

**MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT INFAQ DAN
SHADAQAH DI LAZNAS YATIM MANDIRI JOMBANG DALAM
PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :

EKA DEBBY WAHYUNI

9.314.057.17

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN KEDIRI)**

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT INFAQ DAN
SHADAQAH DI LAZNAS YATIM MANDIRI JOMBANG DALAM
PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM**

EKA DEBBY WAHYUNI

NIM: 9.314.057.17

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Dr. M. Anang Firdaus, M.Pd.I
NIDN. 2010078901

NOTA DINAS

Kediri, 08 Oktober 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : EKA DEBBY WAHYUNI
NIM : 9.314.057.17
Judul : MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT
INFAQ DAN SHADAQAH DI LAZNAS YATIM
MANDIRI JOMBANG DALAM PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Dr. M. Anang Firdaus, M.Pd.I
NIDN. 2010078901

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 15 November 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl.Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : EKA DEBBY WAHYUNI
NIM : 9.314.057.17
Judul : MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT
INFAQ DAN SHADAQAH DI LAZNAS YATIM
MANDIRI JOMBANG DALAM PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 04 November 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

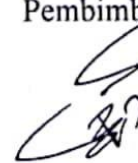
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Dr. M. Anang Firdaus, M.Pd.I
NIDN. 2010078901

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT INFAQ DAN SHADAQAH
DI LAZNAS YATIM MANDIRI JOMBANG DALAM PERSPEKTIF
MANAJEMEN RISIKO ISLAM**

EKA DEBBY WAHYUNI
NIM. 9.314.057.17

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam (IAIN) Kediri pada tanggal 04 November 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Jamaludin A. Khalik, Lc., M.A

NIP. 19750913 200801 1 014

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Svakur, Lc, M.E.I.

NIP. 19760708 2006604 1 004

(.....)

3. Penguji II

Dr. Mohamad Anang Firdaus, M.Pd.I

NIDN. 2010078901

(.....)

Kediri, 11 November 2021
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam


Dr. H. Imam Annas Muslih, M.H.I
NIP. 19750101 1998031 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eka Debby Wahyuni
NIM : 931405717
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Perbankan Syariah
E-mail address : ekadebby1303@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT INFAQ DAN SHADAQAH DI LAZNAS YATIM MANDIRI JOMBANG DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 21 Februari 2022

Penulis

(Eka Debby Wahyuni)
nama terang dan tanda tangan

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۗ

إِنَّ اللَّهَ حَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

"Wahai orang-orang yang beriman! Bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap orang memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat), dan bertakwalah kepada Allah. Sungguh, Allah Maha Mengetahui terhadap apa yang kamu kerjakan."

(QS. Al-Hasyr 59: Ayat 18)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil 'Alamin, Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Orang-orang yang saya sayangi dan menyayangi saya.

*

Kedua orang tua saya,

Bapak Andry Rusdijanto dan Ibu Tumini, yang senantiasa mendidik, memberi semangat dan dukungan dalam bentuk apapun, serta yang selalu mendoakan setiap

harinya

*

Adik saya,

Ardito Octavian yang selalu memberikan warna dan semangat dalam hidup saya.

*

Keluarga terdekat saya,

Budhe Suminem, Pakdhe Sumidi dan Mbak Keponakan Saya Tria Arifita yang memberi dukungan selama masa perkuliahan saya

*

Teman serta sahabat-sahabat saya yang selalu ada dalam berbagai kondisi saya.

Sahabat SMA saya, yang menampung suka duka dalam pengerjaan skripsi ini (Elvian, Tsalis, Dania, Revani, Hilma, Aprilia). Sahabat terdekat seperjuangan

dalam menjalani studi di IAIN Kediri (Dinar, Eva, Isna, Binti) yang selalu

memberi semangat agar segera menyelesaikan skripsi ini.

Dan diri saya sendiri, yang telah kuat sampai pada titik ini.

ABSTRAK

Wahyuni, Eka Debby. 2021. *Manajemen Risiko Penyaluran Zakat Infaq dan Shadaqah di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang Dalam Perspektif Manajemen Risiko Islam*. Skripsi, Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I dan Dr. Mohamad Anang Firdaus, M.Pd.I

Kata Kunci: Manajemen Risiko, Penyaluran ZIS, Manajemen Risiko Islam

Risiko dalam Islam bukanlah sesuatu yang dilarang, namun merupakan hal yang harus dihadapi dengan mengelola risiko dengan cara-cara sesuai kaidah Islam. Tahap mengelola risiko disebut juga manajemen risiko. Manajemen risiko pada lembaga zakat perlu diterapkan agar penyaluran ZIS dapat memberi manfaat terhadap kemaslahatan umat. Manajemen risiko penyaluran zakat, infaq dan shadaqah perlu diterapkan pada LAZNAS Yatim Mandiri Jombang, karena terdapat salah satu temuan risiko pada penyaluran ZIS di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang yaitu bantuan modal dana bergulir yang diberikan digunakan untuk keperluan konsumtif oleh penerima manfaat. Sehingga penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen risiko penyaluran ZIS di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang dan bagaimana manajemen risiko penyaluran ZIS di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang dalam perspektif Manajemen Risiko Islam.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data yang dilakukan penulis yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi. Dimana data yang diperoleh berasal dari wawancara dengan karyawan, pendamping program dan mustahiq LAZNAS Yatim Mandiri Jombang. Analisis data yang digunakan penulis antara lain reduksi data, pemaparan data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa : (1) Manajemen risiko yang dilakukan LAZNAS Yatim Mandiri Jombang yaitu dengan survei asesmen, *memonitoring*, evaluasi dan silaturahmi (komunikasi) dengan pendekatan. Sementara manajemen risiko dengan tindakan pencegahan/penghindaran dengan cara penguatan pada sisi spiritual, perekrutan relawan untuk membantu pengawasan meskipun masih mengalami kendala asal laporan tapi cukup membantu tugas pengawasan, pembentukan kelompok pada penyaluran dana produktif untuk pengawasan dan pengendalian lebih baik, dan melakukan koordinasi bersama lembaga zakat lain serta mengadvokasi dengan berkoordinasi bersama lembaga zakat lain untuk saling membantu agar mustahiq dapat memperoleh dana sesuai dengan yang dibutuhkan. (2) Manajemen risiko penyaluran ZIS pada LAZNAS Yatim Mandiri Jombang telah sesuai dengan kaidah prinsip Manajemen Risiko Islam, karena pihak lembaga menganut prinsip tauhid dan *akhlakul karimah* dengan berusaha menjaga amanah Allah SWT terhadap tugas lembaga pengelola zakat.

ABSTRACT

Wahyuni, Eka Debby. 2021. *Risk Management for Distribution of Zakat, Infaq and Shadaqah at LAZNAS Yatim Mandiri Jombang in an Islamic Risk Management Perspective*. A Graduating Paper, Islamic Banking, Faculty of Economics and Islamic Business, IAIN Kediri. Advisor (I) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI and (II) Dr. Mohamad Anang Firdaus, M.Pd.I

Keywords: Risk Management, Distribution of ZIS, Islamic Risk Management

Risk in Islam is not prohibited, but it must be faced by managing risk in ways according to Islamic rules. The stage of managing risk is also known as risk management. Risk management in zakat institutions needs to be implemented so that the distribution of ZIS can provide benefits for people. Risk management for the distribution of zakat, infaq and shadaqah needs to be applied to LAZNAS Yatim Mandiri Jombang, because there is one risk finding in the distribution of ZIS at LAZNAS Yatim Mandiri Jombang, namely the revolving fund capital assistance provided is used for consumptive purposes by the beneficiaries. Therefore, this research study is aimed find out how the risk management of ZIS distribution at LAZNAS Yatim Mandiri Jombang and how the risk management of ZIS distribution at LAZNAS Yatim Mandiri Jombang in the perspective of Islamic Risk Management.

This study uses a qualitative research method with a descriptive approach. The method of data collection is interviews, observation and documentation. The data are obtained from interviews with employees, program assistants and mustahiq of LAZNAS Yatim Mandiri Jombang. The data analysis used by the author includes data reduction, data exposure and conclusion drawing.

The results of the study show: (1) Risk management is carried out by LAZNAS Yatim Mandiri Jombang, namely by surveying assessment, monitoring, evaluation and relationship (communication) with an approach. Meanwhile, risk management with prevention/avoidance measures by strengthening on the spiritual side, recruiting volunteers to assist in supervision, although there are still problems with the origin of the report, but it is sufficient to assist in supervisory duties, forming groups in the distribution of productive funds for better supervision and control, and coordinating with other zakat institutions and advocate by coordinating with other zakat institutions to help each other so that mustahiq can obtain funds as needed. (2) The risk management of ZIS distribution at LAZNAS Yatim Mandiri Jombang is in accordance with the principles of Islamic Risk Management because the institution practices the principles of monotheism and morality by trying to maintain the mandate of Allah SWT to the duties of the zakat management institution.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

1. Konsonan

Daftar huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat pada halaman berikut :

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	S a	S	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	H}a	H}	Ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Z al	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet

س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	S}ad	S}	Es (dengan titik di bawah)
ض	D}ad	D}	De (dengan titik di bawah)
ط	T}a	T}	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Z}a	Z}	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	' _	Apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	' _	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (').

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اَ	<i>Fath{ah</i>	A	A
اِ	<i>Kasrah</i>	I	I
اُ	<i>D{ammah</i>	U	U

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan tanda	Nama
اَ / اِ اُ	<i>fath{ah</i> dan <i>alif</i> atau <i>ya</i>	a>	a dan garis di atas
اِ اُ	<i>kasrah</i> dan <i>ya</i>	i>	i dan garis di atas
اُ اِ	<i>d}ammah</i> dan <i>wau</i>	u>	u dan garis di atas

4. Ta marbu>t}ah

Transliterasi untuk *ta marbu>t}ah* ada dua, yaitu: *ta marbu>t}ah* yang hidup atau mendapat harakat *fath{ah*, *kasrah*, dan *d}ammah*, transliterasinya adalah

[t]. Sedangkan *ta marbu>t}ah* yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta marbu>t}ah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbu>t}ah* itu ditransliterasikan dengan ha (h).

5. Syaddah (tasydi>d)

Syaddah atau *tasydi>d* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *tasydi>d* (ّ), dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Jika huruf *ي* ber-*tasydid* di akhir sebuah kata dan didahului oleh huruf *kasrah* (ِ), maka ia ditransliterasi seperti huruf *maddah* (i>).

6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf (*alif lam ma'arifah*). Dalam pedoman transliterasi ini, kata sandang ditransliterasi seperti biasa, *al-*, baik ketika ia diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-).

7. Hamzah

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof (') hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila hamzah terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab ia berupa alif.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT., yang telah memberikan limpahan rahmat, taufiq serta hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“MANAJEMEN RISIKO PENYALURAN ZAKAT INFAQ DAN SHADAQAH DI LAZNAS YATIM MANDIRI JOMBANG DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO ISLAM”**. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Ekonomi.

Penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, motivasi dan do'a dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun moral, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Sulistyowati, SHI, MEI selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Sri Anugerah Natalina, M.M selaku Wali Dosen Peneliti yang telah memberikan bimbingan serta arahan kepada peneliti sehingga peneliti sampai ditahap ini.
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, kritik serta saran kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi.
6. Bapak Dr. Mohamad Anang Firdaus, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, kritik serta saran kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi.

7. Seluruh dosen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk menyalurkan ilmunya kepada peneliti.
8. Pimpinan dan seluruh pegawai serta staf LAZNAS Yatim Mandiri Jombang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi demi terselesaikannya penelitian ini.
9. Seluruh informan yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi terkait penelitian ini.
10. Kedua orang tua peneliti, Bapak Andry Rusdijanto dan Ibu Tumini. Serta adikku Ardito Octavian yang senantiasa mendoakan dan memberikan warna, semangat serta motivasi untuk kelancaran skripsi ini.

Semoga segala bimbingan dan arahan yang telah diberikan kepada peneliti mendapat balasan dari Allah SWT., dengan kebaikan yang berlipat ganda. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, oleh sebab itu dengan kerendahan hati peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi kebaikan dimasa mendatang. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan demi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kediri, 29 September 2021

Penulis,

Eka Debby Wahyuni

NIM: 9.314.057.17

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian	12
E. Telaah Pustaka	13
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Manajemen Risiko	20
B. Risiko dalam Penyaluran Zakat	24
C. Tinjauan Zakat Infaq Dan Shadaqah	29
D. Manajemen Risiko Islam	37
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
B. Kehadiran Peneliti	50

C. Lokasi Penelitian	51
D. Sumber Data	51
E. Pengumpulan Data.....	52
F. Analisis Data.....	53
G. Pengecekan Keabsahan (Validitas) Data	55
H. Tahap-Tahap Penelitian	56
BAB IV PAPAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	58
B. Paparan Data.....	71
C. Temuan Penelitian	90
BAB V PEMBAHASAN	93
A. Manajemen Risiko Penyaluran Zakat, Infaq dan Shadaqah di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang.....	93
B. Manajemen Risiko Penyaluran Zakat, Infaq dan Shadaqah di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang dalam Perspektif Manajemen Risiko Islam.....	100
BAB VI PENUTUP	107
A. Kesimpulan	107
B. Saran	108
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

Tabel. 1.1 Perbandingan Lembaga Amil Zakat di kota Jombang Berdasarkan Perolehan Sertifikat Sistem Manajemen Mutu ISO SNI.....	6
Tabel 1.2 Data Perolehan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, Shadaqah dan Wakaf LAZ Yatim Mandiri Cabang Jombang Periode tahun 2018- 2020.....	8
Tabel 2.1 Risiko Dana Penyaluran, Dampak dan Mitigasinya.....	24
Tabel 2.2 Risiko Dana Produktif, Dampak dan Mitigasinya.....	26
Tabel 2.3 Risiko Manajemen Penyaluran Dana Zakat, Dampak dan Mitigasinya.....	28
Tabel 4.1 Identifikasi risiko dana penyaluran yang terjadi di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang	83
Tabel 4.2 Identifikasi risiko dana produktif yang terjadi di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang.....	86
Tabel 4.3 Identifikasi risiko manajemen dana penyaluran yang terjadi di LAZNAS Yatim Mandiri Jombang.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Kampus
- Lampiran 2 Surat Izin Penelitian dari Lembaga
- Lampiran 3 Pedoman Wawancara
- Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 5 Daftar Konsultasi Pembimbing I
- Lampiran 6 Daftar Konsultasi Pembimbing II
- Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup