

**PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL DITINJAU DARI  
MANAJEMEN SYARIAH**

**(Studi Kasus Di Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian syarat penulisan skripsi guna  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



**Oleh:**

**ALIFA PUTRI AGNESTIA**

**NIM. 931301817**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**


**2021**

**HALAMAN PERSETUJUAN**


**PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL DITINJAU  
DARI MANAJEMEN SYARIAH  
(Studi Di Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri)**

**ALIFA PUTRI AGNESTIA  
9313.018.17**

Pembimbing I

  
**(Dr. Ali Samsuri, M.Ed)**  
**NIP. 197610312009011003**

Pembimbing II

  
**(Amrul Mutaqin, M.Ed)**  
**NIP. 197605072008011013**

## NOTA DINAS

Kediri, 18 Oktober 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri)

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo

Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswi tersebut dibawah ini :

Nama : ALIFA PUTRI AGNESTIA

NIM : 931301817

Judul : PENGELOLAAN PASAR TRADISIONA DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH Studi Kasus Di Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Dr. Ali Samsuri, M.EI**

NIP 197619312009011003

Pembimbing II



**Amrul Mutaqin, M. EI**

NIP 197605072008011013

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 15 November 2021

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : **Penyerahan Skripsi**

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri)

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo

Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : ALIFA PUTRI AGNESTIA

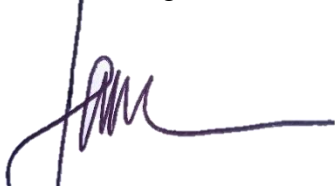
NIM : 931301817

JUDUL : PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL DITINJAU  
DARI MANAJEMEN Syariah (Studi Kasus Di Pasar  
Bandar Ngalim Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan 3 November 2021, Kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Dr. Ali Samsuri, M.EI**

NIP 197619312009011003

Pembimbing II



**Amrul Mutaqin, M. EI**

NIP 197605072008011013

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL DITINJAU DARI  
MANAJEMEN SYARIAH  
(Studi Kasus Di Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri)**

**ALIFA PUTRI AGNESTIA  
931301817**

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 3 November 2021

Tim Penguji,

**1. Penguji Utama**

**Dr. H. Achmad Syakur, Lc. M.EI**  
**NIP. 197607082006041004**

(.....)

**2. Penguji I**

**Dr. Ali Samsuri. M.EI**  
**NIP. 197619312009011003**

(.....)

**3. Penguji II**

**Amrul Mutaqin, M.EI**  
**NIP 197605072008011013**

(.....)

Kediri, 15 November 2021

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI.**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

## HALAMAN MOTTO

الْحَقُّ بِلاَ نِظَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِالنِّظَامِ

*“Kebenaran yang tidak terorganisir dengan rapi, dapat dikalahkan oleh kebatilan yang diorganisir dengan kebaikan”*  
*(Ali Bin Abi Thalib)*

## ABSTRAK

ALIFA PUTRI AGNESTIA, Dosen Pembimbing Dr. Ali Samsuri, M.EI dan Amrul Mutaqin, M.EI. PENGELOLAAN PASAR TRADISIONAL DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus Pada Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri), Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2021.

Kata Kunci : Pengelolaan Pasar, Manajemen Syariah

Pengelolaan pasar merupakan proses penyelesaian sesuatu terkait dengan pencapaian tujuan yang diinginkan dalam rangka penertiban, pemeliharaan, pengaturan secara sistematis. Oleh sebab itu diperlukannya pengelolaan yang baik dilakukan oleh pihak pasar. Apabila pengelolaan disuatu pasar dikelola dengan baik. Maka akan mewujudkan pasar yang bersih, sehat dan kondusif. Namun pengelolaan pada Pasar Bandar ngalim belum berjalan dengan maksimal. Penelitian ini dimaksudkan untuk menjelaskan 1) Bagaimana pengelolaan Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri? 2) Bagaimana implementasi konsep pengelolaan Pasar Bandar Ngalim Ditinjau dari Manajemen Syariah ?

Penelitian ini merupakan jenis pendekatan kualitatif deskriptif yang tujuannya mengungkapkan fakta, fenomena, variabel dengan menggunakan metode penelitian studi kasus. Penelitian dilaksanakan di Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri. Kehadiran peneliti sebagai observer. Sumber data yang digunakan sumber data primer dan sekunder. Pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian mengungkapkan bahwa 1) Pengelolaan pada Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri ada empat tahapan yaitu tahap perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Namun pelaksanaan dilapangan ada yang sudah terlaksana dan ada yang belum terlaksana. Yang sudah terlaksana yaitu petugas pemungut sudah melaksanakan tugasnya menarik retribusi pasar dan kebersihan. Yang belum terlaksana yaitu petugas kebersihan kurang memperhatikan fasilitas toilet yang kurang terawat, saluran air yang tersumbat, kurang memperhatikan area parkir yang memakan bahu jalan dan penataan pasar baru petugas belum dapat menertibkan PKL sehingga pasar masih tidak kondusif. 2) Implementasi konsep pengelolaan Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri ditinjau dari Manajemen Syariah. Implementasi dilapangan ada yang sudah terlaksana sesuai syariah dan ada yang belum terlaksana. Perencanaan yang dibuat sudah direncanakan dengan matang bertujuan agar tidak bertolak belakang dengan manajemen syariah, hal tersebut sesuai manajemen syariah. Namun dalam pelaksanaannya petugas belum melaksanakan dengan benar yaitu kurang memperhatikan fasilitas sarana prasarana pasar, kurang memperhatikan area parkir sehingga memakan bahu jalan. Sedangkan dilihat dari prinsip manajemen syariah, yaitu prinsip menegakkan kebenaran menjauhi kemungkaran belum terlaksana sesuai syariah, PKL masih ada yang berjualan ditepi jalan karena petugas kurang bertindak tegas dalam penertiban. Prinsip menegakkan keadilan belum terlaksana sesuai syariah, dilihat dari keluhan PKL yang tidak merasakan fasilitas pasar tetapi membayar tarif retribusi sama seperti pedagang yang didalam pasar. Namun prinsip menegakkan musyawarah sudah terlaksana sesuai syariah, dilihat dari petugas melakukan sosialisasi kepada beberapa pedagang untuk selalu menjaga fasilitas kebersihan pasar. Hal tersebut sudah menunjukkan adanya prinsip melakukan musyawarah untuk mencapai tujuan bersama.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Pengelolaan Pasar Tradisional Ditinjau dari Manajemen Syariah pada Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.EI., selaku Kaprodi Ekonomi Syariah
4. Bapak Dr. Ali Samsuri, M.EI., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan memberi dorongan serta motivasi demi terselesaikannyaskripsi ini.
5. Bapak Amrul Mutaqin, M. EI., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingn, mengarahkan dan memberi motivasi demi terselesaikannya skripsi ini
6. Ibu Huriyana S.EI., selaku kepala UPT Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri yang telah memberikan izin, waktu luwang dan segala bantuan demi terselesaikannya skripsi ini.
7. Kepada Kedua orang tua tercinta Bapak Mamik Suhartono dan Ibu Sriningsih dan Adek saya Arlambang Putra Ramadhan



serta Keluarga lainnya yang selalu memberikan support dan doa yang terbaik.

8. Teman-teman seangkatan 2017, khususnya Ekonomi Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah menyemangati dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulis skripsi ini memberikan manfaat bagi para pembaca. Amin. Penulis menyadari dengan segenap kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan oleh karna itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, 18 Oktober 2021

Penulis

Alifa Putri Agnestia

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	9
<b>BAB II : LANDASAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
A. Pasar Tradisional.....	12
1. Pengertian Pasar Tradisional.....	12
2. Kriteria Pasar Tradisional.....	12
3. Sarana dan Prasarana Pasar Tradisional.....	13

B.	Pengelolaan Pasar Tradisional.....	16
1.	Pengertian Pengelolaan Pasar.....	16
2.	Tujuan Pengelolaan Pasar.....	18
C.	Manajemen Syariah.....	19
1.	Pengertian Manajemen Syariah.....	19
2.	Fungsi Manajemen Syariah.....	19
3.	Prinsip Manajemen Syariah.....	20
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>		<b>27</b>
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B.	Lokasi Penelitian.....	27
C.	Kehadiran Penelitian.....	27
D.	Sumber Data.....	28
E.	Metode Pengumpulan Data.....	28
F.	Analisis Data.....	31
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	32
H.	Tahap-Tahap Penelitian.....	33
<b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>		<b>34</b>
A.	Paparan Data.....	34
1.	Gambaran Umum Pasar Bandar Ngalim.....	34
a.	Profil Perusahaan Daerah Pasar Bandar Ngalim.....	35
b.	Struktur Organisasi Pasar Bandar Ngalim.....	36
c.	Tugas dan Wewenang Struktur Organisasi.....	37
d.	Tata Kelola Pasar Bandar Ngalim.....	41
e.	Sarana dan Prasarana Pasar Bandar Ngalim.....	42
2.	Pengelolaan Pasar Bandar Ngalim.....	42
a.	Tahap Perencanaan.....	43

b.	Tahap Pengorganisasian.....	45
c.	Tahap Pelaksanaan..... xi.....	47
d.	Tahap Pengawasan.....	49
B.	Temuan Penelitian.....	52
1.	Susunan struktur dan tugas pihak pengelola pasar.....	52
2.	Pengelolaan Pasar Bandar Ngalim.....	52
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>		<b>53</b>
A.	Pengelolaan Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri.....	53
B.	Implementasi Konsep Pengelolaan Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri Ditinjau dari Manajemen Syariah.....	58
<b>BAB VI : PENUTUP.....</b>		<b>66</b>
A.	Kesimpulan.....	66
B.	Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>68</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Pasar Tradisonal di Kota Kediri.....	5
Tabel 4.1 Jumlah Pedagang Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri 2021.....	42
Tabel 4.2 Sarana dan Prasarana Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri 2021.....	42

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Struktur Organisasi Pasar Bandar Ngalim Kota Kediri.....37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Dokumentasi

Lampiran 3 : Surat Ijin Observasi

Lampiran 4 : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 5 : Daftar Konsultasi Skripsi

Lampiran 6 : Daftar Riwayat Hidup