

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN PROFESIONAL GURU MATA
PELAJARAN PAI DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

ATI' ROHMAWATI

9321.284.16

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN PROFESIONAL GURU MATA
PELAJARAN PAI DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

ATI' ROHMAWATI

NIM. 9321.284.16

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si.
NIP. 197108202006041002

Pembimbing II



Agus Miftakhus Surur, S.Si. M.Pd
NIDN. 0405018901

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 29 Juli 2020

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan bapak rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ATI' ROHMAWATI

NIM : 932128416

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN PROFESIONAL GURU MATA PELAJARAN PAI DI MAN 1 KOTA KEDIRI

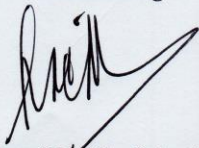
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Strata Satu (S – 1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skrisinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si
NIP. 197108202006041002

Pembimbing II



Agus Miftakhus Surur, S.Si, M.Pd
NIDN. 0405018901

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 29 Juli 2020
Lampiran : 4 Lembar
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ATI' ROHMAWATI
NIM : 932128416
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN
PROFESIONAL GURU MATA PELAJARAN PAI DI
MAN 1 KOTA KEDIRI

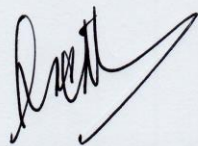
Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 20 Juni 2020, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

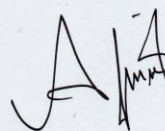
Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si
NIP. 197108202006041002

Pembimbing II



Agus Miftakhus Surur, S.Si, M.Pd
NIDN. 0405018901

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK DAN PROFESIONAL GURU MATA
PELAJARAN PAI DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

ATI' ROHMAWATI

NIM. 9321.284.16

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Kediri pada tanggal 3 November 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama:

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006



(.....)

2. Penguji I

Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si
NIP.197108202006041002



(.....)

3. Penguji II

Agus Miftakhus Surur, S.Si, M.Pd
NIDN. 0405018901



(.....)

Kediri, 17 November 2020
Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Ali Anwar, M. Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO

تَصَرَّفُ الْإِمَامُ عَلَى الرَّعِيَةِ مَنْوُطٌ بِالْمَصْلَحَةِ

“Kebijakan imam (pemimpin) terhadap rakyat harus
dihubungkan dengan kemaslahatan”.¹

¹ Abdullah bin Sa'id Al Lahji, *Idhohul Qowaid Fiqhiyyah*, (Kairo: Al-Haromain, 1388 H), 62.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur tiada batas pada-Mu ilahi Robbi Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua Orang Tuaku tercinta bapak (Sukiyanto) dan ibu (Kamsiyah) dan juga orang tua ke duaku bapak (Usman Hadi) dan ibu (Kamsiniy) yang sangat banyak memberiku bantuan materi, arahan, dan selalu mendo'akan keberhasilan dan keselamatan selama ini.
2. Untuk Kakakku tercinta (Ahmad Wahyudi) yang mencintaiku dan membimbingku dalam menyelesaikan setiap masalah dan mengarahkan pembuatan karya ini hingga menjadikan saya lulus dengan gelar sarjana. Serta adikku sayang (Emik Khomariyah) yang selalu perhatian, pengertian dan menyayangiku serta memberiku motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Pengasuh Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri Abuya Anis Humaidi dan Umik Najihatul Fadhliah yang selalu memberikan bekal ilmu kepada saya dan tak kenal lelah untuk selalu mendo'akan, membimbing dan selalu memberikan motivasi.
4. Dosen Pembimbing 1 (Ahmad Taufiq, S.Ag,M.Si) yang senantiasa membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir dengan penuh kesabaran.
5. Dosen Pembimbing 2 (Agus Miftakhur Surur, S.Si, M.Pd) yang sabar membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga akhir.
6. Teman-temanku pondok pesantren Sunan Ampel Kota Kediri "We Do The Best As Dedication As dedication to Allah" yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk penulis, hingga skripsi ini terselesaikan.
7. Kepala Madrasah dan dewan Guru serta siswa-siswi MAN 1 Kota Kediri yang siap membantu penulis, untuk menyelesaikan Skripsi ini.

ABSTRAK

ATI' ROHMAWATI, Dosen Pembimbing Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si. dan Agus Miftakhur Surur, S.Si. M.Pd. : Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik dan Profesional Guru Mata Pelajaran PAI di MAN 1 Kota Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2020.

Kata Kunci : Strategi Kepala Madrasah, Kompetensi Pedagogik, Kompetensi Profesional.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik dan profesional guru PAI di MAN 1 Kota Kediri serta mengetahui Kompetensi Pedagogik dan Profesional Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri. Hal ini dapat diketahui bahwa, tinggi rendahnya mutu pendidikan banyak dipengaruhi oleh kualitas proses pembelajaran dan keberhasilan suatu lembaga pendidikan sangat dipengaruhi oleh kepala madrasah. Untuk itu kepala Madrasah diharapkan memiliki strategi supervisi akademik dengan cara memahami dan melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik demi tercapainya visi Madrasah sesuai dengan yang di harapkan oleh lembaga. Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, jenis penelitian yakni deskriptif kualitatif dan dalam mengumpulkan datanya menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara mengumpulkan data setelah itu memilih hal-hal pokok yang diperlukan sesuai dengan fokus masalah dan dilanjut dengan menyajikan data kemudian menyimpulkan data dengan analisa deskripsi. Adapun penelitian deskriptif ini menghasilkan temuan bahwa, strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI di MAN 1 Kota Kediri yaitu mengadakan kunjungan kelas, mengadakan pertemuan atau rapat, mengadakan diskusi kelompok dan mengadakan penataran (*In-Service Training*). Adapun Strategi kepala Madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru PAI di MAN 1 Kota Kediri yakni dengan mengadakan diskusi kelompok dan mengadakan penataran (*In-Service Training*). Dapat diketahui pula Kompetensi pedagogik guru PAI MAN 1 Kota Kediri yakni sudah cukup baik dan sesuai dengan indikator Peraturan Pemerintah nomor 74 tahun 2008. Serta Kompetensi Profesional guru PAI MAN 1 Kota Kediri juga cukup baik dan sesuai dengan beberapa indikator Peraturan Pemerintah nomor 74 tahun 2008 tentang Guru.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah kami haturkan kepada Allah SWT dengan segala limpahan rahmat dan hidayahNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik dan Profesional Guru Mata Pelajaran PAI di MAN 1 Kota Kediri.”

Pada kesempatan ini diucapkan terimakasih dan penghargaan setulus – tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Ketua Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 dan Bapak Agus Miftakhus Surur, S.Si, M.Pd yang selalu membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga akhir dengan penuh kesabaran.
4. Bapak Harry Wiyanto selaku Kepala MAN 1 Kota Kediri
5. Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Prodi Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
6. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang banyak memberikan motivasi, dorongan, dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini
7. Teman- temanku Pondok Pesantren Sunan Ampel Kota Kediri yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini
8. Teman – teman mahasiswa IAIN Kediri yang telah memberikan dorongan, bantuan dan motivasi sehingga tugas berat ini terasa lebih ringan

9. Pihak – pihak lain yang membantu kelancaran penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis menyadari masih terdapat kekurangan-kekurangan, sehingga penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan. Aamiin.

Kediri, 20 Agustus 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	9

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Strategi Kepala Madrasah	12
B. Tinjauan Tentang Kompetensi Pedagogik dan Profesional Guru	21
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru.....	26

D. Tinjauan Tentang Pendidikan Agama Islam	28
--	----

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B. Kehadiran Peneliti	40
C. Lokasi Penelitian	40
D. Sumber Data	41
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Data	46
H. Tahap-tahap Penelitian	48

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data	
1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri.....	50
2. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri	55
3. Kompetensi Pedagogik Guru PAI MAN 1 Kota Kediri.....	57
4. Kompetensi Profesional Guru PAI MAN 1 Kota Kediri.....	69
B. Temuan Penelitian	
1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri.....	72
2. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri	74

- 3. Kompetensi Pedagogik Guru PAI MAN 1 Kota Kediri..... 75
- 4. Kompetensi Profesional Guru PAI MAN 1 Kota Kediri..... 77

BAB V: PEMBAHASAN

- A. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri 79
- B. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI di MAN 1 Kota Kediri..... 83
- C. Kompetensi Pedagogik Guru PAI MAN 1 Kota Kediri 85
- D. Kompetensi Profesional Guru PAI MAN 1 Kota Kediri..... 89

BAB VI : PENUTUP

- A. Kesimpulan..... 91
- B. Saran 92

DAFTAR PUSTAKA 94

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kepala Madrasah mengadakan pelatihan pengembangan kurikulum

Gambar 4.2 Perangkat pembelajaran guru