

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI MI DARUL MUTTAQIIN KEDIRI)**

SKRIPSI



**OLEH
HENDRA ADE PRASETYO
NIM. 932402417**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2021**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI MI DARUL MUTTAQIN KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh
HENDRA ADE PRASETYO
NIM. 932402417

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
JUNI 2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PADA
MASA PANDEMI COVID-19
(STUDI KASUS DI MI DARUL MUTTAQIIN
KEDIRI)**

**HENDRA ADE PRASETYO
9324.024.17**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620201101 1.001**

Pembimbing II



**Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007**

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamuu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : HENDRA ADE PRASETYO
NIM : 932402417
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALAMADRASAH DALAM
MENINGKAT
KAN MUTU PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19
(Studi Kasus di MI Darul Muttaqin Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, Kmi berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

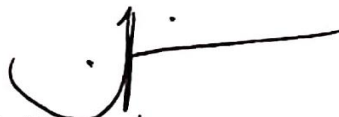
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.J
NIP. 19740620 201101 1 001

Dosen Pembimbing II



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 Juni 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamuu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : HENDRA ADE PRASETYO
NIM : 932402417
Judul :KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PADA MASA
PANDEMI COVID-19 (Studi Kasus di MI Darul Muttaqin Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam sidang munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 14 Juni 2021, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disyahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Manajemen Pendidikan Agama Islam.


Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620 20110 1 001

Dosen Pembimbing II


Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS DI MI DARUL MUTTAQIIN KEDIRI)

HENDRA ADE PRASETYO

9324.024.17

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 14 Juni 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Mukhammad Abdullah M.Ag
NIP. 199660405 199203 1002



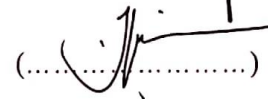
2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740620 201101 1 001



3. Penguji II

Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 19860304 201903 1 007



Kediri, 18 Juni 2021

Dehan Fakultas Tarbiyah



Dehan, M. Ag.
NIP. 199603 199603 1 001

HALAMAN MOTTO

كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجَتْ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ
الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ...

“Kamu adalah umat terbaik yang dilahirkan untuk manusia, menyeluruh kepada yang ma’ruf, dan mencegah dari yang munkar, dan beriman kepada Allah”¹

¹ QS. Ali ‘Imran (3): 110.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk
Almamater tercinta
Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah
IAIN Kediri

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang telah menjadikan ilmu sebagai perantara untuk mencapai kebahagiaan hidup insan di dunia dan akhirat. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw. Nabi akhiruz zaman pembawa laut kesempurnaan dan cahaya kebenaran yang telah membawa umat menuju kebahagiaan dunia dan akhirat.

Atas berkat rahmat dan karunia Allah SWT akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "*Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Di MI Darul Muttaqin Kediri*". Sebagai salah satu persyaratan guna mendapatkan gelar Strata Satu Sarjana Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri, sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Kemudian atas terselenggaranya proses penelitian sampai pada penulisan skripsi ini melibatkan banyak pihak. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, MM selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah.
3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus Wali Dosen dan pembimbing skripsi I yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si. selaku dosen pembimbing II.
5. Segenap Bapak/Ibu dosen dan staf Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah.

4. Kedua orang tua, Bapak Tumiran dan Ibu Wiwik Susanti yang selalu tulus dan setia memberikan dukungan moril dan spiritual, selama penulis menyelesaikan studi.
5. Keluarga besar Bidikmisi KIP-K IAIN Kediri
6. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu..

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan peneliti selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 02 Maret 2021

HENDRA ADE PRASETYO
NIM. 932402417

ABSTRAK

HENDRA ADE PRASETYO, 2021. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19 (Studi Kasus Di MI Darul Muttaqin Kediri), Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Jurusan Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Moh. Zainal Fanani M.Pd.I dan (2) Jerhi Wahyu Fernanda. M.Si.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan, Pandemi COVID-19.

Kepala madrasah merupakan salah satu bagian dari pendidikan yang berperan dalam meningkatkan mutu pendidikan. Dalam melakukan tugasnya sebagai manager, kepala madrasah harus memiliki strategi dan bentuk kepemimpinan yang tepat. Fokus penelitian ini adalah, 1) bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan pada masa pandemi COVID-19 di MI Darul Muttaqin Kediri. 2) apa kendala kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan pada masa pandemi COVID-19 di MI Darul Muttaqin Kediri. 3) apa upaya kepala madrasah dalam mengatasi kendala dalam meningkatkan mutu pendidikan pada masa pandemi COVID-19 di MI Darul Muttaqin Kediri.

Dalam penelitian ini, pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kualitatif. Data yang diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi dilanjutkan dengan analisis data dengan cara menelaah seluruh data yang telah diperoleh dengan cara reduksi data, paparan data dan penarikan kesimpulan. Tahap terakhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi guna memperoleh data dalam penelitian yang sesuai dengan kenyataan.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilaksanakan dapat disimpulkan bahwa **Pertama**, kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan adalah meningkatkan kualitas kualitas guru, meningkatkan keaktifan siswa, mengembangkan kurikulum, meningkatkan sarana prasarana madrasah serta meningkatkan kerjasama orang tua dan masyarakat. **Kedua**, kendala yang dihadapi kepala madrasah pada masa pandemi COVID-19 berpusat pada kurangnya media pendukung pembelajaran jarak jauh (PJJ) dan lembaga pemerintahan yang kurang begitu memberikan dukungan seratus persen akan program yang akan dijalankan oleh kepala madrasah, kurikulum yang sering berubah-ubah serta keberadaan dua lokasi yang menyulitkan kepala madrasah dalam mengontrol jalannya kinerja yang dijalankan oleh kepala madrasah. **Ketiga**, upaya yang dilakukan kepala madrasah dalam mengatasi kendala adalah dengan menerapkan prinsip dalam *Total Quality Manajemen (TQM)* seperti salah satunya memberikan pengertian secara terbuka kepada seluruh siswa dan orang tua siswa mengenai strategi yang dilakukan oleh madrasah dalam menyelenggarakan pendidikan yang bermutu di masa pandemi COVID-19.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	Error! Bookmark not defined.	i
HALAMAN PERSETUJUAN		ii
NOTA DINAS		iii
NOTA PEMBIMBING		ivv
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.	
HALAMAN MOTTO		vi
HALAMAN PERSEMBAHAN		vii
ABSTRAK		viii
KATA PENGANTAR		ix
DAFTAR ISI		xi
DAFTAR LAMPIRAN		xii
BAB I PENDAHULUAN		1
A. Konteks Penelitian		1
B. Fokus Penelitian		4
C. Tujuan Penelitian		5
D. Kegunaan Penelitian		5
E. Telaah Pustaka		6
F. Sistematika Pembahasan		7
BAB II LANDASAN TEORI		10
A. Kajian Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah		10
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah		10
2. Syarat – Syarat Kepemimpinan Kepala Sekolah		13
3. Tipe – Tipe Kepemimpinan Kepala Sekolah		18
B. Kajian Tentang Mutu Pendidikan		25
1. Pengertian Mutu Pendidikan		25
2. Standar Mutu Pendidikan		30
3. Indikator Mutu Pendidikan		35
C. Tinjauan Tentang Masa Pandemi COVID-19		47
1. Pengertian Pandemi COVID-19		47
2. Tantangan Masa Pandemi COVID-19		48

BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
B. Kehadiran Peneliti Data	51
C. Lokasi Penelitian Data	51
D. Data dan Sumber Data	52
E. Pengumpulan Data Data dan Sumber Data	52
F. Analisis Data	54
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	55
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....	58
A. Paparan Data.....	58
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa pandemi COVID-19	58
2. Kendala yang Dihadapi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19	68
3. Upaya yang Dilakukan Untuk Mengatasi Kendala Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19	70
BAB V PEMBAHASAN	76
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19	76
B. Kendala yang Dihadapi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19	90
C. Upaya yang Dilakukan Kepala Madrasah Dalam Mengatasi Kendala Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada Masa Pandemi COVID-19	94
BAB VI PENUTUPAN	97
A. Kesimpulan.....	97
B. Saran- Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	xiii

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : Gambar-gambar
- Lampiran 5 : Surat Tugas Dari IAIN Kediri
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Penelitian Dari MI Darul Muttaqin Kediri
- Lampiran 7 : Daftar Konsultasi 1 Dan 2
- Lampiran 8 : Daftar Pendidik MI Darul Muttaqin Kediri
- Lampiran 9 : Daftar Peserta Didik MI Darul Muttaqin Kediri
- Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup