

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI MTSN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)



Oleh:

NINIK MAR'ATUS SHOLEHAH
9321. 186. 13

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI MTSN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

NINIK MAR'ATUS SHOLEHAH

NIM 9321. 186. 13

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Dr. Fartika Ifrigia, M. Pd.
NIP. 1966011 199903 2 002

HALAMAN PENGESAHAN

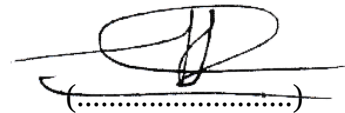
**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI MTSN 1 KOTA KEDIRI**

NINIK MAR'ATUS SHOLEHAH
NIM 9321. 186. 13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 26 Agustus 2020

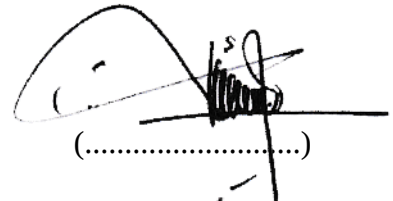
1. Penguji Utama

Dr. Iskandar Tsani, M. Ag.
NIP. 19640601 199803 1 001



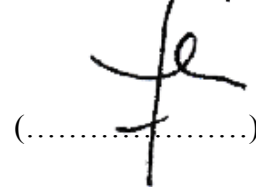
2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001



3. Penguji II

Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd.
NIP. 1966011 199903 2 002



Kediri, 29 Agustus 2020
Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri



Dr. H. Ali Anwar, M. Ag.
NIP. 19640503 199603 1 001

NOTA KONSULTAN

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri,
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Kediri, 27 Juli 2020

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Ninik Mar'atus Sholehah
NIM : 932118613
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI
SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTSN 1
KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

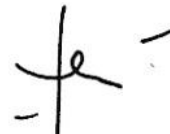
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I.
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd
NIP. 1966011 199903 2 002

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri,
Di
Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo - Kediri

Kediri, 27 Juli 2020

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Ninik Mar'atus Sholehah
NIM : 932118613
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI
SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTSN 1
KOTA KEDIRI

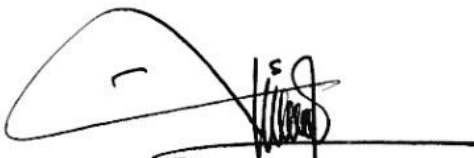
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I.
NIP. 19740620 201101 1 001



Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd
NIP. 1966011 199903 2 002

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri,
Di
Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo - Kediri

Kediri, 27 Juli 2020

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

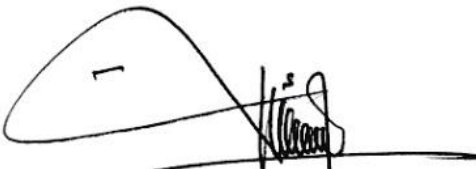
Nama : Ninik Mar'atus Sholehah
NIM : 932118613
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI
SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIS GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTSN 1
KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

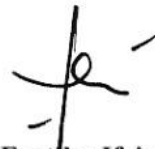
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I.
NIP. 19740620 201101 1 001

Pembimbing II



Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd
NIP. 1966011 199903 2 002

ABSTRAK

Sholihah, Ninik Mar'atus. 2020. *Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogis Guru Pendidikan Agama Islam di MTsN 1 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Pembimbing: Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I dan Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd.

Kata Kunci: Supervisor, Kepala Madrasah, Kompetensi Pedagogis

Dalam proses pendidikan sekolah Islam, terdapat banyak pihak yang memiliki peran penting seperti diantaranya, kepala madrasah, guru, dan murid. Kepala madrasah memiliki tanggung jawab terhadap seluruh kegiatan yang berlangsung di madrasah. Kepala madrasah bertindak sebagai pemimpin lembaga madrasah. Dalam perannya, salah satu peran kepala madrasah adalah sebagai supervisor dalam rangka menjaga mutu pendidikan madrasah. Kemudian, tugas kepala madrasah sebagai supervisor juga dalam mengawasi kompetensi-kompetensi guru salah satunya adalah kompetensi pedagogis guru. Penelitian ini memiliki dua fokus penelitian yaitu 1) untuk mengetahui peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan kompetensi pedagogis guru PAI di MTsN 1 Kota Kediri, dan 2) untuk mengetahui hasil dari peran supervisor kepala madrasah terhadap kompetensi pedagogis guru PAI di MTsN 1 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, dan didukung dengan observasi serta dokumentasi. Keabsahan data menggunakan triangulasi sumber. Teknik analisis data dilakukan mulai tahap reduksi, display data, dan verifikasi/kesimpulan. Dalam penelitian ini, subjek penelitian adalah kepala madrasah MTsN 1 Kota Kediri dan empat orang guru PAI.

Hasil penelitian menemukan bahwa 1) peran kepala madrasah sebagai supervisor dalam meningkatkan kompetensi pedagogis guru Pendidikan Agama Islam dilaksanakan secara rutin dan berkala dengan monitoring harian, pertemuan mingguan, dan evaluasi bulanan. Kepala sekolah menjalankan beberapa upaya meliputi kunjungan kelas, pertemuan kelompok, mengadakan *workshop* dan seminar, dan mengadakan rapat evaluasi. Dari hasil wawancara terlihat bahwa arahan dan binaan kepala madrasah sangat penting untuk pengembangan kompetensi pedagogis guru. 2) Hasil dari praktik pelaksanaan peran supervisor kepala madrasah mempengaruhi beberapa hal seperti kompetensi pedagogis guru PAI dalam hal efektivitas pembelajaran guru, kedisiplinan guru dalam mengajar, meningkatkan kemampuan guru untuk menguasai teknologi pembelajaran, meningkatkan pemahaman wawasan guru, dan meningkatkan kesadaran guru untuk terus meningkatkan potensi peserta didik. Program supervisi kepala madrasah dapat meningkatkan kesadaran guru untuk terus meningkatkan kompetensi pedagogis guru dan memiliki pengaruh yang baik terhadap kompetensi pedagogis guru Pendidikan Agama Islam.

MOTTO

وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ

Dan tidak ada kesuksesan bagiku melainkan dengan (pertolongan) Allah ¹

(Qs: Hudd: 88)

¹ Q.S. Hudd: 88

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT, atas berkat rahmat dan hidayahnya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan dan kesabaran untuk penulis dalam mengerjakan skripsi ini. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak Moh. Romadhon dan ibu Marfu'ah selaku orang tua yang setiap saat memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis.
2. Suami saya Moh. Hasan Rosyidi yang membantu dan selalu memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis agar selesainya penulisan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I. dan Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd. yang telah membimbing dengan sabar hingga selesainya skripsi ini.
4. Segenap dosen IAIN Kediri yang telah banyak ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
5. Segenap teman-teman PAI IAIN Kediri angkatan 2013 yang senantiasa memberi dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillahirobbil'amin pujidansyukur penulis hatirkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan hidayah, ilmu pengetahuan, kekuatan, dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi yang berjudul “Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogis Guru Pendidikan Agama Islam di MTsN 1 Kota Kediri”.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan, ini semata-mata karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu, penulis merasa perlu menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Rektor IAIN Kediri Dr. Nur Chamid, MM.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam beserta beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
4. Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I dan Dr. Fartika Ifriqia, M. Pd selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.

5. Segenap dosen IAIN Kediri yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
6. Segenap keluarga, kerabat, serta teman-teman penulis yang senantiasa memberikan motivasi, dan yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis dan siapapun yang membacanya.

Kediri, 27 Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HalamanJudul.....	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Nota Konsultan	iv
Nota Pembimbing	v
Nota Dinas.....	vi
Abstrak	vii
Motto	viii
Persembahan	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Lampiran	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepala Sekolah sebagai Supervise Pendidikan	8
B. Guru	17
C. Kompetensi Guru	18
D. Kompetensi Pegagogis	19
E. Telaah Pustaka	22

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	24
B. KehadiranPeneliti.....	25
C. Lokasi Penelitian	26
D. Gambaran Objek Penelitian	26
E. Gambaran Subjek Penelitian	32
F. Pengumpulan Data	33
G. Tahap Penelitian	36

H. Teknik Analisis Data	38
I. Pengecekan Keabsahan Data	39
BAB IV PAPARAN DATA	
A. Deskripsi Data	42
B. Temuan Penelitian	54
BAB V PEMBAHASAN	
A. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kompetensi Pedagogis Guru PAI di MTsN 1 Kota Kediri	57
B. Hasil Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah terhadap Kompetensi Pedagogis Guru PAI di MTsN 1 Kota Kediri	64
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	69
B. Saran	70
Daftar Pustaka	
Lampiran	
Daftar Riwayat Hidup	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Siswa MTsN 1 Kota Kediri 2015-2019.....	29
Tabel 3.2 Data Guru MTsN 1 Kota Kediri	30
Tabel 3.3 Data Sarana dan Prasarana	31
Tabel 3.6 Subjek Penelitian	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A	Hasil Observasi Pra-Penelitian
Lampiran B	Wawancara dengan Kepala Madrasah
Lampiran C	Wawancara dengan Guru PAI
Lampiran D	Dokumentasi Kegiatan
Lampiran E	Daftar konsultasi skripsi
Lampiran F	Surat keterangan telah melakukan penelitian di MTsN 1 Kediri
Lampiran G	Surat Izin Penelitian