

**PERAN MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT PRESPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(STUDI PADA DESA WONOREJO KECAMATAN TROWULAN
KABUPATEN MOJOKERTO)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (SE)



Oleh :

ERINA SONIA NUR SAFITRI

9313.100.17

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2021

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

**PERAN MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT PRESPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(STUDI PADA DESA WONOREJO KECAMATAN TROWULAN
KABUPATEN MOJOKERTO)**

ERINA SONIA NUR SAFITRI
NIM. 9313.100.17

Kediri, Agustus 2021
Telah Disetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ali Samsuri, MEI.
NIP. 19761031 200901 1 003

Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI.
NIP. 19840815 201801 2 001

NOTA DINAS

Kediri, 31 Agustus 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ERINA SONIA NUR SAFITRI

NIM : 931310017

Judul : Peran Manajemen Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat
Prespektif Manajemen Syariah (Studi Pada Desa Wonorejo Kecamatan
Trowulan Kabupaten Mojokerto)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ali Samsuri, MEI.

NIP. 19761031 200901 1 003

Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI.

NIP. 19840815 201801 2 001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 3 November 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ERINA SONIA NUR SAFITRI

NIM : 931310017

Judul : Peran Manajemen Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat
Prespektif Manajemen Syariah (Studi Pada Desa Wonorejo Kecamatan
Trowulan Kabupaten Mojokerto)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 3 November 2021 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ali Samsuri, MEI.

NIP. 19761031 200901 1 003

Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI.

NIP. 19840815 201801 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT PRESPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH**

**(STUDI PADA DESA WONOREJO KECAMATAN TROWULAN
KABUPATEN MOJOKERTO)**

Erina Sonia Nur Safitri

931310017

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 3 November 2021

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Rofik Efendi, S. Kom., MM
NIP. 19690617 199803 1 002

(.....)

2. Penguji I

Dr. Ali Samsuri, MEL.
NIP. 19761031 200901 1 003

(.....)

3. Penguji II

Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI.
NIP. 19840815 201801 2 001

(.....)

Kediri, 3 November 2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 197501011998031002

MOTTO

-وَمَنْ جَاءَ هَدًى فَمَا يُجَا هِدْ لِنَفْسِهِ-

*“Barang siapa yang bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut
untuk kebaikan dirinya sendiri”*

(Qs. Al-Ankabut: 6)

*“Tidak ada rasa bangga tanpa usaha, tidak ada rasa puas tanpa kerja keras.
Karena suksesmu tergantung bagaimana usahamu”*

-Merry Riana-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring lantunan doa dan untaian ucapan terima kasih yang teramat dalam, akhirnya tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan. Dan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Mustar dan Ibu Rina Wati yang selalu mendoakanku dan tanpa lelah bekerja keras demi kebaikanku. Karya tulis sederhana ini merupakan bagian dari perjuangan, cita-cita, serta iringan doa restu darimu. Atas semua jasa dan kasih sayangmu akhirnya aku dapat menyelesaikan studi dengan lancar. Perjuangan dan pengorbananmu untukku sungguh luar biasa.
2. Adikku tersayang, Dista Dwi Erina Putri dan seluruh anggota keluargaku kakek, nenek dan semuanya yang selalu mendoakanku, mendukungku dan memberiku motivasi.
3. Untuk Frima Lirianto yang selalu memberiku motivasi, dukungan dan selalu membantuku.
4. Bapak Ibu Dosen IAIN Kediri yang senantiasa membimbingku selama menjalani studi perkuliahan.
5. Teman-teman seperjuangan jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2017 dan semua pihak yang berkontribusi yang tidak dapat disebutkan satu persatu terimakasih telah menemani, memberikan motivasi dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

ERINA SONIA NUR SAFITRI, Dosen Pembimbing Dr. Ali Samsuri, MEI. dan Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI. PERAN MANAJEMEN DANA DESA TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PRESPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (Studi Pada Desa Wonorejo Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto), Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Peran, Manajemen Dana Desa, Kesejahteraan, Manajemen Syariah

Dana desa merupakan anggaran yang bersumber dari pemerintah yang berasal dari APBN dan berfungsi untuk membiayai segala program-program desa guna mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Prinsip manajemen syariah juga penting dilakukan dalam manajemen dana desa agar dapat menciptakan *falah* (kebahagiaan) dan *hayah tayyibah* (kehidupan yang lebih baik) bagi masyarakat. Seperti halnya di Desa Wonorejo Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto, bahwasannya masih banyak masyarakat yang dikategorikan sebagai keluarga miskin. Melihat kondisi tersebut, maka manajemen dana desa memiliki peran dalam memberikan kesejahteraan bagi masyarakat. Dari permasalahan tersebut maka fokus penelitian ini yaitu 1) Bagaimana manajemen dana desa di Desa Wonorejo? dan 2) Bagaimana peran manajemen dana desa terhadap kesejahteraan masyarakat di Desa Wonorejo baik secara umum maupun prespektif manajemen syariah? Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui manajemen dana desa beserta perannya terhadap kesejahteraan masyarakat di Desa Wonorejo prespektif manajemen syariah. Kegunaan dari penelitian ini untuk dapat dijadikan bahan literasi dan informasi dalam mengoptimalkan peran manajemen dana desa agar dapat menciptakan kesejahteraan masyarakat.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif. Sumber data dalam penelitian ini diperoleh melalui survey langsung dan wawancara kepada aparat desa, tokoh masyarakat, dan masyarakat. Kemudian data juga akan diperoleh melalui dokumen-dokumen serta arsip yang mendukung seperti data rincian anggaran keuangan desa dan data mengenai kondisi umum lokasi penelitian. Untuk proses analisis data yaitu dimulai dari menelaah seluruh data, membuat rangkuman inti, menyusun kedalam pokok-pokok pikiran dan mengujikannya secara deskriptif, menghubungkan hasil penelitian dengan teori, dan kemudian menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran manajemen dana desa di Desa Wonorejo yaitu dengan memberikan fasilitas-fasilitas yang dibutuhkan masyarakat sehingga masyarakat dapat merasakan manfaatnya. Manajemen dana desa juga memberikan dampak yang positif bagi kesejahteraan masyarakat yang dapat dilihat dari meningkatnya pendapatan, konsumsi rumah tangga, keadaan dan fasilitas tempat tinggal, tingkat pendidikan, tingkat kesehatan, kemudahan mendapatkan pelayanan kesehatan serta bertransportasi. Manajemen dana desa di Desa Wonorejo juga telah berdasar pada prinsip manajemen syariah serta perannya dapat memberi kebahagiaan bagi manusia (*falah*) dan kehidupan yang baik (*hayah tayyibah*).

KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga Penelitian untuk menyelesaikan Skripsi dapat berjalan dengan lancar. Sholawat serta salam senantiasa terpanjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Dalam penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari motivasi dan bantuan dari pihak lain. Oleh karena itu, penulis memberikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Ahmad Syukur, Lc. Ma selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Ali Samsuri, MEI selaku Dosen Pembimbing I.
5. Ibu Ririn Tri Puspita Ningrum, MSI selaku Dosen Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
7. Ibu Kepala Desa, seluruh aparat Desa dan masyarakat Desa Wonorejo.

Semoga kontribusi dari semua pihak menjadi amal baik dan mendapatkan pahala dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menyempurnakan Skripsi ini agar dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Penulis,

Erina Sonia Nur Safitri
NIM. 931310017

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian	11
E. Telaah Pustaka.....	11

BAB II LANDASAN TEORI

A. Peran	16
----------------	----

B. Manajemen Dana Desa	18
1. Definisi Dana Desa.....	18
2. Prinsip-prinsip Penggunaan Dana Desa	19
3. Prioritas dan Tujuan Penggunaan Dana Desa	22
4. Mekanisme Manajemen Dana Desa	23
C. Kesejahteraan Masyarakat.....	27
1. Definisi Kesejahteraan Masyarakat.....	27
2. Tahapan Tingkat Kesejahteraan Masyarakat	29
3. Indikator Kesejahteraan Masyarakat	30
4. Fungsi Kesejahteraan Masyarakat.....	33
D. Manajemen Syariah	34
1. Definisi Manajemen Syariah.....	34
2. Fungsi Manajemen Syariah	36
3. Prinsip-prinsip Manajemen Syariah	40

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	44
B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian	45
D. Data dan Sumber Data	45
E. Metode Pengumpulan Data	46

F. Analisis Data	48
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
H. Tahapan Penelitian.....	49

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data.....	51
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
a. Sejarah Singkat Berdirinya Desa Wonorejo	51
b. Kondisi Geografis Desa Wonorejo.....	51
c. Kondisi Demografis Desa Wonorejo.....	52
d. Struktur Organisasi Pemerintahan.....	57
2. Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Wonorejo Melalui Dana Desa	58
3. Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa	59
4. Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Wonorejo Melalui Pengelolaan Dana Desa	63
B. Temuan Penelitian	73

BAB V PEMBAHASAN

A. Manajemen Dana Desa Di Desa Wonorejo Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto	77
B. Peran Manajemen Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Wonorejo Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto	80
C. Peran Manajemen Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Wonorejo Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto Ditinjau Dari Prespektif Manajemen Syariah	85

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan.....	90
B. Saran	91

DAFTAR PUSTAKA	92
-----------------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pemberian Dana Desa Per Tahap	7
Tabel 1.2 Pembagian Dana Desa Tahun 2020	7
Tabel 1.3 Pembagian Dana Desa Bidang Pembangunan Desa	8
Tabel 1.4 Pembagian Dana Desa Bidang Pemberdayaan Masyarakat	8
Tabel 1.5 Kondisi Masyarakat Desa Wonorejo	9
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Wonorejo	53
Tabel 4.2 Fasilitas Tempat Ibadah Desa Wonorejo	53
Tabel 4.3 Fasilitas Lembaga Pendidikan Desa Wonorejo	54
Tabel 4.4 Fasilitas Kesehatan Desa Wonorejo	55
Tabel 4.5 Kondisi Perumahan Masyarakat Desa Wonorejo	55
Tabel 4.6 Jenis Pekerjaan Masyarakat Desa Wonorejo	56
Tabel 4.7 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Wonorejo	57
Tabel 4.8 Pembagian Dana Desa Bidang Pembangunan Desa	58
Tabel 4.9 Pembagian Dana Desa Bidang Pemberdayaan Masyarakat	59
Tabel 4.10 Perencanaan Pengelolaan Dana Desa Dalam Musrembangdes	60
Tabel 4.11 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Wonorejo	63
Tabel 4.12 Tingkat Kesehatan Masyarakat Desa Wonorejo	65
Tabel 4.13 Tingkat Pelayanan Kesehatan Masyarakat Desa Wonorejo	66
Tabel 4.14 Besaran Pendapatan Masyarakat Desa Wonorejo	68
Tabel 4.15 Pola Konsumsi Masyarakat Desa Wonorejo	70

Tabel 4.16 Tingkat Perumahan Masyarakat Desa Wonorejo dan Fasilitas Tempat

Tinggal 71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian

Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 4. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi

Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup