
C. Evaluasi Peningkatan Mutu Guru Madrasah oleh Kasi Pendma Kementerian Agama Kabupaten Nganjuk	69

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	72
B. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	78
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	85