POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU ANCAB BERBEK NGANJUK DALAM UPAYA MEMBENTUK DAN MENGEMBANGKAN ORGANISASI (STUDI KASUS PENGURUS ANGKATAN TAHUN 2020)

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh

Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S. Sos)

Oleh:

MOH. FEBRI KURNIAWAN

9.335.002.17

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU ANCAB BERBEK NGANJUK DALAM UPAYA MEMBENTUK DAN MENGEMBANGKAN ORGANISASI (STUDI KASUS PENGURUS ANGKATAN TAHUN 2020)

MOH. FEBRI KURNIAWAN

NIM. 9.335.002.17

Disetujui oleh:.

Pembimbing I	Pembimbing II
Moch. Muwaffiqillah, M. Fil. I	Siti Amanah, M. Si
NIP. 197711302003121002	NIP. 197912122011012005

NOTA DINAS

Kediri, 14 Juli 2021

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Halaman : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : MOH. FEBRI KURNIAWAN
NIM : 9.335.002.17
Judul : **POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU ANCAB BERBEK NGANJUK DALAM UPAYA MEMBENTUK DAN MENGEMBANGKAN ORGANISASI (STUDI KASUS PENGURUS ANGKATAN TAHUN 2020)**

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Moch. Muwaffiqillah, M. Fil. I	Siti Amanah, M. Si
NIP. 197711302003121002	NIP. 197912122011012005

HALAMAN PENGESAHAN

POLA KOMUNIKASI ORGANISASI IPNU DAN IPPNU ANCAB BERBEK NGANJUK DALAM UPAYA MEMBENTUK DAN MENGEMBANGKAN ORGANISASI (STUDI KASUS PENGURUS ANGKATAN TAHUN 2020)

MOH. FEBRI KURNIAWAN

NIM. 9.335.002.17

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 14 Juli 2021

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

   Dr. Mohammad Arif, M.A (.....)
   NIP. 196807052006041001

2. Penguji I

   Moch. Muwaffiqillah, M.Fil.I (.....)
   NIP. 197711302003121002

3. Penguji II

   Siti Amanah, M.Si (.....)
   NIP. 197912122011012005

Kediri, 14 Juli 2021

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah

Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag
NIP. 197506132003121004

MOTTO

لَيْسَ الْفَرْحَانُ يَجْعَلُنَا شَاكِرِيْنَ بَلِ الشُّكْرُ يَجْعَلُنَا فَارِحِيْنَ

"Bukan kebahagiaan yang menjadikan kita bersyukur. Tapi, bersyukurlah yang menjadikan kita bahagia"[1]

حَفِظْ عَلَى الْاِبْتِسَامِ مَهْمَا حَدِثَ

(Tetaplah tersenyum apapun yang terjadi)

[1] Devisi Kebahasaan. HMJ PBA IAIN KEDIRI (Kediri: pbaiainkediri, 2021)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT dan Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah mengantarkan kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benerang. Luapan cinta dan kasih yang selalu menghiasi derap langkah kaki ini untuk tholabul ‘ilmi hingga sampai pada ketuntasan amanah sarjana. Ku persembahkan karya tulis ini kepada:

Ayahandaku tercinta Moh. Suyani dan Ibunda tercinta Nuril Hidayati, pengorbanan dan jerih payah yang engkau berikan untukku agar dapat menggapai cita-cita. Bait-bait doa yang engkau lantunkan dan engkau sampaikan pada Rabbmu mengalir syahdu untuk di ijabahi-Nya. Kalian orang yang telah membesarkan dan mendidikku dengan penuh kesabaran dan kerelaan serta pengorbanan, baik secara lahir maupun batin dengan iringan doa restumu sehingga aku dapat menyelesaikan pendidikan S1 di IAIN Kediri.

Teruntuk orang yang paling spesial dalam hidupku nantinya, semoga engkau selalu ikhlas dan setia dalam mendoakan setiap iringan langkahku. Kesuksesan bukanlah suatu kesenangan, bukan juga suatu kebanggaan, hanya satu perjuangan dalam menanggapi keberhasilan.

Saya persembahkan juga skripsi ini pada :

1. Bapak dan Ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu begitu banyak sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Moch. Muaffiqillah, M.Fil.I dan Ibu Siti Amanah, M.Si yang telah sabar membimbing saya berkali-kali hingga selesainya skripsi ini.

3. Bapak Dr. Mohammad Arif, M.A selaku penguji utama yang telah memberikan banyak masukan.
4. Pengasuh, Dzuriyah, Ustadz – Ustadzah, Jajaran Pengurus, Divisi Kurikulum, Takmir, Osima, dan seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Al-Amien. Yang telah membimbing dan menemani perjuangan saya dalam menempuh pendidikan S1.
5. Jajaran pengurus dan anggota IPNU IPPNU Ancab Berbek yaitu Soffa, Najib, Nuril dan semua pengurus yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah mengizinkan peneliti mengikuti setiap kegiatannya dan membantu menyelesaikan skripsi ini dengan bantuan data dan informasi yang diberikan.
6. Saudara-saudara seperjuangan di IAIN Kediri KPI 2017 suka duka yang tiada terlupakan dengan kalian semuanya, membuatku menjadi pribadi yang lebih baik.
7. Dan semua pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamaterku tercinta Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakutas Ushuluddin dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Teruntuk itu saya tuturkan terimakasih kepada semuannya. Semoga skripsi ini dan ilmu yang kita dapatkan bisa bermanfaat dan barokah, Aamiin.

ABSTRAK

Kurniawan, Moh. Febri. 2021. *Pola Komunikasi Organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk dalam Upaya Membentuk dan Mengembangkan Organisasi (Studi Kasus Pengurus Angkatan Tahun 2020)*, Skripsi, Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Moch. Muaffiqillah, M.Fil.I dan (2) Siti Amanah, M.Si.

Kata Kunci: Pola Komunikasi, Organisasi, IPNU IPPNU

Perkembangan organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek akhir-akhir ini mengalami peningkatan. Ada 13 ranting yang aktif di IPNU dan IPPNU Ancab Berbek. Sebelumnya di kecamatan Berbek ini hanya ada 4 ranting yang aktif, namun sekarang di Kecamatan Berbek sudah mempunyai 13 ranting yang aktif dalam kegiatan IPNU dan IPPNU. Pembentukan ranting tersebut hanya kurun waktu selama setahun. Adapun penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pola komunikasi yang dilakukan organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek dalam membentuk dan mengembangkan organisasi, serta efek dari penerapan pola komunikasi organisasi.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian studi kasus dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Metode pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian dianalisis dengan mereduksi data, menyajikan atau mendisplay data lalu penarikan kesimpulan dilanjutkan degan pengecekan keabsahan data dengan perpanjangan dan ketekunan pengamatan serta triagulasi.

Berdasarkan hasil penelitian, pola komunikasi yang paling dominan digunakan antara pengurus dengan anggota organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek dalam membentuk dan mengembangkan organisasi yaitu pola rantai dan pola semua saluran. Pola komunikasi ini merupakan pola komunikasi yang paling dominan digunakan untuk membentuk dan mengembangkan organisasi, karena sudah terbukti bahwasanya sebelumnya hanya ada 4 ranting, sekarang sudah terbentuk menjadi 13 ranting IPNU dan IPPNU di Kecamatan Berbek. Adapun efek yang timbul dari penerapan tersebut adalah efek kognitif, efek afektif, dan efek behavioral. efek komunikasi tersebut terbilang cukup baik digunakan untuk membentuk dan mengembangkan organisasi, karena dapat menambah anggota / kader, dan semangat yang dimiliki oleh anggota / kader ini juga bagus, mereka merasa dengan mengikuti kegiatan organisasi IPNU dan IPPNU tingkah laku mereka menjadi lebih baik, dan dapat megembangkan minat bakat yang mereka miliki.

KATA PENGANTAR

Bismillāhirraḥmānirraḥim

Puji Syukur alhamdulillah atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya kepada Allah SWT. Sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik, dengan judul *"Pola Komunikasi Organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk Dalam Upaya Membentuk dan Mengembangkan Organoisasi (Studi Kasus Pengurus Angkatan Tahun 2020"* dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial dalam Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam pada Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri. Hanya dengan pertolongan-Nyalah penulis dapat melewati segala kesulitan, hambatan, rintangan dan godaan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW dan keluarganya, sahabat serta pengikutnya, semoga kita semua mendapatkan *syafa'atnya* di *Yaumil Qiyamah* kelak.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan dan saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Nur Chamid, M.M selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri.
3. Siti Amanah, M.Si selaku Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri.

4. Bapak Moch. Muaffiqillah, M.Fil.I selaku pemimbing I dan Ibu Siti Amanah, M.Si selaku pembimbing II yang juga telah membimbing, mengarahkan, mendorong sehingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Mohammad Arif, M.A Selaku penguji utama yang telah memberikan banyak masukan.
6. Bapak dan Ibu dosen IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu begitu banyak sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Pengasuh, Dzuriyah, Ustadz – Ustadzah, Jajaran Pengurus, Divisi Kurikulum, Takmir, Osima, dan seluruh keluarga besar Pondok Pesantren Al-Amien. Yang tiada habisnya memberikan dorongan, semangat, dan nasehat untuk menyelesaikan skripsi ini dan juga menjadikan saya lebih baik lagi.
8. Jajaran pengurus dan anggota IPNU IPPNU Ancab Berbek yaitu Soffa, Najib, Nuril dan semua pengurus yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah mengizinkan peneliti mengikuti setia kegiatannya dan membantu menyelesaikan skripsi ini dengan bantuan data dan informasi yang di berikan.
9. Saudara-saudara seperjuanganku di IAIN Kediri KPI 2017 suka duka yang tiada terlupakan dengan kalian semuanya, membuatku menjadi pribadi yang lebih baik.

Dan semua pihak yang telah membantuku baik secara langsung maupun tidak langsung, sekaligus untuk almamaterku tercinta. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas bantuan dan segala kebaikan yang telah diberikan.

Akhirnya penulis menyadari bahwa karya ini masih terdapat kekurangan, untuk itu penulis harapkan adanya saran dan kritikan sebagai masukan untuk kesempurnaan karya ini. Sehingga nantinya karya ini mempunyai arti dan memberi nilai tambah, dan semoga tulisan ini bisa bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya serta yang memerlukan data atau referensi untuk tulisan ini.

Aamiin Yaa Robbal'alamin

Kediri, 14 Juli 2021

Penulis

Moh. Febri Kurniawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ..... **i**
HALAMAN PERSETUJUAN ..... **ii**
NOTA DINAS ..... **iii**
HALAMAN PENGESAHAN ..... **iv**
HALAMAN MOTTO ..... **v**
HALAMAN PERSEMBAHAN ..... **vi**
ABSTRAK ..... **viii**
KATA PENGANTAR ..... **ix**
DAFTAR ISI ..... **xii**
DAFTAR TABEL ..... **xiv**
DAFTAR GAMBAR ..... **xv**

BAB I: PENDAHULUAN **1**
A. Konteks Penelitian 1
B. Fokus Penelitian 8
C. Tujuan Penelitian 8
D. Kegunaan Penelitian 8
E. Telaah Pustaka 9

BAB II: LANDASAN TEORI **14**
A. Pola Komunikasi 14
B. Komunikasi Organisasi 15
1. Pengertian Komunikasi Organisasi 15
2. Fungsi Komunikasi Organisasi 15
C. Pola Komunikasi Organisasi 17
1. Pengertian Pola Komunikasi Organisasi 17
2. Macam-macam Pola Komunikasi Organisasi 18
D. IPNU dan IPPNU 21
1. Pengertian IPNU dan IPPNU 21
2. Sejarah IPNU dan IPPNU 22

BAB III: METODELOGI PENELITIAN **24**
A. Jenis/Pendekatan Penelitian 24
B. Kehadiran Peneliti 25
C. Lokasi Penelitian 26
D. Data dan Sumber Data 27
E. Metode Pengumpulan Data 28
F. Analisis Data 30

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN **33**
A. Gambaran Umum Objek Penelitian 33

1. Sejarah IPNU dan IPPNU Kecamatan Berbek 33
2. Visi dan Misi 36
3. Mars IPNU dan IPPNU 36
4. Makna Lambang 38
5. Fungsi-fungsi IPNU dan IPPNU 40
6. Tujuan IPNU dan IPPNU 41
7. Struktur Kepengurusan IPNU dan IPPNU 42

B. Paparan Data 45
1. Pola komunikasi organisasi antara pengurus angkatan tahun 2020 dengan anggotanya dalam membentuk dan mengembangkan organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk 46
2. Efek dari penerapan pola komunikasi organisasi antara pengurus angkatan tahun 2020 dengan anggotaya dalam upaya membentuk dan mengembangkan organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk 54

C. Temuan Penelitian 56

BAB V: PEMBAHASAN 59

A. Pola Komunikasi Organisasi antara Pengurus Angkatan Tahun 2020 dengan Anggotanya dalam Membentuk dan Mengembangkan Organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk 59

B. Efek dari Penerapan Pola Komunikasi Organisasi antara Pengurus Angkatan Tahun 2020 dengan Anggotanya dalam Upaya Membentuk dan Mengembangkan Organisasi IPNU dan IPPNU Ancab Berbek Nganjuk 68

BAB VI: PENUTUP 72

A. Kesimpulan 72

B. Saran 73

DAFTAR PUSTAKA 74

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Table 4.1: Program kerja PAC IPNU dan IPPNU Ancab Berbek

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Macam-macam pola komunikasi organisasi

Gambar 2: Komponen dalam analisis data

Gambar 3: Logo IPNU

Gambar 4: Logo IPPNU

Gambar 5: Wawancara dengan salah satu pendiri IPNU dan IPPNU Ancab Berbek

Gambar 6: Wawancara dengan ketua IPPNU Ancab Berbek angkatan tahun 2020

Gambar 7: Wawancara dengan waka dakwah IPNU Ancab Berbek angkatan tahun 2020

Gambar 8: Wawancara dengan anggota IPNU Ancab Berbek / Ketua IPNU rantin Salamrojo angkatan tahun 2020