

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA PANDEMI**

**COVID-19 DI MTS NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**RISMA EKA ADELIA**

**9324.045.17**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2021**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA PANDEMI  
COVID-19 DI MTs NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**RISMA EKA ADELIA**

**NIM : 9324.045.17**

**Disetujui Oleh :**

Dosen Pembimbing I



**Dr. Mukhammad Abdullah, M. Ag**

**NIP. 19660405 199203 1 002**

Dosen Pembimbing II



**Puspoko Ponco Ratno, M.T**

**NIP. 19850111 201903 1 003**

**NOTA DINAS**

Kediri, 09 April 2021

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : RISMA EKA ADELIA

NIM : 932404517

Judul : MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI MTs NEGERI 2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan semuanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag**

**NIP. 1966 0405 199203 1002**

Pembimbing II



**Puspoko Ponco Ratno, M.T**

**NIP. 1985 0111 201903 1003**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 09 April 2021

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri •

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : RISMA EKA ADELIA

NIM : 932404517

Judul : MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI MTs NEGERI 2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal...-...2021 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki. Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag**

**NIP. 1966 0405 199203 1002**

Pembimbing II



**Puspoko Ponco Ratno, M.T**

**NIP. 1985 0111 201903 1003**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA PANDEMI  
COVID-19 DI MTs NEGERI 2 KOTA KEDIRI**

**RISMA EKA ADELIA**

**NIM : 9324.045.17**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal *26 April 2021*

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Dr. Mu'awanah, M.Pd.  
NIP. 19680604 199803 2 001
2. Penguji I  
Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag  
NIP. 19660405 199203 1 002
3. Penguji II  
Pupoko Ponco Ratno, M.T  
NIP. 19850111 201903 1 003

*[Signature]*  
(.....)

*[Signature]*  
(.....)

*[Signature]*  
(.....)

Kediri, 29 April 2021

Dekan IAIN Kediri



**Dr. Ali Anwar, M.Ag**

**NIP. 19640503 199603 1 001**

## **Motto**

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

*Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.*

**(QS. Al-Baqarah:286)<sup>1</sup>**

---

Departemen Agama RI, *Al Qur'an dan terjemahannya dengan transliterasi* (Semarang: PT, Karya Toha Semarang)<sup>1</sup>

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah* dengan segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT dan bershawat kepada Nabi Muhammad SAW yang kunantikan syafa'atnya di akhirat nanti. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua saya Bapak Khoiri (Alm) dan Ibu Ratna Yunida yang selalu memberi dukungan, motivasi, kasih sayang serta doanya kepada saya. Tidak mungkin saya menyelesaikannya tanpa penuh dan senyum yang selalu membuat saya bersemangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Serta doa restunya yang selalu mengiringi setiap langkahku.
2. Adikku tercinta Alda Lisa Putri Berlian, Sela Tri Lestari dan Wias Wendis yang memotivasiku untuk segera menyelesaikan skripsi ini sehingga dapat selesai tepat waktu.
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T selaku pembimbing skripsi saya, terimakasih atas bimbingan dan arahan yang telah diberikan selama proses penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Hadi Suseno, M.Pd selaku Kepala Madrasah MTs Negeri 2 Kota Kediri yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian di MTs Negeri 2 Kota Kediri.
5. Saudaraku yang ada di Kalimantan Timur Terimakasih selalu menanyai kapan saya lulus sehingga saya sangat termotivasi untuk segera mengerjakan skripsi ini.
6. Riski Jaka Prasetya Terimakasih atas dukungannya selama ini dan memberi bantuan saat aku membutuhkannya. Kebaikanmu tiada bandingnya sehingga kamu menjadi salah satu orang yang layak kupersembahkan bentuk perjuanganku ini.
7. Teman- temanku terutama Reynanda, Teguh dan Arul. Terimakasih telah bersama- sama melakukan penelitian di lokasi yang sama dan saling mendukung, menyemangati satu sama lain dan mendengarkan keluh kesahku.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat, taufik dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul MANAJEMEN PEMBELAJARAN ONLINE PADA MASA COVID-19 DI MTs NEGERI 2 KOTA KEDIRI.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan.

Penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, motivasi dan doa dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun moral, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang setingginya kepada :

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, M.M selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Drs. Hadi Suseno, M.Pd selaku Kepala MTs Negeri 2 Kota Kediri
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staff Fakultas Tarbiyah dan Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri
5. Kedua orangtuaku dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.



6. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah peneliti berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Amiin.

Kediri, 09 April 2021

Peneliti

## ABSTRAK

Risma Eka Adelia, 2021. *Manajemen Pembelajaran Online Pada Masa Pandemi Covid-19 di MTs Negeri 2 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing (1) Mukhammad Abdullah, M.Ag, dan (2) Puspoko Ponco Ratno, M.T.,

Kata Kunci : Manajemen, Pembelajaran *Online*.

Secara umum manajemen pembelajaran merupakan usaha kegiatan yang dilakukan guru dan wakil bidang akademik dalam mengelola pembelajaran supaya pembelajaran dapat berjalan sesuai dengan target yang telah direncanakan dengan cara memberikan tingkat keberhasilan peserta didik dalam pembelajaran online. Fokus penelitian dari skripsi ini adalah : 1). Bagaimana perencanaan pembelajaran online pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri?, 2). Bagaimana pengorganisasian pembelajaran online pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri?, 3). Bagaimana pelaksanaan pembelajaran online pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri?, 4). Bagaimana pengawasan pembelajaran online pada masa pandemic *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri?,

Pendekatan yang peneliti gunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif. Dengan rancangan studi kasus, dimana data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi selanjutnya peneliti menganalisis data dengan cara menelaah seluruh data yang sudah diperoleh dengan mereduksi data, paparan data dan penarikan kesimpulan. Tahap akhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan uji *credibility*, perpanjangan pengamatan dan triangulasi guna memperoleh data selama berlangsungnya penelitian yang sesuai dengan fakta atau kenyataan di lapangan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1). Perencanaan pembelajaran *online* pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri dilakukan oleh wakil kepala bidang akademik dan guru dengan mengumpulkan semua guru diforum MGMP kemudian memetakan serta merencanakan pembelajaran online sesuai dengan kurikulum yang dipakai serta sesuai materi yang akan disampaikan, 2). Pengorganisasian pembelajaran *online* pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri diserahkan penuh kepada masing-masing guru, 3). Pelaksanaan pembelajaran *online* pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri menggunakan media pembelajaran online seperti *Elearning Madrasah* (ELMA), *zoom*, *google classroom*, grup *whatsapp* dan telegram, 4). Pengawasan pembelajaran online pada masa pandemik *covid-19* di MTs Negeri 2 Kota Kediri dilakukan oleh tim pembelajaran online, masing-masing guru dan orang tua siswa guna mencapai pembelajaran *online* yang efektif dan efisien.

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Nota Dinas .....	iii
Nota Pembimbing .....	iv
Halaman Pengesahan .....	v
Halaman Motto .....	vi
Halaman Persembahan .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Abstrak .....	x
Daftar Isi .....	xi
Daftar Lampiran .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Telaah Pustaka .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
A. Tinjauan Tentang Manajemen Pembelajaran <i>Online</i> .....	11
1. Pengertian Manajemen Pembelajaran <i>Online</i> .....	11
2. Fungsi Manajemen Pembelajaran <i>Online</i> .....	12
a) Perencanaan Pembelajaran .....	12
b) Pengorganisasian Pembelajaran .....	15
c) Pelaksanaan Pembelajaran .....	16
d) Pengawasan Pembelajaran .....	18

BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	22
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	22
B. Kehadiran Peneliti .....	23
C. Lokasi Penelitian .....	23
D. Data dan Sumber Data .....	34
E. Metode Pengumpulan Data .....	36
F. Analisis Data .....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	40
H. Tahap-tahap Penelitian .....	43
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	 45
A. Paparan Data .....	45
1. Perencanaan Pembelajaran .....	45
2. Pengorganisasian Pembelajaran .....	48
3. Pelaksanaan pembelajaran .....	50
4. Pengawasan pembelajaran .....	53
B. Temuan Penelitian .....	56
1. Perencanaan Pembelajaran .....	56
2. Pengorganisasian Pembelajaran .....	57
3. Pelaksanaan Pembelajaran .....	57
4. Pengawasan Pembelajaran .....	58
 BAB V PEMBAHASAN .....	 59
A. Perencanaan Pembelajaran .....	59
B. Pengorganisasian Pembelajaran .....	62
C. Pelaksanaan Pembelajaran .....	62
D. Pengawasan Pembelajaran .....	66

BAB VI PENUTUP .....	68
A. Kesimpulan .....	68
B. Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN .....	73

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	I
Lampiran 2. Pedoman Observasi .....	III
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi .....	IV
Lampiran 4. Surat Pernyataan Penelitian Dari MTs Negeri 2 Kota Kediri .....	V
Lampiran 5. Daftar Konsultasi I dan II .....	VI
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup.....	IX