UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi syarat sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

Oleh:

Aprilia Khusnul Khotimah

932406717

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

ISNTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Aprilia Khusnul SKhotimah

932406717

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

ISNTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2021

HALAMAN PERSETUJUAN

UPAYA KEPALA MADRSAH DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

APRILIA KHUSNUL KHOTIMAH

932406717

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I	Dosen Pembimbing II
Dr. Hj. Muawanah, M.Pd	**Addin Arsyadana, M.Pd.I**
NIP. 19680604199803 2 001	**NIP.198808232015031008**

...

NOTA DINAS

Nomor :

Kediri, 30 Juli 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth.Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

DI

Jl.Sunan Ampel No. 7 Ngronggo

Kota Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : APRILIA KHUSNUL KHOTIMAH

NIM : 932406717

Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1) .

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
NIP. 19680604199803 2 001

Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP.198808232015031008

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 30 Juli 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth.Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

DI

Jl.Sunan Ampel No. 7 Ngronggo

Kota Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : APRILIA KHUSNUL KHOTIMAH
NIM : 932406717
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 18 Oktober 2021, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I	**Dosen Pembimbing II**
Dr. Hj. Muawanah, M.Pd	**Addin Arsyadana, M.Pd.I**
NIP. 19680604199803 2 001	**NIP.198808232015031008**

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENI GKATKAN MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MAN 2 NGANJUK

APRILIA KHUSNUL KHOTIMAH

932406717

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 18 Oktober 2021

Tim Penguji

1. **Penguji Utama**

   Moh.Zainal Fanani, M.Pd.I
   NIP. 197406202011011001

   (.....)

2. **Penguji I**

   Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
   NIP. 19680604199803 2 001

   (.....)

3. **Penguji II**

   Addin Arsyadana, M.Pd.I
   NIP.198808232015031008

   (.....)

Kediri, 23 Oktober 2021

Dekan Fakultas Tarbiyah

KEMENTERIAN AGAMA FAKULTAS TARBIYAH IAIN KEDIRI REPUBLIK INDONESIA

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 196405031996031001

MOTTO

وَاِذَا قُرِئَ الْقُرْاٰنُ فَاسْتَمِعُوْا لَهٗ وَاَنْصِتُوْا لَعَلَّكُمْ تُرْحَمُوْنَ

*Dan apabila dibacakan Al-Qur'an, maka dengarkanlah dan diamlah, agar kamu mendapat rahmat. (QS.Al-A'rof : 204. *)*

اَلَّذِيْنَ اٰتَيْنٰهُمُ الْكِتٰبَ يَتْلُوْنَهٗ حَقَّ تِلَاوَتِهٖۗ اُولٰۤىِٕكَ يُؤْمِنُوْنَ بِهٖۗ وَمَنْ يَّكْفُرْ بِهٖ فَاُولٰۤىِٕكَ هُمُ الْخٰسِرُوْنَ

*Orang-orang yang telah Kami beri Kitab, mereka membacanya sebagaimana mestinya, mereka itulah yang beriman kepadanya. Dan barangsiapa ingkar kepadanya, mereka itulah orang-orang yang rugi. (QS. Al-Baqarah : 121. *)*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang utama dari segalanya…..
Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT
Taburkan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat kukasihi dan kusayangi

Ibu dan Bapak Tercinta

Ibu dan Bapak tercinta, sebagai tanda terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan skripsi ini kepada Ibu (Malikatin S.Pd) dan Bapak (Kusaini) yang telah memberikan kasih sayang, do'a serta dukungan yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Bapak bahagia karena kusadar selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Ibu dan Bapak yang selalu membuatku termotivasi, selalu membuatku semangat, selalu menyirami kasih sayang dan selalu mendo'akanku. Terima kasih Ibu…..Terima kasih Bapak.

Kakak-kakak Ku Tercinta

Kupersembahkan skripsi ini untuk kakak ku (Ellya Nadhirotin SE & Elfin Nisaul Aifah S.Pd) dan kakak-kakak ipar ku (Agus Sahal Musthofa & Ahmad Zainul Muhtaran) dan tidak lupa untuk adik keponakan ku (Kanza Azzahra Mustofa) terima kasih selama ini selalu mendo'akan dan selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga do'a dan semua hal yang

terbaik yang engkau berikan menjadikan ku orang yang baik pula…Terima kasih kakak.

Kakek dan Nenek

Terima kasih saya ucapkan kepada kakek (Almarhum Abdul Kadir) dan nenek (Marpuah) yang selama ini telah memberikanku semangat, memotivasi aku dan terima kasih sudah mendo'akan aku. Meskipun kakek sudah tidak ada tetapi selalu terkenang di hatiku, dan buat nenek selalu jaga kesehatan.

Teman-teman

Buat teman-teman ku angkatan 2017 khususnya teman-teman manajemen pendidikan islam (MPI) yang selalu memberikan motivasi, nasihat, dukungan dan yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

Kaprodi MPI dan Dosen Pembimbing Skripsi

Moh.Zainal Fanani, M.Pd.I, Ibu Dr. Hj. Muawanah, M.Pd dan Bapak Addin Arsyadana, M.Pd.I, terima kasih banyak Ibu Bapak sudah membantu selama ini, selalu menasehati, selalu mengajari dan mengarahkan saya sampai skripsi ini selesai.

Kampus IAIN Kediri Tercinta

Terimakasih telah menjadi tempatku untuk berproses, bertumbuh, dan menimba banyak ilmu selama ini.

ABSTRAK

Aprilia Khusnul Khotimah, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Muawanah, M.Pd dan Addin Arsyadana, M.Pd.I. : (Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Manajemen Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk), Manajemen Pendidikan Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri,2021

Kata Kunci: Kepala Madrasah, Manajemen Sarana dan Prasarana

Pendidikan merupakan hal yang sangat penting bagi kehidupan manusia, karena dengan pendidikan manusia akan mengetahui kemampuan serta potensi yang dimiliki. Dalam pelaksanaan pendidikan banyak faktor-faktor yang harus diprtimbangkan agar pendidikan tersebut dapat mencapai hasil yang di inginkan salah satunya adalah dengan adanya sarana dan prasarana, sarana dan prasarana merupakan kegiatan yang dilakukan di madrasah dalam upaya menunjang seluruh kegiatan pembelajaran. Oleh karena itu dalam penelitian ini, penulis akan membahas: *pertama,* Bagaimana perencanaan sarana dan prasarana di MAN 2 Nganjuk? *kedua,* Bagaimana penggunaan sarana dan prasarana di MAN 2 Nganjuk? *Ketiga,* Bagaimana pemeliharaan sarana dan prasarana di MAN 2 Nganjuk? *Keempat,* Bagaimana penghapusan sarana dan prasarana di MAN 2 Nganjuk?

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi lapangan yakni pengamatan terhadap objek penelitian, wawancara kepada Kepala Madrasah, Waka Sarana dan Prasarana dan Guru terkait dengan topic penelitian, dan Dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen kepala madrasah dalam meningkatkan sarana dan prasarana yang ada di MAN 2 Nganjuk meliputi: 1) perencanaan sarana dan prasarana dilakukan dengan jalan musyawarah yang dilaksanakan minimal setiap tahun Perencanaan di lakukan dengan dua tahap yaitu dengan melakukan rapat perencanaan dan menyusun rencana dalam pengadaan sarana dan prasarana. 2) penggunaan sarana dan prasarana yang dilakukan dengan menyesuaikan kebutuhan siswa dan seluruh warga madrasah. 3)pemeliharaan sarana dan prasarana dimulai dengan memberikan arahan untuk merawat sarana dan prasarana dan melakukan pemantauan terhadap fasilitas madrasah sehingga pemeliharaan tersebut dapat terkontrol dengan baik. 4) penghapusan sarana dan prasarana dilakukan ketika barang-barang yang dimiliki madrasah sudah rusak, tidak terpakai atau yang sudah tidak bisa dimanfaatkan lagi atau sudah tidak sesuai dengan kebutuhan madrasah.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat, nikmat,dan hidayah yang diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW,keluarga, para sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi yang berjudul "Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk" penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan namun demikian penulis berusaha semaksimal mungkin untuk menghindari kekurangan tersebut.

Tidak dipungkiri selama proses penyusunan penulis banyak menerima bantuan baik moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh pihak yang telah membantu. Semoga atas bantuan yang diberikan senantiasa mendapatkan pahala dan keridhoan Allah SWT. Khususnya kepada:

1. Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Dr. H. Ali Anwar, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Dr. Muawanah, M.Pd.dan Bapak Addin Arsyadana, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.

5. Kepala Madrasah dan bapak ibu guru MAN 2 Nganjuk, serta bagian tata usaha yang sangat ramah dalam memberikan informasi yang penulis butuhkan dalam skripsi ini.
6. Kepada seluruh teman-teman angkatan 2017 Manajemen Pendidikan Islam mulai dari MPI A Dan B yang telah menemani berproses dan berjuang bersama penulis selama kuliah di IAIN Kediri. Semoga Allah selalu memberikan kemudahan dan kesempatan untuk meraih cita-cita yang kita inginkan.

Penulis sadar bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, walau bagaimanapun penulis telah melakukan penulisan dengan sebaik mungkin. Untuk itu penulis sangat mengharap saran dan kritik yang membangun dari pembaca.

Akhirnya hanya kepada Allah penulis bertawakkal dan berdoa semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi diri penulis dan pembaca. Amin.

Kediri, 30 Juli 2021

Aprilia Khusnul Khotimah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN.....iii

NOTA DINAS.....iv

NOTA PEMBIMBING.....v

HALAMAN PENGESAHAN.....vi

HALAMAN MOTTO.....vii

HALAMAN PERSEMBAHAN.....viii

ABSTRAK.....x

KATA PENGANTAR.....xi

DAFTAR ISI.....xiii

DAFTAR TABEL.....xvii

DAFTAR LAMPIRAN.....xviii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....1

B. Rumusan Masalah.....5

C. Tujuan Penelitian.....6

D. Manfaat Penelitian.....6

E. Telaah Pustaka.....7

BAB II LANDASAN TEORI

A. Manajemen Kepala Madrasah.....10

a. Pengertian Kepala Madrasah.....10

b. Fungsi Manajemen.....11

c. Pengertian Kepala Sekolah 14

d. Fungsi dan Tujuan Kepala Sekolah..... 16

B. Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan..... 21

a. Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan 21

b. Jenis-jenis Sarana dan Prasarana Pendidikan 28

c. Tujuan Sarana dan Prasarana Pendidikan..... 30

d. Pengelolaan Manajemen Sarana dan Prasarana..... 31

e. Manajemen Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Pendidikan..... 35

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian 41

B. Sumber Data..... 42

C. Teknik Pengumpulan Data..... 43

a. Wawancara 43

b. Observasi 43

c. Dokumentasi..... 44

D. Teknik Analisis Data..... 45

a. Reduksi Data..... 45

b. Pemaparan Data..... 46

c. Penarikan Kesimpulan..... 46

E. Pengecekan Keabsahan Data..... 46

F. Tahap-tahap Penelitian..... 48

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Negeri 2 Nganjuk 49

a. Identitas Madrasah 49

b. Visi, Misi dan Tujuan MAN 2 Nganjuk 50

c. Sejarah Singkat MAN 2 Nganjuk 51

d. Periode Kepemimpinan di MAN 2 Nganjuk 53

e. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan 54

f. Sarana dan Prasarana 54

g. Sumber dan Media Belajar 55

h. Kondisi Tenaga Pendidik 58

i. Daftar Siswa 58

B. PAPARAN DATA

a. Perencanaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 59

b. Penggunaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 63

c. Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 66

d. Penghapusan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 69

C. TEMUAN PENELITIAN

a. Perencanaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 70

b. Penggunaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 71

c. Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 71

d. Penghapusan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 72

BAB V PEMBAHASAN

A. Perencanaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 73

B. Penggunaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 74

C. Pemeliharaan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 76

D. Penghapusan Sarana dan Prasarana di MAN 2 Nganjuk 77

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan 79

B. Saran..... 80

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Table 4.1 Periode kepemimpinan di MAN 2 Nganjuk 53

Table 4.2 Data pendidik dan tenaga kependidikan 54

Table 4.3 Sarana dan prasarana..... 54

Table 4.4 Sumber dan media belajar..... 55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Wawancara

Lampiran 2 : Foto Dokumentasi

Lampiran 3 : - Surat penelitian di Mandrasah Aliyah Negeri 2 Nganjuk

- Surat keterangan bukti penelitian di Madrasah Aliyah Negeri 2 Nganjuk

Lampiran 4 : Daftar Riwayat Hidup