

**STRATEGI PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU  
PADA SEKOLAH BERBASIS ORGANISASI  
(Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)**

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister  
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Oleh :**

**KHALIMATUL MUKSININ**

**NIM : 924.002.16.009**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**KEDIRI**

**2020**

Halaman Persetujuan

**STRATEGI PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU  
PADA SEKOLAH BERBASIS ORGANISASI  
(Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)**

**KHALIMATUL MUKSININ**

**NIM : 924.002.16.009**

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana

IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

Kediri, 16 Desember 2019

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**  
NIP. 19700412 199403 2 006



**Dr. Noer Hidayah, M.Si**  
NIP. 19770109 200501 2 002

**NOTA PEMBIMBING**

Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
Hal : Bimbingan Tesis

Kediri, 16 Desember 2019

Yth. Direktur Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo – Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sesudah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca tesis mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Khalimatul Muksinin  
NIM : 924.002.16.009  
Judul : Strategi Penerimaan Peserta Didik Baru pada Sekolah Berbasis Organisasi (Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)

Maka selaku pembimbing, kami berpendapat bahwa tesis tersebut sudah layak diajukan untuk diujikan sebagai kelengkapan ujian akhir Pascasarjana (S-2).

Bersama ini terlampir, satu berkas naskah tesisnya, dengan harapan dengan waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian harap maklum, dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih. Noer

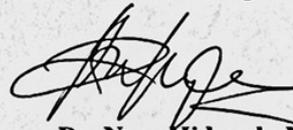
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Dr. H. Munifah, M.Pd.**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**Dr. Noer Hidayah, M.Si**  
NIP. 19770109 200501 2 002

**NOTA PEMBIMBING**

Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
Hal : Bimbingan Tesis

Kediri, 21 Januari 2020

Yth. Direktur Program Pascasarjana  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo – Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sesudah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca tesis mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Khalimatul Muksinin  
NIM : 924.002.16.009  
Judul : Strategi Penerimaan Peserta Didik Baru pada Sekolah Berbasis Organisasi (Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan ketentuan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 07 Januari 2020, kami dapat menerima hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum, dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



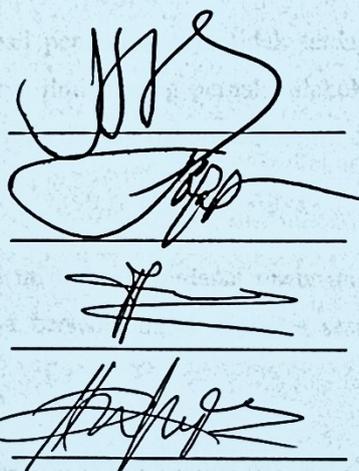
**Dr. Noer Hidayah, M.Si**  
NIP. 19770109 200501 2 002

## Halaman Pengesahan

Tesis yang ditulis oleh KHALIMATUL MUKSININ dengan judul “STRATEGI PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU PADA SEKOLAH BERBASIS ORGANISASI (Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)” ini telah diujikan dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 07 Januari 2020.

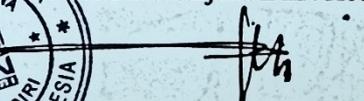
Tim Penguji,

1. Ketua Sidang  
Dr. Jamaludin A. Kholik, MA  
NIP. 19750913 200801 1 014
2. Penguji Utama  
Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag  
NIP. 19660405 199203 1 002
3. Penguji 1  
Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 19700412 199403 2 006
4. Penguji 2  
Dr. Noer Hidayah, M.Si  
NIP. 19770109 200501 2 002



Kediri, 21 Januari 2020

Mengetahui,  
Rektor Pascasarjana IAIN Kediri



Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.  
NIP. 19620209 119603 1 001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Khalimatul Muksinin  
NIM : 924.002.16.009  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : Strategi Penerimaan Peserta Didik Baru pada Sekolah Berbasis Organisasi (Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 21 Januari 2020

Hormat saya



  
Khalimatul Muksinin

# MOTTO

لا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ...

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya,..<sup>1</sup>”*

---

<sup>1</sup> al – Qur’an surat al-Baqarah (2) : 286.

## PERSEMBAHAN

*Puji syukur Alhamdulillah ku haturkan kepadaMu ya Robb,  
Atas segala petunjuk, hidayah dan ridhoMu tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.*

*Dengan penuh ketulusan dan kerendahan hati,*

*Karya kecil ini kupersembahkan kepada :*

*Suami tercinta Kusaini, yang slalu mendampingi setiap langkahku*

*Buah hatiku Muhammad Nuril Fadhilah, penyemangat hidupku*

*Ayahanda Sukandar dan Ibunda Masropah*

*Terima kasih untuk setiap doa dan segala pengorbanan, hingga ananda bisa menjadi pribadi  
yang seperti sekarang*

*Kakakku Mauluda Nurfa Romadhon dan istrinya Winarsih tersayang,*

*Terima kasih untuk nasehat dan dukungannya selama ini,*

*Setiap aku terjatuh dan terasa ingin menyerah, kalian selalu mengingatkanku,*

*Untuk bangkit dan berusaha memperbaikinya*

*Adikku Dewi Mariyam tersayang,*

*Terima kasih untuk setiap canda dan tawa yang kau hadirkan di setiap waktu,*

*Yang senantiasa menghiburku ketika aku merasa sepi dan berat melewati semua ini*

*Terima kasih untuk semua sahabat,*

*Khususnya teman-teman MPI angkatan 2016 atas dukungan, semangat, motivasi dan doanya*

*mbak Usy dan mbak Ana yang mendampingi detik-detik ujian munaqosah*

*mohon maaf, karena penulis tidak dapat menyebutkannya satu-persatu*

*Terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu penulis*

*Sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan*

*Khususnya kepada Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku pembimbing 1*

*Dan Dr. Noer Hidayah, M.Si selaku pembimbing 2*

*Terima kasih kepada Almamaterku IAIN Kediri*

*yang selalu ku banggakan*

## ABSTRAK

KHALIMATUL MUKSININ, 2020. *Strategi Penerimaan Peserta Didik Baru pada Sekolah Berbasis Organisasi (Studi Kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Pembimbing (2) Dr. Noer Hidayah, M.Si.

Kata Kunci: Strategi Penerimaan Peserta Didik Baru, Sekolah Berbasis Organisasi.

Pendidikan merupakan sebuah usaha yang sangat dibutuhkan bagi keberlangsungan hidup manusia. Pendidikan diharapkan mampu mencerdaskan kehidupan bangsa yang berkarakter dan penuh dengan nilai – nilai yang bernilai luhur. Untuk dapat mencapai tujuan tersebut, maka lembaga pendidikan harus diselenggarakan dengan nilai-nilai keagamaan yang berlandaskan ASWAJA dan lingkungan belajar yang efektif. Selain itu agar rencana tersebut dapat berjalan dengan maksimal maka adanya input yang berkualitas sangat diperlukan. Dalam hal ini diperlukan strategi rekrutmen penerimaan peserta didik baru yang jelas dan terencana. Adapun fokus penelitian dalam penelitian ini adalah 1) teknik rekrutmen penerimaan peserta didik baru SDI NU Sekaran, 2) teknik seleksi penerimaan peserta didik baru SDI NU Sekaran, 3) keefektifan penerimaan peserta didik baru di SDI NU Sekaran?. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa dan mendeskripsikan teknik rekrutmen, teknik seleksi dan keefektifan penerimaan peserta didik baru di SDI NU Sekaran.

Jenis penelitian ini termasuk dalam penelitian kualitatif. Sedangkan pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan studi kasus. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik deskriptif, dengan membuat gambaran yang sistematis dan faktual. Selanjutnya untuk menentukan keabsahan data dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teknik perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Dari penelitian yang telah dilaksanakan, hasil penelitian yang diperoleh yaitu 1) teknik rekrutmen peserta didik baru di SDI NU Sekaran meliputi proses, strategi dan sosialisasinya, 2) Teknik Seleksi PPDB di SDI NU Sekaran meliputi kriteria penilaian seleksi, metode seleksi dan tahapan seleksi, 3) Keefektifan PPDB di SDI NU Sekaran meliputi efektif dari jumlah calon peserta didik dan efektif dari segi kompetensi peserta didik yang diterima.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur *alhamdulillah* ke hadirat Allah swt. yang telah memberikan taufiq, rahmat, hidayah dan inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “**strategi penerimaan peserta didik baru pada sekolah berbasis organisasi (studi kasus di SDI NU Sekaran – Kayen Kidul – Kediri)**”. Semoga Allah swt. senantiasa memberikan petunjuk dan ilmu yang bermanfaat di dunia hingga akhirat nanti. *Aamiinnn...*

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad saw. karena beliau adalah satu – satunya nabi yang kita harapkan syafaatnya di dunia hingga di akhirat nanti, selama umatnya masih taat kepadanya.

Dalam mengerjakan tesis ini, banyak sekali pihak yang telah membantu sehingga meskipun mengalami banyak kendala, penulis mampu untuk menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam – dalamnya kepada :

1. Dr. Nur Chamid, MM. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku pembimbing 1 dan Dr. Noer Hidayah, M.Si selaku pembimbing 2, yang telah bersedia membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membimbing dan mengajarkan banyak pengetahuan selama penulis mengikuti kegiatan perkuliahan dan aktivitas akademik di IAIN Kediri.
5. Komaru Zaman, M.Ag selaku Kepala SDI NU Sekaran yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di lembaga yang dipimpinnya.
6. Bapak dan ibu Guru, staff dan karyawan SDI NU Sekaran yang telah banyak membantu untuk melengkapi data yang diperlukan untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Serta semua pihak yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak sekali kekurangan, maka kritik dan saran obyektif konstruktif sangat penulis harapkan dalam rangka menjadikan sebuah karya yang lebih baik dan berkualitas.

Akhirnya dengan segala kekurangan dan kelebihannya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

*Akhiru kalam, wassalamu'alaikum wr.wb.*

Kediri, 16 Desember 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	Vi
HALAMAN MOTTO .....	Vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Penelitian Terdahulu .....	6
F. Sistematika Pembahasan.....	12
<b>BAB II : LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
A. Tinjauan tentang Rekrutmen Peserta Didik Baru.....	13
B. Tinjauan tentang Seleksi Peserta Didik Baru.....	28
C. Tinjauan tentang Keefektifan .....	38
D. Tinjauan tentang Sekolah Berbasis Organisasi .....	40
<b>BAB II : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	50

	B. Kehadiran Peneliti .....	51
	C. Lokasi Penelitian .....	51
	D. Sumber Data .....	54
	E. Prosedur Pengumpulan Data .....	54
	F. Teknik Analisis Data .....	56
	G. Pengecekan Keabsahan Data .....	58
	H. Langkah – langkah Penelitian.....	60
<b>BAB IV :</b>	<b>HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>61</b>
	A. Paparan Data .....	61
	B. Temuan Penelitian .....	74
<b>BAB V :</b>	<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>77</b>
<b>BAB VI :</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>90</b>
	A. Kesimpulan .....	90
	B. Implikasi Teoritis dan Praktis.....	93
	C. Saran .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>95</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>I</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>		<b>XXV</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Peserta Didik.....	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 1.2 Langkah – langkah Rekrutmen Peserta Didik Baru.....	17
Tabel 2.2 Langkah – langkah dalam proses seleksi.....	33
Tabel 2.3 Pandangan mengenai Efektivitas Organisasi.....	49
Tabel 3.1 Batasan Pembahasan Fokus Penelitian.....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Pengisian Daftar Hadir Peserta.....	XV
Gambar 2 Penjelasan Pendamping Sebelum Tes dimulai.....	XV
Gambar 3 Pembagian Soal Tes.....	XV
Gambar 4 Proses Pengerjaan Soal Tes.....	XV
Gambar 5 Suasana Calon Wali Murid mendampingi anaknya tes.....	XV
Gambar 6 Proses Koreksi dan Penilaian Hasil Tes.....	XV
Gambar 7 Pengumuman Hasil Tes.....	XVI
Gambar 8 Registrasi Ulang Setelah dinyatakan Diterima.....	XVI
Gambar 9 Sosialisasi dengan Calon Wali Murid .....	XVI
Gambar 10 Diskusi dengan Calon Wali Murid yang anaknya tidak lulus Tes.....	XVI
Gambar 11 Kehadiran Peneliti saat Melakukan Observasi.....	XVI

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil SDI NU Sekaran – Kediri .....	I
Lampiran 2. Struktur Organisasi SDI NU Sekaran – Kediri .....	II
Lampiran 3. Keadaan Guru dan Staff SDI NU Sekaran .....	III
Lampiran 4. Keadaan Peserta Didik SDI NU Sekaran .....	VI
Lampiran 5. Susunan Panitia PPDB TP 2018/2019 .....	XII
Lampiran 6. Kriteria Penerimaan Siswa Baru TP 2018/2019.....	XIV
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara dan Dokumentasi .....	XV
Lampiran 9. Instrumen Penelitian.....	XVII
Lampiran 10. Surat Izin Observasi .....	XXI
Lampiran 11. Surat Keterangan Observasi .....	XXII
Lampiran 12. Daftar Konsultasi.....	XXIII
Lampiran 13. Daftar Riwayat Hidup .....	XXV