

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT INFAQ SHADAQAH
TERHADAP PROGRAM BESTARI DITINJAU DARI PERSPEKTIF
MANAJEMEN SYARIAH
(STUDY KASUS LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI CABANG
MADIUN)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian dari Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (SE)



OLEH

WAHYU BIMA PRABOWO

9.314.063.17

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTANTUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2020

LEMBAR PERSETUJUAN
EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT INFAQ SHADAQAH
TERHADAP PROGRAM BESTARI DITINJAU DARI PERSPEKTIF
MANAJEMEN SYARIAH (STUDY KASUS LEMBAGA AMIL ZAKAT
YATIM MANDIRI CABANG MADIUN)

WAHYU BIMA PRABOWO

931406317

Disetujui

Pembimbing I



Rofik Efendi, S.Kom., MM
NIP.19690617 199803 1 002

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodyah U,S.Pd.I,M.Pd.
NIDN. 2007048203

NOTA DINAS

Kediri, 10 November 2021

Nomor :
 Lampiran : 4 (Empat Berkas)
 Hal : Bimbingan Skripsi
 Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
 Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
 Di
 Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
 Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
 penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : WAHYU BIMA PRABOWO

NIM : 9314.063.17

Judul : EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
 INFAQ SHADAQAH TERHADAP PROGRAM BESTARI
 DITINJAU DARI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (STUDI
 KASUS LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI CABANG
 MADIUN)

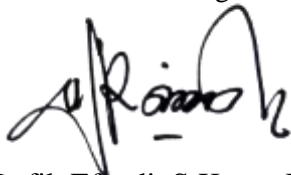
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
 bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
 ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
 harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
 terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Rofik Efendi, S.Kom., MM

NIP.19690617 199803 1 002

Pembimbing 2



Ulin Ni'mah Rodiyah U,S.Pd.I,M.Pd.

NIDN. 2007048203

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 10 November 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat Berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : WAHYU BIMA PRABOWO

NIM : 9314.063.17

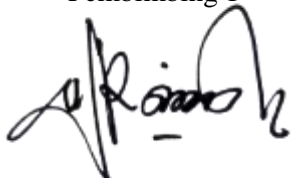
Judul : EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT INFAQ SHADAQAH TERHADAP PROGRAM BESTARI DITINJAU DARI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (STUDI KASUS LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI CABANG MADIUN)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 01 November 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Rofik Efendi, S.Kom., MM

NIP. 19690617 199803 1 002

Pembimbing 2



Ulin Ni'mah Rodiyah U.S.Pd.I.M.Pd.

NIDN. 2007048203

HALAMAN PENGESAHAN


**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT INFAQ
SHADAQAH TERHADAP PROGRAM BESTARI DITINJAU DARI
PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH(STUDY KASUS LEMBAGA
AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI CABANG MADIUN)**

WAHYU BIMA PRABOWO


9314.063.17

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 1 November 2021
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H Jamaludin A. Kholik, Lc, M.A
NIP. 1975091 200801 1 014

(.....

.....)

2. Penguji I
Rofik Efendi, S.Kom. M M
NIP. 19690617 199803 1002

(.....

.....)

3. Penguji II
Ulin Ni'mah Rodiyah U, S, Pd.I.M Pd.
NIDN. 2007048203

(.....

.....)

Kediri, 10 November 2021
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Ahmad Anwar Mughlihin, MHI.
NIP. 19750111199803 1 002

MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ

Artinya : Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang-orang yang ruku'. (QS. Al Baqarah ayat 43)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tidak ada kata yang pantas untuk diucapkan selain bersyukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia serta kemudahan yang telah diberikan kepada saya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, tauladan terbaik bagi umat manusia, Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Dengan bangga saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, Bapak Heru Prabowo dan Ibu Lamini yang selalu membimbing, menyayangi, mensupport dan mendoakan saya hingga saat ini.
2. Bapak Rofik Efendi, S.Kom. M M selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Ulin Ni'mah Rodiyah U,S.Pd.I,M.Pd, selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar membimbing dan memberi masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
3. Teruntuk adik kandung saya Dwi Reza Puspaningrum dan adik sepupu saya Muhammad Aqila Nandana yang selalu memberi dukungan setiap saat dan juga selalu menghibur saya.
4. Teruntuk sahabat terdekat saya Binti Choiriyah, Singgih Fauzy Fuadina dan Muhammad Putra Iqbal Dimashuri terimakasih atas support dan bantuan yang diberikan selama pengerjaan skripsi ini.
5. Teruntuk teman-teman saya Vian, Satria, Devita, Mutiara dan pelatih saya mas Gilang yang selalu membantu saya dan menyemangati saya.
6. Teman kantor saya di Bank Syariah Indonesia Kantor Cabang Pembantu Gudang Garam Bu Ima selaku Branch Manager, Mas Samsul selaku CBRM dan Mas Dika selaku Sales Pembiayaan dan Dana.

7. Teruntuk dosen-dosen, staf-staf dan teman-teman saya dalam klub sepak bola IAIN Kediri yang selalu mensupport saya dalam mengerjakan skripsi.
8. Terimakasih kepada Almamater saya IAIN Kediri.

ABSTRAK

WAHYU BIMA PRABOWO, Dosen Pembimbing Rofik Efendi, S.Kom., MM. dan Ulin Ni'mah Rodiya U, S.Pd.I., M.Pd. : EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT INFAQ SHADAQAH TERHADAP PROGRAM BESTARI DITINJAU DARI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (STUDY KASUS LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI CABANG MADIUN), Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Efektivitas, Manajemen *Syariah*

Efektivitas merupakan bentuk keberhasilan dari suatu kegiatan yang disesuaikan dengan target atau tujuan. Program Bestari adalah beasiswa yang diberikan untuk siswa kurang mampu dan memiliki prestasi. Manajemen syariah adalah suatu aktivitas khusus menyangkut kepemimpinan, pengarahan, pengembangan proposal perencanaan, dan pengawasan terhadap pekerjaan-pekerjaan yang berkenaan dengan unsur-unsur pokok dalam suatu proyek atau usaha yang sesuai dengan syariah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana tingkat keefektifitasan pendistribusian terhadap program BESTARI yang ditinjau dari perspektif manajemen syariah.

Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif, penelitian ini dilaksanakan di Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Cabang Madiun yang beralamat di jl letkol suwarno perum bumi mas II-02 Kelurahan Mojorejo Kecamatan Taman Kota Madiun Jawa Timur. Metode pengumpulan data menggunakan langkah Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat efektivitas pendistribusian dana zakat infaq dan shadaqah yang dilaksanakan oleh lembaga amil zakat yatim mandiri Madiun berdasarkan pada program unggulan yaitu program Bestari, dimana penerapannya menggunakan indikator sesuai program, amanah dan tepat sasaran, sedangkan dalam sistem manajemen syariah pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun yang mengacu pada POAC terdapat kekurangan dalam sistem controlling. Oleh karena itu pendistribusian dana zakat infaq dan shadaqah

pada program Bestari dapat meningkatkan pendidikan anak yatim dan dhuafa dalam menunjang prestasi mereka.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan nikmat-Nya yang telah dilimpahkan. Berkat rahmat Allah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam penulis haturkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, dan sahabat.

Dengan selesainya penulisan skripsi ini, penulis sadari hal ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik materiil maupun immaterial yang telah diberikan kepada penulis. Untuk itu penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.H.Nur Chamid,MM,selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr.H.Imam Annas Mushlihin,MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri beserta Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati, M.E.I selaku Kaprodi Perbankan Syariah
4. Bapak Rofik Efendi, S. Kom. MM dan Ibu Ulin Ni'mah Rodyah U,S.Pd.I,M.Pd.selaku pembimbing skripsi saya yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
5. Orang tua saya, yang selalu memotivasi dan mendoakan saya karna beliau korbakan demi kenyamanan kami dalam mencari ilmu, mulai awal study hingga terselesainya tugas akhir ini.
6. Ketua pimpinan dan seluruh karyawan serta anggota pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Cabang Madiun yang telah bersedia menyediakan waktu dan argumentasinya demi kelancaran menyelesaikan skripsi saya dengan baik.

7. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Perbankan Syariah angkatan 2017, serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan secara rinci yang telah turut memberikan bantuan baik langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Mudah-mudahan amal kebaikan dan jerih payah mereka mendapatkan imbalan dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, hal ini karena terbatasnya kemampuan penulis. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis harapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan dan perbaikan, agar nantinya skripsi ini lebih bermanfaat sebagaimana mestinya. Amiin

Kediri,2021

Penulis

Wahyu Bima Prabowo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAKS.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN	vii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Telaah Pustaka.....	12
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Efektivitas.....	16
B. Manajemen Syariah	17
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	17
2. Konsep Manajemen Syariah.....	18
3. Implementasi Syariah Dalam Fungsi Manajemen.....	20
C. Pendistribusian Dana Zakat Infaq Shadaqah.....	22
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30

B.	Kehadiran Peneliti.....	30
C.	Lokasi Penelitian.....	31
D.	Sumber Data.....	31
E.	Pengumpulan Data.....	32
F.	Analisa Data.....	33
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	34
H.	Tahap-Tahap Penelitian.....	34

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A.	Gambaran Umum Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri.....	36
1.	Sejarah Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri.....	36
2.	Visi Misi dan Moto Yatim Mandiri Madiun.....	37
3.	Struktur Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	37
4.	Pengurus Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	38

5. Program – Progam Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	42
B. Paparan Data.....	48
1. Pendistribusian Dana Zis Pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	48
2. Pendistribusian Dana Zis dalam Perspektif Manajemen Syariah Pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	56
C. Temuan Penelitian.....	61
BAB V : PEMBAHASAN	
A. Efektivitas pendistribusian dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah terhadap program Bestari di Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri cabang Madiun.....	65
B. Efektivitas manajemen syariah pendistribusian dana Zakat, Infaq, Shadaqah, terhadap program Bestari di Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Madiun.....	69
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	I

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara
Lampiran 2	Dokumentasi Penelitian
Lampiran 3	Surat Izin Penelitian
Lampiran 4	Surat Keterangan Bukti Penelitian dari Yatim Mandiri Madiun
Lampiran 5	Daftar Riwayat Hidup