

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL  
GURU DI SMP NEGERI 1 KARANGJATI**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)



Oleh:

**Muzyanatul Ulfa Rohmatin**

**9321.054.14**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI  
PROFESIONAL GURU DI SMP NEGERI 1 KARANGJATI**

**Muzyanatul Ulfa Rohmatin**

**9321.054.14**

Disetujui oleh:

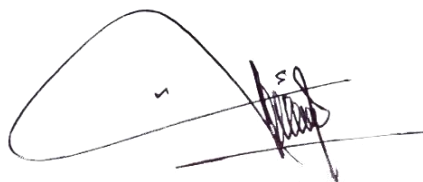
Pembimbing I



ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag.

NIP.196406011998031001

Pembimbing II



MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

## NOTA DINAS

Kediri, 1 Agustus 2021

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jln. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Muzayanatul Ulfa Rohmatin

NIM : 932105414

Judul :Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di Smp Negeri 1 Karangjati

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsitersebut telahmemenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag

NIP.196406011998031001

Pmbimbing II



MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 1 juli 2021

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jln. Sunan Ampel 07 – Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Muzayanatul Ulfa Rohmatin

NIM : 932105414

Judul :Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi ProfesionalGuru Di Smp Negeri 1 Karangjati

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 3 Agustus 2021 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb


Pembimbing I



ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag

NIP.196406011998031001

Pembimbing II



MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

HALAMAN PENGESAHAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI SMP NEGERI 1 KARANGJATI**

Muzayanatul Ulfa Rohmatin  
9321.054.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri Pada tanggal 3 Agustus 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

(Dr. MU'AWANAH, M.Pd)

NIP.196806041998032001

2. Penguji I

(ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag)

NIP.196406011998031001

3. Penguji II

(MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I)

NIP. 197406202011011001

Kediri, 3 Agustus 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah



(Dr. H. Ali Anwar, M.Ag)

NIP.196405031996031001



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**  
**PERPUSTAKAAN**

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muzayanaul Uffa Rohmatin

NIM : 932105414

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah

E-mail address : muzayanaulfa19@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi  Tesis  Disertasi

Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan kompetensi Profesionalisme Guru di SMP Negeri 1 Karangjati

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 01 Februari 2022

Penulis

  
(Muzayanaul Uffa Rohmatin)

nama lengkap dan tanda tangan

## HALAMAN MOTTO

### MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

Artinya: Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

(QS. Al Baqarah : 286)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, atas semua rahmat dan nikmat yang telah dilimpahkan. Sholawat serta salam senantiasa diarahkan kepada baginda Nabi besar Muhammad SAW, yang telah merubah umat manusia dari jaman mengundi nasib menggunakan anak panah menjadi manusia yang pekerja keras tanpa kenal lelah. Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Ayahanda Subandi al-amin nasir dan ibunda Musyarofah, yang telah mendidik dan senantiasa memberikan dukungan dalam bentuk apapun, baik dalam bentuk materi dan motivasi tentunya. Dan kedua adik saya Muhammad Imron Jamil dan Nurul Habibatul Ngulya yang saya cintai.
2. Dosen pembimbing I ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag dan dosen pembimbing II MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I yang tak lelah dan sabar dalam membimbing penulis hingga selesainya skripsi ini.
3. Segenap Dosen IAIN Kediri yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan kepada saya.
4. Karyawan IAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
5. Bapak Sumadi, M.pd selaku kepala sekolah SMP Negeri 1 Karangjati.
6. Bapak dan Ibu Guru di SMP Negeri 1 Karangjati yang telah memberikan motivasi kepada penulis.
7. Teruntuk keluarga besar PONPES AL-AMIEN dan PONPES LIRBOYO UNIT DARUSSALAM, Saya ucapkan terima kasih telah segan menampung saya selama di kediri semoga Allah membalas kebaikan mereka dan segenap teman-teman seperjuangan.



8. Semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan imbalan yang berlipat ganda dan meridhai semua amal baik yang telah diberikan.

Penyusun sadar bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, sumbangan, saran, dan kritik yang membangun sangat penyusun nantikan dengan harapan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya. Amin.

## ABSTRAK

MUZAYANATUL ULFA ROHMATIN, Dosen pembimbing: (I) ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Ag dan dosen pembimbing (II) MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I., Dengan judul: Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di Smp Negeri 1 Karangjati. Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Profesional Guru.

Pada dasarnya pendidikan terdiri dari berbagai komponen yang saling berpengaruh dan berkaitan antara yang satu dengan yang lainnya, guru lah yang memegang peran penting dan merupakan kunci pokok bagi keberhasilan pendidikan. Untuk standar kompetensi profesional guru harus di tingkatkan. Dari alasan yang telah dipaparkan, penulis tertarik untuk mengambil judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di SMP Negeri 1 Karangjati”. Adapun fokus dan tujuan penelitian ini adalah: 1) Memaparkan Bagaimanakah Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di SMP Negeri 1 Karangjati?, 2) Memaparkan Bagaimanakah pelaksanaan peningkatan Kompetensi Profesional Guru di SMP Negeri 1 Karangjati?

Pendefinisian konsep kata kunci ini dapat memberikan makna yang jelas, sehingga dapat digunakan untuk memahami, menafsirkan, menganalisis, dan menjelaskan peristiwa atau gejala yang sedang diteliti. Tentunya mempermudah peneliti dalam menyimpulkan hasil penelitian.

Untuk mencapai tujuan penelitian di atas, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif. Dalam hal ini kehadiran peneliti sangat penting, karena merupakan instrumen kunci untuk menangkap makna yang ada, sumber data yang utama dalam penelitian ini adalah kata-kata dan tindakan yang diperoleh melalui informan dengan metode interview, dokumentasi dan observasi merupakan data tambahan. Analisis data yang digunakan meliputi: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan, bahwa 1) kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional di SMP Negeri 1 Karangjati antara lain yaitu dengan memberikan motivasi dan pembinaan kepada guru yang berupa arahan, aktif dalam MGMP, melakukan pelatihan-pelatihan, workshop, diklat dan seminar, serta memberikan fasilitas guna menunjang para bapak ibu guru untuk belajar dalam meningkatkan kompetensi profesional sebagai guru. 2) dalam Pelaksanaan peningkatan kompetensi profesional guru di SMP Negeri 1 Karangjati, tidak hanya usaha kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru, tetapi para guru pun harus berusaha secara pribadi. Antara lain yaitu Sebelum mengajar para guru dituntut untuk memahami bahan ajar terlebih dahulu, pentingnya penguasaan materi agar sesuai dengan konsep, struktur, dan metode kaidah ilmu yang menaunginya.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. atas rahmat serta karunia yang telah dilimpahkan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkap tentang:Kepemimpinan Kepala Sekolah DalamMeningkatkan Kompetensi ProfesionalGuru Di Smp Negeri 1 Karangjati.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mengakui bahwa penulis mendapatkan banyak bantuan dari beberapa pihak yang telah bersedia mendukung dan meluangkan waktunya agar terselesaikan dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung membantu menyelesaikan skripsi ini, ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. NurChamid, MM. Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. SelakuDekanFakultasTarbiyahInstitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. IskandarTsani, M.Ag. Selaku Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis menyelesaikan studi di prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
5. ISKANDAR TSANI, S.Ag, M.Agselaku dosen pembimbing I, dan MOH ZAINAL FANANI, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

6. Penguji pada saat sidang munaqasah, yang telah menguji, memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Kedua orang tua beserta keluarga besar, yang telah memberikan motivasi serta semangat sehingga skripsi dapat terselesaikan.
8. Kepala sekolah SMP Negeri 1 Karangjati yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
9. Semua teman dan sahabat yang selalu memberikan kekuatan untuk terus semangat dalam mengerjakan skripsi.
10. Dan berbagai pihak yang telah membantu kelancaran dalam proses penelitian, tetapi tidak bisa disebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak yang telah penulis sebutkan tersebut, karena atas kesediannya membantu agar terselesaikannya skripsi ini berjalan lancar, semoga amal kebaikan yang telah diberikan senantiasa mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, 3 Agustus 2021

Penulis

MUZAYANATUL ULFA ROHMATIN

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Konteks Penelitian.....	1
B.Fokus Penelitian .....	4
C.Tujuan Penelitian.....	4
D.Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN TEORITIK.....	6
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	6
1. Pengertian Kepemimpinan.....	6
2. Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
3. Gaya dan Karakteristik Kepemimpinan.....	17
B.Kompetensi Profesionalitas Guru.....	19

1. Pengertian Kompetensi Profesional Guru.....	20
2. Karakteristik Kompetensi Profesional Guru.....	21
C. Hubungan profesional guru .....	23
1. Hubungan guru dengan kepala sekolah .....	23
2. Hubungan guru melalui organisasi profesional keguruan .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B. Kehadiran Peneliti .....	29
C. Lokasi Penelitian .....	30
D. Sumber Data.....	31
E. Teknik Pengumpulan Data .....	31
F. Analisis Data.....	33
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	34
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	35
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
A. Paparan Data .....	37
B. Temuan Penelitian.....	39
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
A. Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru di SMP Negeri 1 Karangjati.....	61
B. Pelaksanaan kompetensi profesional guru di SMP Negeri 1 Karangjati .....	64
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Observasi .....	74
Lampiran 2. Surat Izin Observasi .....	75
Lampiran 3. Nota Pembimbing 1 .....	76
Lampiran 4. Nota Pembimbing 2.....	77
Lampiran 5. Foto Observasi.....	78