

**PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA
GURU DI MA SUNAN AMPEL PARE**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

NURUN A'INUN RITA QUR'ANI

NIM: 9321.429.15

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

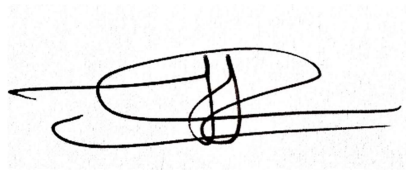
**PENGARUH PERSEPSI GURU PADA KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA
GURU DI MA SUNAN AMPEL PARE**

NURUN A'INUN RITA QUR'ANI

9321.429.15

Disetujui Oleh:

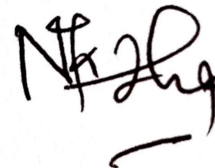
Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

NIP. 196406011998031001

Dosen Pembimbing I



Ninik Zuroidah, M.Si

NIP. 1980080220050120

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 25 Oktober 2019

Lamp : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NURUN A'INUN RITA QUR'ANI

NIM : 9321.429.15

Judul : PENGARUH PERSEPSI GURU PADA
KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA
GURU TERHADAP KINERJA GURU DI
MA SUNAN AMPEL PARE

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S- 1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya dengan harapan dalam waktu yang telah di tentukan dapat di ujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

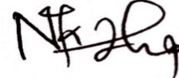
Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

NIP. 196406011998031001

Dosen Pembimbing I



Ninik Zufoidah, M.Si

NIP. 198008022005012005

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 24 Januari 2020

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam hal ini untuk memenuhi permintaan dari Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NURUN A'INUN RITA QUR'ANI

NIM : 9.321.429.15

Judul :PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG
KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DAN
MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA
GURU DI MA SUNAN AMPEL PARE

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan dalam mengikuti munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal 15 Januari 2020, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

NIP. 196406011998031001

Dosen Pembimbing I



Ninik Zuroidah, M.Si

NIP. 198008022005012005

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PERSEPSI GURU TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI
MA SUNAN AMPEL PARE

NURUN A'INUN RITA QUR'ANI

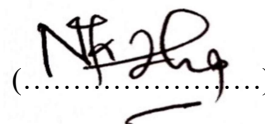
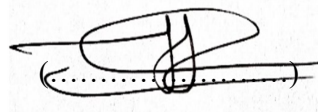
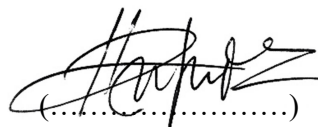
NIM. 93214.29.15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada Tanggal 15 Januari 2019

Tim Penguji,

1. **Penguji Utama**
Dr. Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770109 200501 2 002
2. **Penguji I**
Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

NIP. 19640601 199803 1 001
3. **Penguji II**
Ninik Zuroidah, M.Si
NIP. 19800802 200501 2 005



Kediri, 22 Januari 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah,



H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO

يٰۤاٰدُوۤدُ اِنَّا جَعَلْنٰكَ خَلِيۡفَةً فِى الْاَرْضِ فَا حْكُمۡ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوٰى
فِيۡضِلَّكَ عَنۡ سَبِيۡلِ اللّٰهِ اِنَّ الَّذِيۡنَ يَظِلُّوۡنَ عَنۡ سَبِيۡلِ اللّٰهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيۡدٌۢ بِمَا

نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ ﴿٢٦﴾

“ Hai Daud, Sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, Maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan”.

(QS. Ash-Shod,, 26)

PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah hamba panjatkan atas rahmat, hidayah, dan karunia Allah SWT, Sholawat serta salam hanya bagi Rasulullah Nabi Muhammad, SAW. Suatu kebanggaan tersendiri bagi penulis bisa menyelesaikan karya sederhana ini, dengan rasa syukur karya ini penulis persembahkan untuk:

Ibu Siti Khotijah dan Bapak Muhammad Mukhlas

Terima kasih Ibu dan Bapak atas kasih sayang dan do'a dalam setiap langkahku serta tetesan keringat perjuangan membesarkan, mendidik dengan penuh cinta dan kasih sayang tanpa mengenal lelah. Semoga ini bisa membahagiakan Ibu dan Bapak.

Dengan segala hormat dan baktiku kepadamu, terima kasih atas segala kasih sayang yang tak pernah lekang oleh waktu dan pengorbanan tiada henti.

Saudaraku Kakakku Muhammad Nur Kholis dan Nur Lailatul Maghfiroh

Kakakku yang aku sayangi, saya ucapkan terima kasih untuk *support* dan bimbingan yang diberikan semoga amal baiknya di balas Allah SWT dengan kebaikan yang lebih. Amiin. Thanks for all 😊

ABSTRAK

NURUN A'INUN RITA QUR'ANI, 2019. Pengaruh Persepsi Guru tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare, Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam (PAI), Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Iskandar Tsani, M.Ag dan pembimbing (2) Ninik Zuroidah, M.Si.

Kata Kunci: Persepsi Guru pada Kepemimpinan Kepala Madrasah, Motivasi Kerja Guru, Kinerja Guru.

Kinerja Guru adalah hasil kerja yang telah dicapai oleh seseorang guru dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab dan tugas yang diberikan oleh kepala sekolah. Kinerja guru dipengaruhi oleh faktor-faktor: kepemimpinan kepala sekolah, fasilitas kerja, harapan-harapan, kepercayaan personalia sekolah, dorongan atau motivasi. Oleh karena itu persepsi guru tentang kepemimpinan kepala madrasah dan motivasi kerja guru mempengaruhi kinerja guru. Adapun tujuan dari peneliti ini adalah: (1) Untuk mengetahui Persepsi Guru pada Kepemimpinan Kepala Madrasah di MA Sunan Ampel Pare. (2) Untuk mengetahui Motivasi Kerja Guru di MA Sunan Ampel Pare. (3) Untuk mengetahui Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare. (4) Untuk mengetahui Pengaruh Persepsi Guru pada Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap kinerja guru di MA Sunan Ampel Pare. (5) Untuk mengetahui Pengaruh Motivasi Kerja Guru terhadap kinerja guru di MA Sunan Ampel Pare. (6) Untuk mengetahui Pengaruh Persepsi Guru pada Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare.

Populasi yang diambil oleh peneliti adalah keseluruhan guru di MA Sunan Ampel Pare yang berjumlah 40 guru, maka teknik sampling yang digunakan yaitu sampling jenuh yang artinya teknik penentuan sampel yang apabila semua anggota populasi digunakan sampel. Maka penelitian ini merupakan penelitian populasi. Pengambilan data dilakukan dengan menggunakan instrumen penelitian berupa angket dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah (1) Berdasarkan hasil analisis deskripsi data persepsi guru tentang kepemimpinan kepala madrasah (X1) dengan nilai rata-rata 74,02 termasuk kategori sedang. (2) Berdasarkan hasil analisis data deskripsi data motivasi kerja guru (X2) dengan nilai rata-rata 52,88 termasuk kategori sedang. (3) Berdasarkan hasil analisis deskripsi data kinerja guru (Y) dengan nilai rata-rata 57,62 termasuk kategori sedang. (4) Terdapat pengaruh antara persepsi guru pada kepemimpinan kepala madrasah (X1) terhadap kinerja guru (Y) di MA Sunan Ampel Pare dengan perhitungan analisis regresi sederhana diperoleh koefisien determinasi sebesar 9,8% sisanya dipengaruhi oleh faktor lain. (5) Terdapat pengaruh antara motivasi kerja guru (X2) terhadap kinerja guru (Y) di MA Sunan Ampel Pare dengan perhitungan regresi sederhana dengan koefisien determinasi sebesar 68,9% dan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain. (6) Terdapat pengaruh antara persepsi guru pada kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan motivasi kerja guru (X2) terhadap kinerja guru (Y) di MA Sunan Ampel Pare dengan perhitungan analisis regresi ganda koefisien determinasi sebesar 69% dan sisanya 31% dipengaruhi oleh faktor lain.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat rahmat, ridho dan inayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam, semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita baginda Nabi Muhammad SAW, para keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang telah membawa petunjuk kebenaran, untuk seluruh umat manusia, yang kelak kita harapkan syafaatnya di akhirat.

Pada kesempatan ini, dengan penuh kerendahan hati penulis haturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah memberikan kesempatan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah beeserta jajarannya atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
3. Bapak Dr. Iskandar Tsani, M.Ag selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam (PAI) IAIN Kediri beserta jajarannya atas segala perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
4. Bapak Dr. Iskandar Tsani, M.Ag dan Ninik Zuroidah, M.Si, selaku dosen pembimbing yang disela-sela kesibukannya telah rela meluangkan waktu untuk membimbing hingga terselesainya skripsi ini.

5. Bapak Yusron Ahmad, S.Th.I selaku Kepala Madrasah dan Ibu Anjaryati Masruroh, SE.,MM selaku Waka Kurikulum MA Sunan Ampel Pare, yang telah memberikan izin serta memberikan memberikan bantuan kepada penulis selama melakukan penelitian di MA Sunan Ampel Pare.
6. Segenap Dewan Guru dan tenaga pendidik MA Sunan Ampel Pare yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, khususnya Bapak/Ibu dosen Fakultas Tarbiyah yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi di kampus ini.
8. Seluruh keluarga yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa dan dukungan baik moril dan materil hingga terselesainya skripsi ini.
9. Sahabat-sahabat penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dan teman-teman seperjuangan, Mahasiswa Pendidikan Agama Islam yang telah berjuang bersama selama empat tahun, khususnya kelas PAI-L 2015. Keceriaan, canda tawa, motivasi, dan pelajaran dari kalian tak akan pernah terlupakan.

Penulis menyadari, bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik konstruktif dari berbagai pihak sangat diharapkan demi terwujudnya karya yang lebih baik di masa mendatang. Sebagai ungkapan terima kasih, penulis hanya memapu berdo'a, semoga amal baik Bapak/Ibu akan diberikan balasan yang setimpal oleh Allah SWT.

Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca umumnya dan bagi penulis khususnya. Amin Ya Rabbal'Alamin

Kediri, 29 November 2019

Penulis

Nurun A'inun Rita Qur'ani

NIM: 932142915

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Hipotesis	10
F. Penegasan Istilah.....	11

BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Pengertian Persepsi Guru	15
1. Pengertian Persepsi Guru.....	15
2. Proses terjadinya Persepsi	18
3. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Persepsi	19
B. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	20
1. Pengertian Kepemimpinan.....	20
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	24
C. Pengertian Motivasi Kerja.....	28
1. Pengertian Motivasi.....	28
2. Pengertian Motivasi Kerja Guru	29
D. Pengertian Kinerja Guru.....	32
1. Pengertian Kinerja.....	32
2. Pengertian Kinerja Guru.....	33
E. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru.....	45
F. Pengaruh Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru	46
G. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Rancangan Penelitian	49
B. Populasi dan Sampel	51
C. Pengumpulan Data	52
D. Instrumen Penelitian.....	53
E. Analisis Data.....	59

BAB IV HASIL PENELITIAN	72
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	72
B. Deskripsi Data.....	76
C. Uji Normalitas.....	80
D. Pengujian Hipotesis.....	82
BAB V PEMBAHASAN	89
A. Persepsi Guru pada Kepemimpinan Kepala Madrasah di MA Sunan Ampel Pare.....	88
B. Motivasi Kerja Guru MA Sunan Ampel Pare	92
C. Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare	94
D. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare.....	95
E. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare	96
F. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di MA Sunan Ampel Pare	97
BAB IV PENUTUP.....	99
A. Kesimpulan	99
B. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN	105
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	116

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Instrumen Penelitian Sebelum Uji Validitas
- Lampiran 2 : Instrumen Penelitian Sesudah Uji Validitas
- Lampiran 3 : Tabulasi Data
- Lampiran 4 : Dokumentasi
- Lampiran 5 : Daftar Guru MA Sunan Ampel Pare
- Lampiran 6 : Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri
- Lampiran 7 : Surat Balasan dari MA Sunan Ampel Pare
- Lampiran 8 : Nota Konsultasi Bimbingan Skripsi
- Lampiran 9 : Daftar Riwayat Hidup