

**PERAN *SPIRITUAL QUOTIENT* PEMIMPIN DALAM UPAYA
OPTIMALISASI KINERJA KARYAWAN**

(Studi kasus di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri)

SKRIPSI

**Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi Syariah (S.E.Sy)**



Oleh:

NINIK WINDARTI

9.313.038.11

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH JURUSAN SYARI'AH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2015

**ANALISIS PENGARUH *CASH POSITION* DAN *CASH RATIO*
TERHADAP *DIVIDEND PAYOUT RATIO* PADA PERUSAHAAN
YANG TERDAFTAR DI *JAKARTA ISLAMIC INDEX*
PADA TAHUN 2009-2013**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.EI)



Disusun Oleh:
Joko Priyono
9.313.066.10

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
JURUSAN SYARI'AH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2015

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS PENGARUH *CASH POSITION* DAN *CASH RATIO* TERHADAP
DIVIDEND PAYOUT RATIO
PADA PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DI *JAKARTA ISLAMIC INDEX*
PADA TAHUN 2009-2013

JOKO PRIYONO
NIM: 9.313.066.10

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Rofik Efendi, S.Kom, MM
NIP. 19690617 199803 1 002

Ahmad Syakur, M.EI
NIP. 19760708 200604 1 004

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 25 Juni 2015
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikumn Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : JOKO PRIYONO
NIM : 9313.066.10
Judul : *ANALISIS PENGARUH CASH POSITION DAN CASH RATIO TERHADAP DIVIDEND PAYOUT RATIO YANG TERDAFTAR DI JAKARTA ISLAMIC INDEX PADA TAHUN 2009-2013*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Rofik Efendi, S.Kom, MM
NIP. 19690617 199803 1 002

Ahmad Syakur, M.EI
NIP. 19760708 200604 1 004

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH *CASH POSITION* DAN *CASH RATIO*
PADA PERUSAHAAN YANG TERDAFTAR DI JAKARTA ISLAMIC INDEX
PADA TAHUN 2009-2013

JOKO PRIYONO
NIM: 9.313.066.10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 06 Juli 2015

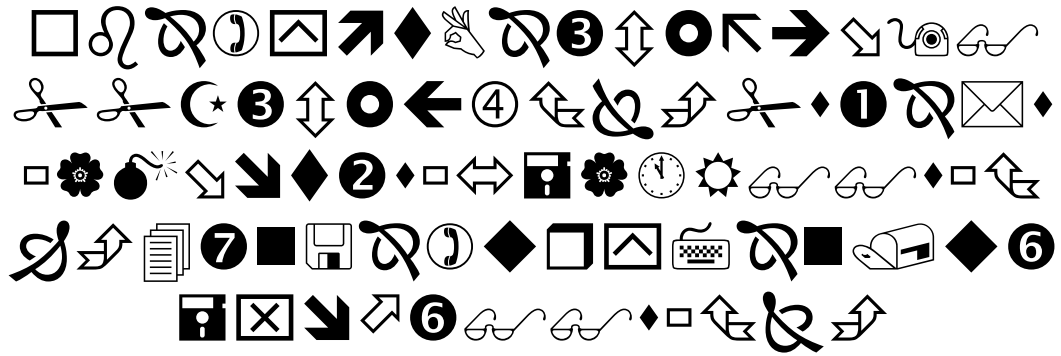
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Naning Fatmawatie, SE, MM (.....)
NIP.19740528 200312 2 001
2. Penguji I
Rofik Efendi, S.Kom, MM (.....)
NIP.19690617 199803 1 002
3. Penguji II
Ahmad Syakur, M.EI (.....)
NIP.19760708 200604 1 004

Kediri, 06 Juli 2015
Ketua STAIN Kediri

Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

HALAMAN MOTTO



“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

PERSEMBAHAN

Skripsi Ini Kepersembahkan Kepada:

Kedua Orangtuaku (Bapakku Sukadi dan Ibuku Paenah)

Yang telah mencurahkan kasih sayang dalam mendidik, mendampingi dan memotivasi sampai akhirnya ananda dapat menyelesaikan studi ini dan selalu berharap ananda dapat tersenyum dihari ini dan hari kelak. Terima kasih tak terhingga, semoga amal keduanya dibalas dengan kebaikan yang tiada batas dan menjadikannya sebagai ahli surga.

Amin.....

Ketiga Kakakku (Mbak Lis, Mas Puji, Dan Mbak Pri)

Terimakasih telah memberikan pengarahan, motivasi dan semangat sehingga aku dapat menyelesaikan studi ini dengan baik. Semoga bermanfaat.

Sahabat-Sahabatku

Terimakasih buat sahabatku Binti Inayatuz Zahra, teman-teman mahasiswa STAIN Kediri Faqih, Agus, Fandy, Ika Mei, Amir, Rofik, dll. Terima kasih telah memberikan dukungan selama ini dalam penulisan skripsi ini. Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala dari Allah SWT, Amin...

ABSTRAK

JOKO PRIYONO, Dosen Pembimbing Rofik Efendi, S.Kom, MM dan Ahmad Syakur, M.EI: Analisis Pengaruh *Cash Position* dan *Cash Ratio* Terhadap *Dividend Payout Ratio* Pada Perusahaan Yang Terdaftar Di *Jakarta Islamic Index* Pada Tahun 2009-2013, Ekonomi Syari'ah, Syari'ah, STAIN Kediri, 2015.

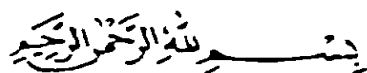
Kata Kunci: *Cash Dividend*, *Cash Ratio*, *Dividend Payout Ratio*.

Dividen merupakan pendapatan yang diperoleh dari penanaman saham setiap periode selama saham masih dimiliki. Para investor yang menanamkan modalnya melalui saham pada perusahaan bertujuan untuk memperoleh pendapatan atau keuntungan. Bagi pihak perusahaan bertujuan untuk memperoleh pendapatan atau keuntungan, bagi perusahaan harus dapat mengambil suatu keputusan atau kebijakan dalam membayar laba atau dividen kepada para pemegang saham atau menahannya untuk diinvestasikan kembali. *Dividend Payout Ratio* (DPR) merupakan *earning* yang diperoleh perusahaan kepada pemegang saham dan tentunya berupa laba bersih.

Penelitian bertujuan untuk menganalisis bagaimana pengaruh dari *Cash Position* dan *Cash Ratio* terhadap *Dividend Payout Ratio*. Untuk objek penelitian yang akan menjadi sampel adalah perusahaan yang telah terdaftar dan aktif di *Jakarta Islamic Index* selama periode tahun 2009-2013. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini merupakan pendekatan kuantitatif dengan menggunakan analisis regresi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai *R Square* sebesar 0,215 yang berarti *Dividend Payout Ratio* dipengaruhi 21,5% oleh *Cash Position* dan *Cash Ratio* secara simultan. Selanjutnya, dari hasil regresi diperoleh persamaan $Y = 4,806 - 0,204X_1 + 0,011X_2$. Dari analisis menunjukkan hasil secara parsial bahwa variabel *Cash Position* berpengaruh negatif tetapi tidak signifikan terhadap *Dividend Payout Ratio* akan tetapi *Cash Ratio* memiliki pengaruh yang positif tetapi tidak signifikan terhadap *Dividend Payout Ratio*. Kemudian secara simultan atau bersama-sama variabel *Cash Position* dan *Cash Ratio* berpengaruh secara signifikan terhadap *Dividend Payout Ratio*. Variabel *Cash Position* dan *Cash Ratio* dapat menjelaskan *Dividend Payout Ratio* sebesar 21,5% sedangkan sisanya 78,5% dijelaskan oleh variabel lain diluar model. Dengan demikian, temuan ini dapat digunakan oleh investor untuk dijadikan pertimbangan dalam menentukan investasi pada masa mendatang apabila mengharapkan dividen.

KATA PENGANTAR



الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن محمدا عبده ورسوله، اللهم صل وسلم على هذا النبي الكريم سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

Segala puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang membahas tentang Analisis Pengaruh *Cash Position* dan *Cash Ratio* Terhadap *Devidend Payout Ratio* dapat diselesaikan dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun akhirat, Amin.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhoi oleh Allah SWT dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini, banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, MM, selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Imam Anas Mushlihin, M.HI, selaku Ketua Jurusan Syari'ah STAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Naning Fatmawatie, SE, MM, selaku Sekretaris Jurusan Syari'ah STAIN Kediri.
4. Bapak Rofik Efendi, S.Kom, MM, selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Ahmad Syakur, ME.I, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Syari'ah Prodi Ekonomi Syari'ah STAIN Kediri.

6. Kedua orang tuaku, kakakku, dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri seperjuangan "EKIS'A" serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Amin.

Kediri, 25 Juni 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Telaah Pustaka	12
F. Hipotesis Penelitian.....	15
G. Pembatasan Masalah	17
BAB II : LANDASAN TEORI.....	18

A. Pasar Modal.....	18
B. Pasar Modal Syari'ah	20
1. Definisi Pasar Modal Syari'ah	20
2. Konsep Dan Prinsip Pasar Modal Syari'ah.....	21
3. Instrumen Pasar Modal Syari'ah.....	23
C. <i>Jakarta Islamix Index</i>	25
1.....P	
Pengertian <i>Jakarta Islamix Index</i>	25
2.....K	
Kriteria Pemilihan Saham <i>Jakarta Islamix Index</i>	26
D. Dividen.....	28
1.....P	
Pengertian Dividen	28
2.....J	
Jenis-jenis Dividen.....	30
E. Kebijakan Dividen	33
1.....P	
Pengertian Kebijakan Dividen.....	33
2.....B	
Bentuk-bentuk Kebijakan Dividen	34
3.....T	
Teori Kebijakan Dividen	35

4.....	F
aktor-faktor Yang Mempengaruhi Kebijakan	
Dividen.....	37
F. <i>Dividend Payout Ratio</i>	40
1.....	P
pengertian <i>Dividend Payout Ratio</i>	40
2.....	F
aktor-faktor Yang Mempengaruhi <i>Dividend Payout</i>	
<i>Ratio</i>	43
G. <i>Cash Position</i>	45
1.....	P
pengertian <i>Cash Position</i>	45
2.....	M
manajemen Kas Perusahaan.....	47
3.....	F
aktor-faktor Yang Mempengaruhi Besarnya Kas	49
H. <i>Cash Ratio</i>	51
1.....	L
likuiditas	51
2.....	P
pengertian <i>Cash Ratio</i>	53

3.....	H
ubungan <i>Cash Ratio</i> dengan <i>Dividend Payout</i>	
<i>Ratio</i>	55
BAB III : METODE PENELITIAN	56
A. Jenis Penelitian.....	56
B. Populasi Dan Sampel	56
C. Instrumen Penelitian.....	58
D. Teknik Pengumpulan Data.....	59
E. Identifikasi Variabel.....	60
F. Analisis Data	61
BAB IV : HASIL PENELITIAN	67
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	67
B. Deskripsi Data	68
C. Deskripsi Hasil Penelitian	84
1.....	C
<i>ash Position</i>	84
2.....	C
<i>ash Ratio</i>	86
3.....	D
<i>ividend Payout Ratio</i>	87
4.....	S
tistik Deskripsi Hasil Penelitian.....	88
D. Hasil Analisis Uji Asumsi Klasik	9

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1.1	Tabel Perkembangan DPR Perusahaan JII....	05
Tabel 4.1	Hasil Perhitungan <i>Cash Position</i>	84
Tabel 4.2	Hasil Perhitungan <i>Cash Ratio</i>	86
Tabel 4.3	Hasil Perhitungan <i>Dividend Payout Ratio</i>	87
Tabel 4.4	Descriptive Statistics.....	88
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas.....	90
Tabel 4.6	Hasil Uji Multikolonieritas.....	91
Tabel 4.7	Hasil Uji Autokorelasi.....	92
Tabel 4.8	Hasil Uji Korelasi.....	96
Tabel 4.9	Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....	96
Tabel 4.10	Hasil Uji ANOVA.....	98
Tabel 4.11	Hasil Uji Koefesien Determinasi.....	100

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1. : <i>Scatterplot</i> (Y)	94

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Bukti Konsultasi
- Lampiran 2 Daftar Perusahaan Yang Terhubung di JII Periode 2009-2013
- Lampiran 3 Hasil Pengujian SPSS
- Lampiran 4 Tabel Uji DW
- Lampiran 5 Tabel Uji t
- Lampiran 6 Tabel Uji F

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN *SPIRITUAL QUOTIENT* PEMIMPIN DALAM UPAYA
OPTIMALISASI KINERJA KARYAWAN
(Studi kasus di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri)

NINIK WINDARTI

9.313.038.11

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE, MM
NIP. 197301132003122001

Amrul Mutaqin, M.EI
NIP. 197605072008011013

NOTA KONSULTAN

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 Juli 2015

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : **NINIK WINDARTI**
NIM : **9313.038.11**
Judul : **PERAN *SPIRITUAL QUOTIENT* PEMIMPIN
DALAM UPAYA OPTIMALISASI KINERJA
KARYAWAN (STUDI KASUS DI LEMBAGA
MANAGEMEN INFAQ KOTA KEDIRI)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak / Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE, MM
NIP. 197301132003122001

Amrul Mutaqin, M.EI
NIP. 197605072008011013

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Juli 2015

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07- Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : **NINIK WINDARTI**

NIM : **9313.038.11**

Judul : **PERAN *SPIRITUAL QUOTIENT* PEMIMPIN DALAM
UPAYA OPTIMALISASI KINERJA KARYAWAN (STUDI
KASUS DI LEMBAGA MANAGEMEN INFAQ KOTA
KEDIRI)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunannya yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 06 Juli 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak / Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Andriani, SE. MM
NIP. 197301132003122001

Amrul Mutaqin, M.EI
NIP. 197605072008011013

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN *SPIRITUAL QUOTIENT* PEMIMPIN DALAM UPAYA
OPTIMALISASI KINERJA KARYAWAN
(STUDI KASUS DI LEMBAGA MANAGEMEN INFAQ KOTA KEDIRI)

NINIK WINDARTI

NIM. 9.313.038.11

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 06 Juli 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Zayad Abd. Rahman, M.HI (.....)
NIP. 197312162005011002

2. Penguji I

Dr. Andriani, SE, MM (.....)
NIP. 197301132003122001

3. Penguji II

Amrul Mutaqin, M.EI (.....)
NIP. 197605072008011013

Kediri, 27 Juli 2015
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP. 196807141997031002

MOTTO



Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri
tauladan yang baik bagimu

Qs. Al-ahzab:21

PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan skripsi ini
untuk beliau yang selalu memberikan
kasih sayang, pendidikan dan pengorbanan
yang tulus kepadaku...
Ibu Winarti dan Bapak Atin Waluyo*

ABSTRAK

NINIK WINDARTI. 9313.038.11. Dosen pembimbing Dr. Andriani, SE, MM., dan Amrul Mutaqin, M.EI : Peran *Spiritual Quotient* Pemimpin Dalam Upaya Optimalisasi Kinerja Karyawan (Studi Kasus Di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri). Skripsi, Prodi Ekonomi Syari'ah, Jurusan Syari'ah, STAIN KEDIRI, 2015.

Kata kunci : *Spiritual Quotient*, Pemimpin, Kinerja Karyawan.

Peran seorang pemimpin dalam suatu organisasi/lembaga merupakan faktor yang penting. Pemimpin dapat memberikan pengaruh yang berarti terhadap kinerja pegawai, karena pimpinan yang merencanakan, menginformasikan, membuat dan mengevaluasi berbagai keputusan yang harus dilaksanakan dalam organisasi tersebut. Demikian pula di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri, sistem kepemimpinan yang dilaksanakan di LMI dengan menerapkan asas kekeluargaan, musyawarah, kerjasama dan profesionalitas, dengan usia pemimpin yang relatif lebih muda daripada anggotanya, dan jumlah pengelola yang tidak terlalu banyak, hal tersebut tidak menjadi permasalahan dalam mengcover program yang dilaksanakan oleh LMI. Hingga saat ini LMI dapat menjadi lembaga amil yang memiliki *image* baik di Kota Kediri. Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah : 1) Bagaimana penerapan *Spiritual Quotient* pemimpin di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri?; 2) Bagaimana kinerja karyawan di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri?; 3) Bagaimana peranan *Spiritual Quotient* (SQ) pemimpin dalam upaya optimalisasi kinerja karyawan di Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri?

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan jenis pendekatan kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata atau lisan dari orang-orang yang diamati. Sumber data primer diperoleh dari wawancara dengan pimpinan LMI dan para staff, sedangkan sumber data sekundernya berasal dari referensi terkait konteks penelitian dan dokumentasi Lembaga Manajemen Infaq Kota Kediri.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *spiritual quotient* pemimpin di LMI Kota Kediri sudah baik, dan kinerja karyawan LMI Kota Kediri juga setiap tahunnya memiliki peningkatan, sehingga dapat disimpulkan bahwa *spiritual quotient* pemimpin mempunyai peran yang besar dengan upaya optimalisasi kinerja karyawan di LMI Kota Kediri. Artinya, semakin baik *spiritual quotient* yang dimiliki pemimpin, maka kinerja karyawan akan semakin meningkat, seperti kemampuannya memperoleh donasi dalam jumlah tertentu disetiap bulan, intensitas kehadiran, semangat untuk mendapatkan tugas-tugas baru selain fundraising, bahkan terhadap pelayanan ke donatur. Karena peran seorang pemimpin tidak terlepas dari pengambilan kebijakan dan keputusan yang semestinya diterapkan di lembaga dan dilaksanakan oleh karyawan. Kesungguhan

karyawan dalam memahami *job description*, atau kemampuan menerapkan ide-ide, juga kemampuan mencari solusi terhadap persoalan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن محمدا عبده ورسوله، اللهم صل وسلم على هذا النبي الكريم سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

“Segala puji hanya bagi Allah SWT, Tuhan seru sekalian alam, yang telah mengutus Rasul-Nya untuk seluruh umat manusia, sholawat dan salam semoga dilimpahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW serta seluruh keluarganya, sahabat serta pengikutnya sampai akhir zaman”.

Terwujudnya skripsi ini, tidak terlepas dari beberapa pihak yang baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu proses penulisan skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan kali ini, ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Dr. Imam Annas Mushlihah, M.HI. selaku Ketua Jurusan Syariah.
3. Dr. Ahmad Syakur, M.EI selaku Ketua Prodi Studi Ekonomi Syariah.
4. Dr. Andriani, SE, MM. selaku pembimbing I, dan Bapak Amrul Mutaqin, M.EI selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Zayad Abd. Rahman, M.HI, selaku penguji utama dalam munaqosah penulis.
6. Seluruh dosen dan karyawan STAIN Kediri khususnya Jurusan Syariah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.

7. Bapak Agus Supriyono selaku Pimpinan Lembaga Managemen Infaq Kota Kediri dan para staff yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di LMI Kota Kediri.
8. Ayahanda Atin Waluyo dan ibunda Winarti tercinta dan terkasih yang selalu dengan kesabarannya memotivasi, mencurahkan kasih sayang, dan memberikan tetesan keringatnya secara cuma-cuma kepada penulis untuk menuntut ilmu.
9. Adikku terkasih Ahmad Ibnu Umar Said, dan Ukhti Ain
10. Kakak iiL dan Mas Samsul, serta ponakanku adek Kiya
11. Sahabat dan saudara-saudaraku seperjuangan yang selalu mensupport, Laily Asfa, Binti Nur Afifah, Riadhotun Batiah, Sandra Oktaviana, Binti Nur Anisa, Latifatul Aini, Fajar Elok, dan teman-teman ES A,B,C dan D angkatan 2011, serta berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberi dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 27 Juli 2015

Penulis

Ninik Windarti

9313.038.11

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Telaah pustaka.....	8
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Kajian Umum Tentang Spiritual Quotient	
1. Pengertian Spiritual Quotient	11
2. Ruang Lingkup Spiritual Quotient.....	12
3. Spiritual dalam Perspektif Rasio dan Teologis.....	14
4. Asal usul SQ secara geneologi.....	15
5. Ciri-ciri Spiritual Quotient	18
6. Cara kerja Spiritual Quotient.....	23
7. Fungsi Spiritual Quotient	24
B. Kajian Umum Tentang Pemimpin	
1. Pengertian Pemimpin.....	24

2. Karakteristik pemimpin kharismatik yang etis	28
3. Perilaku gaya dasar kepemimpinan dalam pengambilan keputusan	29
4. Perilaku kepemimpinan spiritual dalam mengembangkan individu dan organisasi yang efektif dengan menegakkan nilai-nilai Spiritual.....	30
C . Kajian Umum Tentang Kinerja	
1. Pengertian Kinerja	32
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja	34
3. Dasar – dasar penilaian kinerja.....	35
4. Cara untuk meningkatkan kinerja.....	37
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	40
B. Kehadiran Peneliti	41
C. Lokasi Penelitian	42
D. Sumber Data.....	42
E. Pengumpulan Data	43
F. Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	46
H. Tahap-tahap Penelitian.....	47
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	48
1. Sejarah Lembaga Manajemen Infaq (LMI).....	48
2. Visi dan Misi Lembaga Manajemen Infaq (LMI)..	51
3. Struktur Manajemen LMI.....	52
4. Logo & Tagline LMI.....	54
5. Program-Program Pendayagunaan Dana.....	55
6. Job Diskripsi LMI Kota Kediri.....	57
B. Paparan Data.....	63
1. Spiritual Quotient Dalam Kepemimpinan di LMI Kota Kediri.....	63

2. Kinerja Karyawan LMI Kota Kediri.....	72
C. Temuan Penelitian.....	83
BAB V : PEMBAHASAN	
A. Kecerdasan Spiritual Pemimpin di LMI Kota Kediri.....	86
B. Kinerja Karyawan di LMI Kota Kediri.....	96
C. Kecerdasan Spiritual Pemimpin Dalam Upaya Optimalisasi Kinerja Karyawan.....	98
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	102
B. Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	106
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Pengelola Lembaga Managemen Infaq Kota Kediri	54
Tabel 2. Hasil Wawancara di LMI Kota Kediri.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 4. Daftar Konsultasi Skripsi