

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DI NU CARE –
LAZISNU MWCNU PRAMBON DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN
SYARIAH**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (SE)



Oleh:

VIA AJENG KARTIKA SARI

9313.075.17

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul:

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DI NU CARE –
LAZISNU MWCNU PRAMBON DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN
SYARIAH**

Ditulis oleh:

Via Ajeng Kartika Sari

NIM 931307517

Telah disetujui untuk diujikan.

Kediri, 21 Oktober 2021

Pembimbing I



Dr. H. Imam Anas Mushlihin, MHI
NIP. 197501041998031002

Kediri, 30 September 2021

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, MEI
NIDN. 2130108301

NOTA DINAS

Kediri, 21 Oktober 2021

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

di Jl. Sunan Ampel No. 7, Ngronggo

Kota Kediri

Assalamualaikum wr. wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Via Ajeng Kartika Sari

NIM : 931307517

Judul : Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon Dalam Perspektif Manajemen Syariah

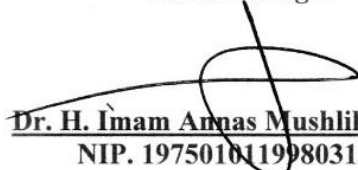
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum wr. wb.

Pembimbing I


Dr. H. Imam Anas Mushlih, MHI
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Moch. Zainuddin, MEI
NIDN. 2130108301

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 15 November 2021

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

di Jl. Sunan Ampel No. 7, Ngronggo

Kota Kediri

Assalamualaikum wr. wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Via Ajeng Kartika Sari

NIM : 931307517

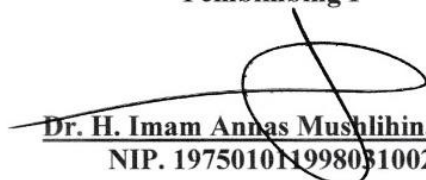
Judul : Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon Dalam Perspektif Manajemen Syariah

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada Selasa, 2 November 2021, kami berpendapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum wr. wb.

Pembimbing I


Dr. H. Imam Annas Mustlihah, MHI
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Moch. Zainuddin, MEI
NIDN. 2130108301

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DI NU CARE –
LAZISNU MWCNU PRAMBON DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN
SYARIAH**

**VIA AJENG KARTIKA SARI
9313.075.17**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 2 November 2021

Tim Penguji:

1. Penguji Utama

Dr. Ali Samsuri, MEI

NIP. 197610312009011003

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 197501011998031002

(.....)

3. Penguji II

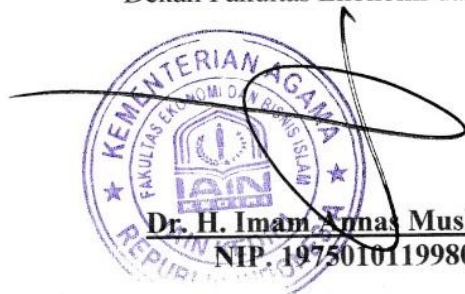
Moch. Zainuddin, MEI

NIDN. 2130108301

(.....)

Kediri, 15 November 2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 197501011998031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Via Ajeng Kartika Sari
NIM : 931307517
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : vajengks29@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah :
PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DI NU CARE – LAZISNU MWCNU
PRAMBON DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 25 Januari 2022
Penulis

(Via Ajeng Kartika Sari)

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (5) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (6)

Artinya: “Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Asy-Syarh Ayat: 5 – 6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh keikhlasan dan kebahagiaan pertama dan yang paling utama puji bagi Allah SWT. Sholawat dan salam terhaturkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW.

Karya tulis ini, peneliti persembahkan kepada:

Kedua orang tua, Bapak Sukoco dan Ibu Riana Kristanti yang dengan penuh ketulusan dan kesabaran selalu mendoakan dan membimbing. Semoga semua kasih sayang dan cinta Bapak Sukoco dan Ibu Riana Kristanti terganti dengan kasih sayang Allah SWT.

Kakak dan adik, Rian Ardiko dan Ardiansyah Febrianto yang mendoakan dan selalu memberikan dukungan. Terima kasih banyak.

Teruntuk teman seperjuangan Ekonomi Syariah angkatan 2017 IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan semangat dan berjuang bersama menyelesaikan tugas akhir.

ABSTRAK

VIA AJENG KARTIKA SARI, Dosen Pembimbing: Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI dan Moch. Zainuddin, MEI, Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon Dalam Perspektif Manajemen Syariah, Ekonomi Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci: Pengelolaan ZIS, Manajemen Syariah

Sebagai sebuah Lembaga Amil Zakat, NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon memiliki tujuan meningkatkan kesejahteraan kehidupan umat melalui pendayagunaan zakat, infak, dan sedekah. Untuk mewujudkannya maka diperlukan adanya manajemen. Dan sebagai sebuah Lembaga Amil Zakat yang kegiatannya menghimpun dan menyalurkan zakat, infak, dan sedekah, dalam hal menerapkan ajaran Islam secara penuh di dalamnya seperti dalam hal manajemen tentu sudah menjadi sebuah kebutuhan. Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana pengelolaan zakat, infak, dan sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon? 2) Bagaimana pengelolaan zakat, infak, dan sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon dalam perspektif manajemen syariah?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sumber data penelitian berupa data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah bentuk pengelolaan ZIS di lembaga tersebut diketahui dalam hal perencanaan yaitu mengadakan rapat setiap bulan dan rapat awal tahun, serta persiapan pengurus dengan mengadakan pelatihan untuk pengurus. Pada perencanaan sesuai dengan landasan moral *fathanah*. Yang mana suatu perencanaan kegiatan organisasi dibuat secara matang dan jelas. Dari sisi pengorganisasian yaitu berupa struktur organisasi dengan pembagian tugas yang sesuai dengan bidangnya masing-masing. Pada pengorganisasian sesuai dengan landasan moral komitmen dalam amanah, yang mana para pengurus melaksanakan tugasnya masing-masing, di sisi lain antara satu pengurus ke pengurus lainnya terkadang saling membantu untuk menyelesaikan sebuah program yang sedang dijalankan. Pada pengarahan sesuai dengan landasan moral komitmen yang tinggi pada kejujuran, yang mana dengan motivasi yang diberikan oleh ketua kepada setiap pengurus, akan berfungsi sebagai pengarah dan penggerak pengurus dalam menjalankan amanah sebagai pengelola zakat, infak, dan sedekah. Pada pengawasan sesuai dengan landasan moral kesadaran bahwa dirinya diperintah oleh Allah, yang mana ketua selalu memberikan pemahaman-pemahaman spiritual kepada para pengurus serta para pengurus yang juga saling mengingatkan, sehingga hal tersebut dapat meningkatkan ketakwaan mereka. Dan diikuti pengawasan dari luar berupa pemeriksaan laporan keuangan setiap bulan. Namun, pengawasan di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon masih perlu ditingkatkan kembali, perlu mengadakan kegiatan-kegiatan ibadah secara intensif. Kontrol yang baik diperlukan untuk menghindari adanya kesalahan dan penyimpangan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW.

Skripsi ini mengungkapkan Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon Dalam Perspektif Manajemen Syariah. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam program studi Ekonomi Syariah.
4. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Moch. Zainuddin, MEI selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Mochamad Muchibu Syafi'i selaku Ketua Umum NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon dan seluruh pengurus yang telah memberikan izin, waktu luang, dan segala bantuan dalam melakukan penelitian ini.
6. Kedua orang tua dan segenap keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Kawan-kawan seperjuangan di IAIN kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang membantu dan mendoakan penyelesaian skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis juga mohon maaf, apabila dalam penyusunan skripsi ini masih ditemui kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini. Dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan bagi pembaca.

Kediri, 21 Oktober 2021

Penulis

Via Ajeng Kartika Sari
NIM.9.313.075.17

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	9

BAB II : LANDASAN TEORI.....	13
A. Zakat, Infak, Dan Sedekah	13
1. Pengertian Zakat, Infak, Dan Sedekah.....	13
2. Hikmah/Tujuan Zakat, Infak, Dan Sedekah	17
3. Lembaga Amil Zakat	20
4. Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah	23
B. Manajemen Syariah.....	26
1. Pengertian Manajemen Syariah	26
2. Fungsi – Fungsi Manajemen Syariah.....	29
3. Landasan Moral Manajemen Syariah	35
4. Budaya Manajemen Syariah	39
BAB III : METODE PENELITIAN	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Lokasi Penelitian	44
C. Sumber Data	44
D. Metode Pengumpulan Data	46
E. Analisis Data	47
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
G. Tahap-Tahap Penelitian.....	49
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	50

A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	50
1.	Sejarah NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon.....	50
2.	Visi, Misi, dan Tujuan NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon	51
3.	Struktur Organisasi NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon	52
4.	Tugas dan Tanggung Jawab Pengurus NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon	56
5.	Program-program NU CARE – LAZISNU MWCNU Prambon	61
B.	Paparan Data	63
1.	Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon	63
2.	Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon dalam Perspektif Manajemen Syariah	66
C.	Temuan Penelitian.....	78
1.	Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon	79
2.	Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon dalam Perspektif Manajemen Syariah	80
BAB V : PEMBAHASAN		83
A.	Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon.....	83

B. Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di NU CARE - LAZISNU	
MWCNU Prambon dalam Perspektif Manajemen Syariah.....	85
1. Perencanaan (<i>planning</i>)	85
2. Pengorganisasian (<i>organizing</i>).....	88
3. Pengarahan (<i>actuating</i>)	89
4. Pengawasan (<i>controlling</i>)	92
1. Kesadaran bahwa dirinya diperintah oleh Allah	95
2. Komitmen yang tinggi pada kejujuran.....	96
3. Komitmen yang tinggi pada amanah	97
4. Cerdas	98
BAB VI : PENUTUP	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Data Total Pengumpulan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah oleh NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon Oktober 2020 – September 2021.....	6
Tabel 4.1 : Struktur kepengurusan NU CARE - LAZISNU MWCNU Prambon Masa Khidmat 2017 – 2022.....	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Surat Izin Riset/Penelitian

Lampiran 3 : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 4 : Dokumentasi Kegiatan

Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup