

**MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOIN NU)  
DITINJAU DARI *MAQĀṢID AL-SHARĪAH*  
(Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare,  
Kabupaten Kediri)**

**Tesis**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**Oleh**

**AGUS MAKINUDDIN**

**Nim: 925.00518.001**

**PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**(IAIN) KEDIRI**

**2021**

**MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOIN NU)  
DITINJAU DARI *MAQĀṢID AL-SHARĪAH*  
(Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare,  
Kabupaten Kediri)**

**Tesis**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**Oleh**

**AGUS MAKINUDDIN**

**Nim: 925.00518.001**

**PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**(IAIN) KEDIRI**

**2021**

## TRANSLITERASI ARAB-LATIN

### 1. Huruf Transliterasi

ا	a	ض	ḍ	ي	y
ب	b	ط	.t	او	aw
ت	t	ظ	ẓ	او	uw
ث	th	ع	‘	اي	Ay
ج	j	غ	gh	اي	iy
ح	ḥ	ف	f		
خ	kh	ق	q		
د	d	ك	k		
ذ	dh	ل	l		
ر	r	م	m		
ز	z	ن	n		
س	s	و	w		
ش	sh	ه	h		
ص	ṣ	ء	’		

## 2. Konsonan Rangkap.

Konsonan rangkap (*Shiddah*), ditulis rangkap, kecuali y ditulis dengan menggabungkan I + y, ditambah macron diatas i. Contoh:

عزة الأ سلام : ditulis *'izzat al-Islām*.

احمدية : ditulis *Aḥmadīyah*.

## 3. *Tā' Marbūṭah* diakhir kata.

- Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia

جماعة : ditulis *jamā'ah*.

- Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain, ditulis t.

نعمة الله : ditulis *ni'matullāh*

زكاة الفطر : ditulis *zakāt al-ḥiṭri*.

## 4. Vokal Pendek

*Fatḥah* ditulis a, *kasrah* ditulis i, dan *ḍammah* ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

## 5. Vokal Panjang.

a panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū. Contoh:

الإنسان : ditulis *al-insān*

المستقيم : ditulis *al-mustaqīm*

المؤمنون : ditulis *al-mu'minūn*

**6. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (‘).**

أأنتم : ditulis *a'antum*

مؤنث : ditulis *mu'annath*

**7. Kata Sandang Alif + Lam.**

Semua kata sandang ditulis dengan al- baik yang diikuti huruf Qamariyah maupun Shamsiyah. Contoh:

الجامعة : ditulis *al-Jamī'ah*

الشيعة : ditulis *al-Shī'ah*

**8. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat.**

Ditulis kata perkata. Contoh:

شيخ الإسلام : ditulis *Shaikh al-Islām*.

**9. Lain-lain**

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata ijmak, nash, al-Quran, Hadis dan lain-lain.), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## PERSETUJUAN

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana IAIN Kediri.

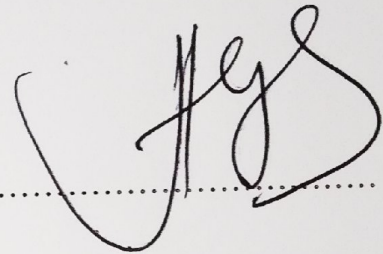
AGUS MAKINUDDIN

Nim: 925.00518.001

Dosen Pembimbing

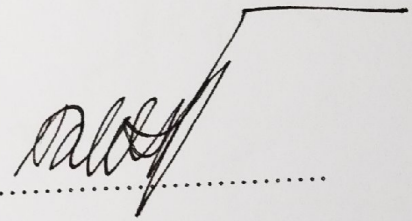
1. Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc MA

1.....



2. Dr. A. H. Halil Thahir, M. HI

2.....



Kediri, 22 Desember 2020

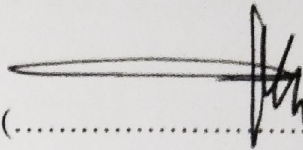


## PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

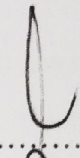
Tesis dengan judul "MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOIN NU) DITINJAU DARI *MAQĀSĪD AL-SHARĪAH* (Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri)" Setelah diuji dan diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi Syariah (M.ES.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 25 Januari 2021.

Tim Penguji:

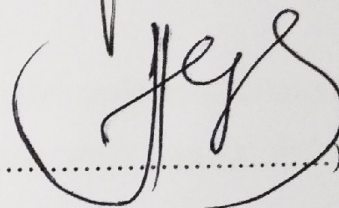
1. Prof Dr. H. Nur Ahid, M. Ag.

(.....)

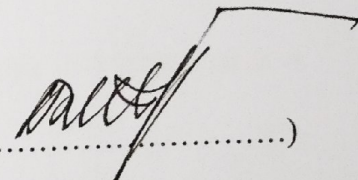
2. Dr. Ahmad Syakur, M.El

(.....)

3. Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc MA

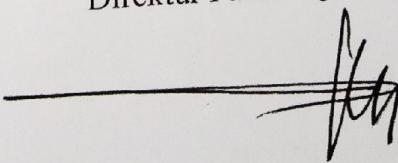
(.....)

4. Dr. A. H. Halil Thahir, M. HI

(.....)

Kediri, 12 Februari 2021

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri

(.....)

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.



## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Agus Makinuddin S.H.  
Nim : 925.00518.001  
Program studi : Ekonomi Syariah (ES)  
Judul Penelitian : MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOIN NU) DITINJAU DARI *MAQĀSĪD AL-SHARĪAH* (Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak ada unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 12 Februari 2021

Hormat Penulis



Agus Makinuddin S.H.





# NU CARE - LAZISNU

MAJLIS WAKIL CABANG NAHDLATUL ULAMA PARE

Sekretaria : Jl. Gajah Mada No. 88 Semanding Pare Kediri

No. SK. 058/PW-LAZISNU/V/2018

## SURAT KETERANGAN PENELITIAN

018/SKP/MWC-LAZISNU/I/2021

NU Care-Lazisnu Kecamatan Pare Kabupaten Kediri, menerangkan bahwa:

Nama : AGUS MAKINUDDIN  
NIM : 925.00518.001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Judul : Manajemen Gerakan Kotak Infaq (Koin NU) Ditinjau Dari Maqasid Al-Shariah

Benar telah melaksanakan penelitian di NU Care-Lazisnu Kecamatan Pare pada tanggal 13 Oktober 2020 sampai 30 November 2020.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar bisa digunakan sebagaimana mestinya.

Pare, 2 Februari 2021

Ketua

NUR HASYIM, S.Pd.I., M.Si

Sekretaris

MURETYANINGSIH



UPZIS NU CARE-LAZISNU KECAMATAN PARE

Sekretariat:

Kantor MWC NU Kec. Pare  
Jl. Gajah Mada No. 88 Semanding Kec. Pare  
Kab. Kediri

☎ 0852 3449 7028  
✉ [nu-care-lazisnu@parailmu.com](mailto:nu-care-lazisnu@parailmu.com)  
📍 Nu Care - Lazisnu Pare





## Halaman persembahan

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan Tesis ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar magister. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya Tesis ini bisa selesai diwaktu yang tepat.

Tesis atau Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :

1. Ayah dan Ibu, yakni bapak Syuhada' dan ibu Umi Mani'ah terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini. Dan kepada seluruh sodara-sodaraku yg telah memberi dorongan dan bantuan dalam menyelesaikan tugas ahir.
2. Dosen Pembimbing Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc MA dan Dr. A. H. Halil Thahir, M. HI yang sudah sabar membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini.
3. Dosen penguji utama Dr. Ahmad Syakur, M.EI yang telah memberikan banyak masukan demi terwujudnya hasil Tesis yang baik.

Kediri, 12 Februari 2021



## ABSTRAK

AGUS MAKINUDDIN: MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOIN NU) DITINJAU DARI *MAQĀSĪD AL-SHARĪAH* (Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri), Ekonomi Syariah, Pascasarjana IAIN Kediri, 2021. Dosen Pembimbing Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, MA dan Dr. A. H. Halil Thahir, M. HI

Kata kunci: Manajemen, Infak dan *Maqāṣid al-sharīah*

Infak merupakan salah satu amalan *sunnah* yang dianjurkan dalam Islam, Infak berarti mengeluarkan sesuatu (harta) untuk kepentingan sesuatu, pengeluaran sukarela yang tidak ditentukan jumlah dan waktunya. Di Kecamatan Pare Kab. Kediri, Nahdlatul Ulama setempat melalui Lembaga Amil Zakat NU yang dikenal dengan nama NU CARE-LAZISNU menginisiasi terwujudnya kotak infak (KOIN NU), pada periode satu semester yakni bulan Januari sampai Juni 2020 lembaga ini mendapatkan dana kotak infak hampir mendekati 100 juta. Dana yang dibilang tidak terlalu kecil. Hal ini seakan membuka mata khalayak bahwa uang koin yang pada mulanya diabaikan dan dianggap tidak bernilai ternyata jika kumpulan dan dikelola dengan profesional mampu memberikan kontribusi yang luar biasa bagi masyarakat, terlebih bagi masyarakat yang kurang mampu.

Penelitian ini bertujuan: (1) mendeskripsikan pelaksanaan manajemen Gerakan kotak infak, (2) menganalisis manajemen Gerakan kotak infak (Koin NU) di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, menurut *Maqāṣid al-sharīah*. Penelitian ini termasuk jenis penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Penelitian ini berlokasi di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, yang berada di Jl. Gajah Mada No. 88 Pare, Kediri. Analisis data dilakukan dengan pengumpulan dan penyusunan secara sistematis pada data yang diperoleh dari pengamatan, wawancara dan temuan di lapangan sehingga mudah dipahami dan dapat diinformasikan pada orang lain.

Penelitian ini menghasilkan temuan: (1) pelaksanaan manajemen Gerakan Kotak Infak (KOIN NU) di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare terdiri dari manajemen fundraising, manajemen distribusi, pendayagunaan dan manajemen pelaporan. (2) Manajemen Gerakan kotak infak menurut *Maqāṣid al-sharīah*. Secara umum manajemen Gerakan KOIN NU mulai dari Pengumpulan Dana (*Fundraising*), Distribusi, Pendayagunaan dan Pelaporan sudah memenuhi konsep *Maqāṣid al-sharīah* yakni memenuhi *Al-Kulliyah Al-Khums* (lima prinsip umum dalam *Maqāṣid al-sharīah*).

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillahrabill'alamiin, dengan rahmat Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Penyayang, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan dan menganugrahkan kasih sayang, rezeki, dan kesehatan serta atas berkah, ridho dan hidayah-Nya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul "MANAJEMEN GERAKAN KOTAK INFAK (KOID NU) DITINJAU DARI *MAQĀṢID AL-SHARĪAH* (Studi Kasus di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri)". Shalawat serta salam penulis panjatkan untuk beliau Nabi Muhammad SAW yang mengantarkan kita dari zaman kebodohan kejaman yang terang benderang seperti sekarang ini, serta yang telah menjadi tauladan untuk umat Islam menjalankan perintah-Nya dan menjauhi larangan-Nya.

Tesis ini tersusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar pascasarjana sekaligus pertanggung jawaban akhir penulis sebagai mahasiswa jurusan Ekonomi Syariah IAIN Kediri. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tesis ini masih ada kekurangan dan kesalahan, maka dari itu, penulis dengan penuh kerendahan hati mengharapkan dan menerima saran dan kritikan dari berbagai pihak untuk dijadikan bahan masukan dan evaluasi untuk perbaikan dan kesempurnaan penulisan Tesis ini.

Tesis ini dapat terselesaikan karena adanya kerja keras, tanggung jawab untuk menyelesaikan Tesis ini dan tidak terlepas dari doa, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, serta kritik dan saran yang membantu terselesaikannya penulisan Tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam dan tak terkira kepada :

1. Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc MA dan Dr. A. H. Halil Thahir, M.HI yang sudah sabar membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan Tesis ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku rektor IAIN Kediri.

3. Bapak Dr. H. Jamaludin Acmad Kholik, Lc MA selaku Kaprodi Ekonomi Syariah IAIN Kediri, beserta staf atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
4. Bapak K.H. Nuril Anwar dan H. Rahmad Misady selaku dewan Pembina. Bapak Harianto dan Nur Hasyim, M.Si selaku ketua dan waka NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare yang telah memberi izin dengan tangan terbuka kepada penulis dalam melaksanakan penelitian dalam lembaga tersebut, dan tidak lupa kepada seluruh pegawai NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare yang telah membantu penyusunan data .
5. Para dosen Ekonomi Syariah, yang telah membimbing dan memberikan keilmuannya.
6. Kepada kedua orangtua tercinta, terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saya bisa menyelesaikan tugas ahir.
7. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana IAIN Kediri jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang sudah memberikan masukan, semangat, saran, bantuan dalam mengerjakan Tesis ini.

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu, penulis mengucapkan rasa terima kasih banyak atas segala doa dan dukungannya serta mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga segala kebaikan, bantuan dan amal baik dari berbagai pihak tersebut diatas mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT dan penulis senantiasa berharap semoga Tesis yang dibuat ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak. Aamiin..

Wassallamua'alaikum Wr. Wb

Kediri 12 Februari 2021

Penulis

Agus Makinuddin S.H.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vi
HALAMAN PENGESAHAN .....	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	viii
HALAMAN MOTTO .....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	x
ABSTRAK .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Peneliti .....	7
D. Manfaat Peneliti .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	8
F. Sistematika Pembahasan .....	12
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
A. Manajemen.....	13



1. Pengertian Manajemen.....	13
2. Dasar Hukum Manajemen .....	15
3. Fungsi Manajemen .....	16
4. Manajemen Infak.....	27
B. Konsep Infak .....	37
1. Pengertian Infak .....	37
2. Dasar Hukum Infak .....	38
3. Hikmah dan Manfaat Infak .....	42
C. <i>Maqāṣid al-sharīah</i> .....	43
1. Pengertian <i>Maqāṣid al-sharīah</i> Perspektif Syathibi.....	43
2. Konsep <i>Maqāṣid al-sharīah</i> .....	44
3. Perwujudan <i>Al- Kulliyah Al- Khams</i> .....	45
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	51
B. Kehadiran Penelitian .....	51
C. Lokasi Penelitian.....	52
D. Sumber Data.....	53
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	54
F. Teknik Analisis Data.....	56
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	59
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>61</b>
A. Gambaran Umum .....	61
1. Profil Kecamatan Pare Kabupaten Kediri .....	61
2. Profil NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri ....	62
B. Paparan Data .....	68
1. Sistem Pelaksanaan Manajemen Program Gerakan KOIN NU di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri .....	68
2. Manajemen Program Gerakan KOIN NU di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, menurut <i>Maqāṣid al-sharīah</i> .....	86

C. Temuan Penelitian .....	89
BAB V PEMBAHASAN .....	92
BAB VI PENUTUP .....	121
A. Kesimpulan .....	121
B. Saran-Saran .....	123
DAFTAR PUSTAKA .....	124
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	

## DAFTAR TABLEL

Tabel 1.1 Persamaan Dan Perbedaan Antara Penelitian Yang Akan Peneliti Teliti Dengan Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 4.1 Daftar Pendapatan Koin nu di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare	74
Tabel 4.2 Pengalokasian Dana Infak Koin NU di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare Periode Januari-Juni 2020 .....	78
Tabel 4.3 Pembukuan Bulan Januari 2020, NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri .....	85
Tabel 5.1 Manajemen Kotak Infak Menurut <i>Maqāṣid al-sharīah</i> .....	119

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Wilayah Kecamatan Pare Kab. Kediri .....	62
Gambar 4.2 Selogan Pelayanan Dari NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare .....	71
Gambar 4.3 Kotak Koin NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare .....	76
Gambar 4.4 Pemberian Bantuan Kepada UMKM .....	82
Gambar 4.5 Pelaksanaan Bantuan KOIN NU Untuk Kesehatan .....	82
Gambar 4.6 Pelaksanaan Bantuan KOIN NU Untuk Bedah Rumah .....	83
Gambar 4.7 Pelaksanaan Bantuan KOIN NU Untuk Santunan Anak Yatim .....	83



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	I
Lampiran 2. Dokumentasi Foto Penelitian.....	II
Lampiran 3. Surat Penelitian Dari PASCASARJANA IAIN Kediri .....	V
Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian Dari NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri .....	VI
Lampiran 5. Daftar Konsultasi Tesis .....	VII
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup.....	IX
Lampiran 7. Data Pendapatan Kotak Infak (KOIN NU) di NU CARE-LAZISNU Kecamatan Pare, Kabupaten Kediri .....	X